



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

ATTO FIRMATO DIGITALMENTE

DELIBERAZIONE n. 759 data 14-07-2022
PROPOSTA n. 1591 data 14-07-2022

Struttura proponente: DIREZIONE SANITARIA
Responsabile del procedimento: BROGI CATIA
Responsabile struttura proponente: DE MARCO MARIA

Oggetto: Direzione Sanitaria – Modifica della Delibera n. 626 del 20 giugno 2022
avente ad oggetto: “Nuovo Piano logistico/organizzativo/ assistenziale per la gestione dei
pazienti ricoverati per COVID-19 presso l’Azienda ospedaliero - universitaria Senese.
Definizione delle attività da riprogrammare/riattivare in caso escalation/de-escalation dei
ricoveri per Covid”.

Immediatamente eseguibile: SI



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527



OGGETTO: Direzione Sanitaria – Modifica della Delibera n. 626 del 20 giugno 2022 avente ad oggetto: “Nuovo Piano logistico/organizzativo/ assistenziale per la gestione dei pazienti ricoverati per COVID-19 presso l’Azienda ospedaliero - universitaria Senese. Definizione delle attività da riprogrammare/riattivare in caso escalation/de-escalation dei ricoveri per Covid”.

II DIRETTORE GENERALE

In virtù dei poteri conferiti con Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 171 del 18/12/2020

Visto il decreto legislativo del 30 dicembre 1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria a norma dell’art 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” e successive modifiche ed integrazioni;

Vista la Legge Regione Toscana 24 febbraio 2005, n. 40 “Disciplina del servizio sanitario regionale” e successive modifiche ed integrazioni;

Vista la dichiarazione dell’Organizzazione Mondiale della Sanità dell’11 marzo 2020, con la quale l’epidemia da COVID-19 è stata valutata come «pandemia» in considerazione dei livelli di diffusività e gravità raggiunti a livello globale;

Preso atto della normativa nazionale e regionale diffusa al fine di regolamentare e coordinare le fasi di sviluppo e di gestione del sistema di governo clinico dei contagi da COVID-19 ed i molteplici aspetti relativi all’adozione di misure di sorveglianza e prevenzione per il contenimento della pandemia:

- decreto-legge 25 marzo 2020, n. 19, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 maggio 2020, n. 35, recante «Misure urgenti per fronteggiare l’emergenza epidemiologica da COVID-19»;
- decreto-legge 16 maggio 2020, n. 33, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 luglio 2020, n. 74, recante «Ulteriori misure urgenti per fronteggiare l’emergenza epidemiologica da COVID-19»;
- decreto-legge 1° aprile 2021, n. 44, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 maggio 2021, n. 76, recante «Misure urgenti per il contenimento dell’epidemia da COVID-19, in materia di vaccinazioni anti SAR-SCoV-2, di giustizia e di concorsi pubblici»;
- decreto-legge 22 aprile 2021, n. 52, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 giugno 2021, n. 87, recante «Misure urgenti per la graduale ripresa delle attività economiche e sociali nel rispetto delle esigenze di contenimento della diffusione dell’epidemia da COVID-19»;
- decreto-legge 23 luglio 2021, n. 105, convertito, con modificazioni, dalla legge 16 settembre 2021, n. 126, recante «Misure urgenti per fronteggiare l’emergenza epidemiologica da COVID-19 e per l’esercizio in sicurezza di attività sociali ed economiche»;
- decreto-legge 6 agosto 2021, n. 111, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 settembre 2021, n. 133, recante «Misure urgenti per l’esercizio in sicurezza delle attività scolastiche, universitarie, sociali e in materia di trasporti»;
- decreto-legge 21 settembre 2021, n. 127, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 novembre 2021, n. 165, recante «Misure urgenti per assicurare lo svolgimento in sicurezza del lavoro pubblico e privato mediante l’estensione dell’ambito applicativo della certificazione verde COVID-19 e il rafforzamento del sistema di screening»;
- decreto-legge 8 ottobre 2021, n. 139, convertito, con modificazioni, dalla legge 3 dicembre 2021, n. 205, recante «Disposizioni urgenti per l’accesso alle attività culturali, sportive e ricreative,



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527



- nonché per l'organizzazione di pubbliche amministrazioni e in materia di protezione dei dati personali.»;
- decreto-legge 26 novembre 2021, n. 172, recante «Misure urgenti per il contenimento dell'epidemia da COVID-19 e per lo svolgimento in sicurezza delle attività economiche e sociali.»;
 - Decreto-legge 24 marzo 2022, n. 24. Disposizioni urgenti per il superamento delle misure di contrasto alla diffusione dell'epidemia da COVID-19, in conseguenza della cessazione dello stato di emergenza;
 - Ordinanza del Ministero della Salute del 28 aprile 2022 - Ulteriori misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, utilizzo dei dispositivi di protezione delle vie respiratorie;

Considerato che, a fronte della fine dello stato di emergenza dichiarato il 31 marzo 2022, vi sono alcune variabili quali la copertura vaccinale, la diffusione di eventuali nuove varianti SARS-CoV-2 e l'efficacia della vaccinazione contro le stesse, dalle quali dipenderanno gli scenari futuri in termini di impatto sul sistema sanitario e che pertanto persistono esigenze indifferibili di contrasto al diffondersi della pandemia da Covid-19;

Richiamate le Delibere Aziendali sulla riorganizzazione dei reparti in relazione al COVID:

- la Delibera Aziendale n. 203 del 4 marzo 2020 con la quale è stato istituito il COVID-19 TEAM presso l'AOUS che attraverso la collaborazione di dipendenti con professionalità diverse consente una corretta strategia multidisciplinare per la gestione del paziente affetto da malattia da Coronavirus SARS-CoV2;
- la Delibera Aziendale n. 210 del 9 marzo 2020 con la quale sono state formalizzate le Misure precauzionali Emergenza COVID-19 – Azioni di prevenzione e misure di contenimento al fine di evitare il sovraffollamento presso i servizi Ospedalieri dell'AOUS;
- la Delibera Aziendale n. 245 del 17 marzo 2020 avente ad oggetto: “Direzione Sanitaria – Emergenza COVID-19 – Gestione dei casi e riorganizzazione dei reparti all'interno dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese”;
- la Delibera Aziendale n. 246 del 18 marzo 2020 avente ad oggetto “Indicazioni per l'utilizzo razionale dei dispositivi medici e di protezione individuale nell'attuale contesto COVID-19 nelle attività sanitarie e sociosanitarie”;
- la Delibera n. 264 del 20 marzo 2020, con la quale è stata istituita la COVID UNIT dell'AOUS;
- la Delibera Aziendale n. 297 del 30 marzo 2020 con la quale è stata affidata la responsabilità organizzativa e professionale dell'Area a Media intensità assistenziale del Padiglione COVID, al Direttore del Dipartimento Cardio - Toraco - Vascolare, D.ssa Serafina Valente, dell'Area Medico-Chirurgica COVID al Direttore del DAI delle Scienze Mediche, Prof. Bruno Frediani e dell'Area ad alta intensità assistenziale al Dr. Egidio Mastrocinque in qualità di sostituto del Direttore della UOC Anestesia e Rianimazione DEA e dei Trapianti, in considerazione delle caratteristiche cliniche dei pazienti;
- la Delibera Aziendale n. 306 del 31 marzo 2020 avente ad oggetto “Integrazione alla Delibera Aziendale “Indicazioni per l'utilizzo razionale dei dispositivi medici e di protezione individuale nell'attuale contesto COVID-19 nelle attività sanitarie e sociosanitarie”;
- la Delibera n. 386 del 2 aprile 2021 avente ad oggetto: “Emergenza COVID-19- Potenziamento della COVID UNIT con riferimento al Personale Medico dell'area Sanitaria dell'AOUS”;
- la Delibera Aziendale n. 999 del 29 ottobre 2020 avente ad oggetto: Emergenza Covid-19 Approvazione del PIANO DI ESPANSIONE DEI POSTI LETTO DELL'AOUS”, redatto dalla Direzione Sanitaria AOUS;



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527



- la Delibera Aziendale n. 1030 del 4 novembre 2020 avente ad oggetto: Direzione Sanitaria – Emergenza COVID-19 – Ulteriori indicazioni per l'emergenza epidemiologica da COVID-19: Upgrade nell'impiego dei dispositivi medici e di protezione individuale nell'attuale contesto COVID-19 nelle attività clinico-assistenziali e attivazione del monitoraggio sistematico per SARS-CoV-2 degli operatori sanitari;
- il Provvedimento n. 5 del 23 marzo 2021 con il quale si ricorda che la Responsabilità organizzativa e professionale dell'Area ad Alta Intensità della COVID UNIT è stata affidata al Direttore del DAI di Emergenza Urgenza e dei Trapianti, Prof. Sabino Scolletta;
- la Delibera Aziendale n. 398 del 2 aprile 2021 avente ad oggetto: “Emergenza COVID - 19 – Potenziamento della COVID UNIT con riferimento al personale medico dell'AOUS”;
- la Delibera Aziendale n. 833 del 4 agosto 2021 Avente ad oggetto: “Direzione Sanitaria: adozione del piano logistico/organizzativo/assistenziale da attivare nel mese di agosto 2021 in caso di recrudescenza della diffusione del virus SARS-CoV.2 per conseguente aumento di ricoveri di pazienti nei setting della Bolla COVID dell'AOUS”;
- la Delibera Aziendale n. 893 del 2 settembre 2021 avente ad oggetto: “Direzione Sanitaria; adozione del “Piano logistico-organizzativo-assistenziale per la gestione di pazienti affetti da COVID-19 nel periodo settembre-dicembre 2021” dell'Azienda ospedaliero - universitaria Senese”.
- la Delibera Aziendale n. 17 del 12 gennaio 2022 avente ad oggetto: “Direzione Sanitaria – potenziamento del piano logistico/organizzativo/assistenziale per la gestione dei pazienti ricoverati per COVID-19 – approvazione del piano di espansione dei posti letto destinati al ricovero di pazienti affetti da COVID-19 presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese. Revoca della delibera 1404/2021;
- la Delibera Aziendale n. 626 del 20 giugno 2022 avente ad oggetto: “Nuovo Piano logistico/organizzativo/ assistenziale per la gestione dei pazienti ricoverati per COVID-19 presso l'Azienda ospedaliero - universitaria Senese. Definizione delle attività da riprogrammare/riattivare in caso escalation/de-escalation dei ricoveri per Covid”;

Richiamate le seguenti Circolari del Ministero della Salute:

- n. 7422 del 16 marzo 2020: “Linee di indirizzo per la rimodulazione dell'attività programmata considerata differibile in corso di emergenza COVID-19”,
- n. 8076 del 30 marzo 2020: “Chiarimenti: Linee di indirizzo per la rimodulazione dell'attività programmata considerata differibile in corso di emergenza COVID-19”,
- n. 11257 del 31 marzo 2020: Covid-19: “Indicazione per gravida, partoriente, puerpera, neonato e allattamento”,
- n. 7865 del 25 marzo 2020: “Aggiornamento delle linee di indirizzo organizzative dei servizi ospedalieri e territoriali in corso di emergenza COVID-19”,
- n. 27007 dell'11 agosto 2020: “Elementi di preparazione e risposta a Covid.19 nella stagione autunno-invernale”,
- n. 32732 del 12 ottobre 2020: “Prevenzione e risposta a Covid-19: evoluzione della strategia e pianificazione nella fase di transizione per il periodo autunno-invernale”,
- n. 22663 del 3 novembre 2020” Linee di indirizzo organizzative per la gestione dell'emergenza Covid-19 nell'attuale fase pandemica”;
- n. 0014117 del 7 luglio 2022: “Pandemia da SARS-CoV-2: potenziamento misure organizzative in risposta all'incremento della domanda di assistenza sanitaria”;



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527



Richiamate le “Linee di indirizzo per la gestione dei casi positivi da Covid-19 asintomatici o paucisintomatici” approvate con DGR Toscana n. 581 del 23/05/2022 e tenuto conto delle difficoltà logistico strutturali che ne rendono problematico il recepimento all’interno del presidio ospedaliero;

Preso atto che il Reparto COVID dell’AOUS è sempre operativo al Lotto DEA dell’AOUS in considerazione della persistente necessità di ricovero di pazienti affetti da COVID-19;

Tenuto altresì conto che, come specificato nella delibera del Direttore Generale n.245 del 17/03/2020, è prevista anche un’area di degenza per pazienti Covid del percorso materno-infantile posta al piano terra del IV lotto in grado di soddisfare la richiesta di ospedalizzazione fino ad un numero potenziale di 7 pazienti;

Precisato che per i pazienti pediatrici è prevista la presa in carico, in base alla tipologia di ricovero, da parte delle UU.OO.CC di Pediatria, Chirurgia Pediatrica o Terapia Intensiva Neonatale e che pertanto i Direttori delle citate UU.OO. sono incaricati di organizzare la continuità assistenziale medica in base all’afferenza del ricovero e la UOC Sviluppo delle risorse professionali e dei percorsi assistenziali di garantire l’assistenza ai piccoli pazienti ricoverati attraverso l’utilizzo flessibile delle risorse afferenti alla linea assistenziale della Donna e dei Bambini;

Vista la situazione epidemiologica con il crescente numero di contagi da SARS-CoV-2 anche tra gli operatori ed in concomitanza con le ferie estive;

Data la favorevole logistica del reparto di degenza attualmente occupato dalla UOC Medicina interna e della complessità ubicato al 6 piano del 3 lotto, già utilizzato nelle precedenti ondate Covid in continuità con il reparto di degenza ordinaria Covid posto sul lato ovest dello stesso piano del 3 lotto che, in caso di escalation, risulta essere preferibile in ordine di attivazione rispetto al piano 1S del lotto DEA;

Precisato che la conversione della degenza di Medicina interna e della complessità in degenza Covid avverrà in maniera modulare fino alla totale conversione dei 30 posti letto presenti nella stecca di degenza;

Vista la necessità di identificare ulteriori posti letto di terapia intensiva Covid dopo la consegna del cantiere del piano 3S del lotto DEA, e visto che sono in fase di ultimazione dei lavori strutturali all’interno della degenza di terapia intensiva posta al piano 2S del 1 lotto - lato DEA, che consentono di isolare una stanza di degenza con n. 2 posti letto di terapia intensiva Covid;

Ritenuto opportuno inoltre, vista la situazione epidemiologica, attivare, in caso di piccoli cluster all’interno dei reparti di pazienti asintomatici positivi al virus Sars-CoV-2, delle piccole bolle Covid all’interno delle degenze con idonei requisiti strutturali – logistici che devono essere preventivamente verificati dalla UOC Igiene ed Epidemiologia;

Ravvisata pertanto la necessità di rivedere il Piano logistico e organizzativo della Covid Unit approvato con Delibera Aziendale n. 626 del 20 giugno 2022 in modo da soddisfare la richiesta di ospedalizzazione fino al numero potenziale di n. 121 pazienti secondo la seguente distribuzione numerica dei posti letto e del personale sanitario dedicato all’assistenza:

**AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE**

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527



COVID UNIT – Coordinatore Prof. Federico Franchi				
Piano/ posti letto (fino ad un massimo di n. 121 complessivi)	Medici	Infermieri	OSS	Responsabile
DEA - Piano 2S / totale 15 posti letto				
• 3 terapia intensiva + 12 subintensivi oppure • 6 terapia intensiva + 6 subintensivi	5-8 anestesisti	da 18 a 24	da 6 a 8	Prof. Scolletta/ Prof.ssa Valente Prof. Scolletta/ Prof.ssa Valente
	PRIMO LOTTO – Piano 2S - Lato EST			
• 2 letti di terapia intensiva COVID	Medici UOC Rianimazione DEA e dei Trapianti	6	6	Prof. Scolletta
TERZO LOTTO - 6 p. Area dip.le medica				
Da 20 a 27*	7 Medici U.O. Medicina interna e della complessità e U.O. Medicina interna e dell'urgenza	Da 12 a 18	Da 10 a 8	Prof. Frediani
TERZO LOTTO - 3 p. Malattie Infettive				
• 10 degenza ordinaria	7 Medici UO Malattie	Personale infermieristico ed OSS assegnato funzionalmente alla		Prof. Frediani

* Nel piano di escalation l'ultima cellula di 7 posti letto viene attivata a seguire dei 10 posti letto di degenza ordinaria Covid in Malattie infettive



COVID UNIT – Coordinatore Prof. Federico Franchi				
Piano/ posti letto (fino ad un massimo di n. 121 complessivi)	Medici	Infermieri	OSS	Responsabile
	infettive	UOC Malattie Infettive		
TERZO LOTTO – 6 p. Medicina interna e della complessità				
<ul style="list-style-type: none">Fino a 30 pp.ll.	Medici U.O.C. Medicina interna e della complessità	Da 12 a 18	Da 10 a 8	Prof. Frediani
DEA - Piano 1S / totale 37 posti letto				
<ul style="list-style-type: none">25 degenza ordinaria (bassa intensità)12 subintensivi (media intensità)	10-12	da 24 a 30	15	Prof. Frediani Prof.ssa Valente

SETTING COVID PEDIATRICO				
QUARTO LOTTO – piano o				
Piano/ posti letto	Medici	Infermieri	OSS	Responsabile
<ul style="list-style-type: none">5-7 letti totali di degenza ordinaria tra le UUOO di:<ul style="list-style-type: none">Chirurgia pediatricaPediatriaTerapia intensiva neonatale	Medici della UO che ha in carico il paziente	utilizzo flessibile delle risorse afferenti alla linea assistenziale della Donna e dei Bambini		Prof. Messina/ Prof. Grosso/ Dr.ssa Tomasini

Ritenuto opportuno quindi, a seguito della rimodulazione dei ricoveri Covid, prevedere in base all'evolversi dello scenario dei contagi, il seguente piano di escalation/ de-escalation dei ricoveri Covid con una conseguente chiusura/attivazione di posti letto di chirurgia elettiva finalizzati alla ripresa dell'attività operatoria ed all'abbattimento delle liste di attesa:

a) Piano di escalation:

- Saturazione ricoveri al piano 2S del lotto DEA (n. 15 posti letto);
- Riapertura degenza al 6 piano III lotto – area dip.le medicina (fino a n. 20 posti letto);
- Ricovero in degenza malattie infettive al piano 2 del III lotto (fino a n. 10 posti letto);



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527



- Apertura di un'ulteriore cellula di n. 7 posti letto al 6 piano III lotto - area dip.le medicina (totale 27 posti letto);
- Conversione della degenza di Medicina interna e della complessità al piano 6 del 3 lotto in degenza Covid (fino a n. 30 posti letto);
- Riconversione della degenza al piano 1S del lotto DEA in degenza Covid (fino a n. 37 posti letto) con contestuale trasferimento dell'OBI al piano 2S del terzo lotto con n. 28 posti letto;

b) Stabilire che il numero massimo di posti letto disponibili nella Covid Unit è pari a 121;

c) In caso di ripresa dei contagi e di incremento di ricoveri Covid-19 sono previste inoltre le seguenti progressive rimodulazioni delle degenze di chirurgia programmata attivate durante il piano di de-escalation per il recupero del personale infermieristico da riassegnare ai reparti COVID del lotto DEA:

- Chiusura n.9 posti letto di chirurgia programmata al 7 piano primo lotto;
- Chiusura n.17 posti letto di chirurgia ortopedica al piano zero del terzo lotto.

In caso di difficoltà a garantire la continuità assistenziale medica in caso di attivazione del setting di ricovero del piano 1S del DEA i responsabili dei setting Covid di riferimento informano la direzione aziendale per l'adozione degli atti necessari.

d) Piano di de-escalation:

In caso di diminuzione dei ricoveri Covid il piano di de-escalation prevede le progressive chiusure dei seguenti setting di ricovero Covid:

- Chiusura progressiva del piano 1S del DEA;
- Graduale riconversione della degenza Covid al 6 piano del 3 lotto in degenza di Medicina interna e della complessità
- Chiusura di una cellula di n.7 posti letto al piano 6 del 3 lotto (totale 20 pp.ll.)
- In caso di un numero di pazienti ricoverati per Covid-19 al piano 2S del lotto DEA stabilmente inferiore ad 8, e stabilmente inferiore a 20 al piano 6 del 3 lotto, trasferimento dell'OBI dal piano 2S ala est del 3 lotto al piano 1S del lotto DEA, con un incremento di n.9 posti letto (da 28 a 37), con un aumento di n.6 infermieri;
- Riconversione dei 10 posti letto di malattie infettive dedicati a ricoveri di pazienti affetti da Covid-19 in posti di degenza infettiva non Covid;
- Chiusura progressiva dei 20 posti letto Covid-19 al 6 piano 3 lotto;
- Chiusura progressiva del piano 2S del lotto DEA;

Ritenuto necessario che al piano di de-escalation Covid corrisponda:

a) una contestuale e progressiva riattivazione dei seguenti setting di degenza chirurgica:

- N. 17 posti letto di degenza di chirurgia ortopedica al piano zero del terzo lotto;
- N. 9 posti letto di degenza di chirurgia programmata al piano 7 primo lotto.

b) la riattivazione dei su citati setting assistenziali è correlata ad un aumento di ore di sala operatoria di chirurgia elettiva, *in primis* ortopedica, e successivamente di chirurgia generale, in base all'effettiva disponibilità del personale di sala.



c) la programmazione della riattivazione dell'attività chirurgica (degenze e slot operatori) potrà essere suscettibile di rivisitazione per altri fattori imponderabili.

Ravvisata la necessità di disciplinare l'assistenza ai pazienti affetti da Covid-19 asintomatici o paucisintomatici ricoverati per problematiche acute, mediche o chirurgiche, di natura diversa dalla patologia da Sars-CoV-2, stabilendo quanto segue: il responsabile del setting Covid di riferimento, chiede le necessarie consulenze ai Direttori di struttura competenti, informando il Direttore DAI e chiedendo l'intervento del Direttore Sanitario in caso di ritardi o difficoltà. Qualora le necessità assistenziali richiedano una presa in carico del paziente da parte della unità operativa clinicamente competente, il responsabile del setting Covid informa il Direttore della struttura, il Direttore del DAI interessato ed il Direttore Sanitario, chiedendo la formalizzazione del ricovero a carico della unità operativa clinicamente competente. L'assegnazione del ricovero a carico della suddetta unità operativa avviene con atto formale del Direttore Sanitario;

Ritenuto altresì opportuno costituire un gruppo ristretto così composto: Coordinatore della Covid Unit, Prof. Federico Franchi, Dott.ssa Maria Serena Beccaluva, Direttore della UOC Sviluppo delle risorse professionali e dei percorsi assistenziali, Dr. Pasquale D'Onofrio, Direttore dell'Area Interdipartimentale di Anestesia e Rianimazione, Dott.ssa Maria De Marco, Direttore Sanitario, coinvolgendo in base alle specifiche esigenze di volta in volta i responsabili dei singoli setting Covid;

Ritenuto opportuno dare mandato al gruppo ristretto come sopra costituito, di mettere in atto durante la fase di escalation Covid ogni soluzione che impatti nel minor modo possibile sull'attività chirurgica. Parimenti il gruppo ristretto massimizzerà l'utilizzo delle risorse rese disponibili durante la fase di de-escalation Covid a favore di una significativa ripresa dell'attività chirurgica programmata al fine di facilitare l'abbattimento delle liste di attesa chirurgiche. Le proposte, una volta valutate dalla Direzione Aziendale, saranno illustrate preventivamente all'adozione dell'atto deliberativo, all'Ufficio di Direzione per essere con questo condivise ed eventualmente integrate/modificate;

Ravvisata la necessità di incaricare il Coordinatore della Covid Unit e il Direttore della UOC Sviluppo delle risorse professionali e dei percorsi assistenziali, all'inizio di ogni mese, di procedere rispettivamente, alla redazione dei turni del personale medico e del personale del comparto, (identificato insieme ai responsabili dei tre *setting*);

Precisato che eventuali problematiche relative alla copertura dei turni dovranno essere prontamente rappresentate alla Direzione Aziendale affinché abbia il tempo di intraprendere le azioni necessarie;

Precisato, infine, che la Direzione dell'AOUS si riserva di mettere in atto ulteriori misure di rafforzamento concernenti il contrasto ed il contenimento della diffusione del virus in relazione alla evoluzione e al mutamento continuo della situazione epidemiologica ed in applicazione della normativa nazionale e regionale che sarà emanata;

Dato atto che della revisione del "Piano logistico/organizzativo/ assistenziale per la gestione dei pazienti ricoverati per COVID-19 presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese. Definizione delle attività da riprogrammare/riattivare in caso escalation/de-escalation dei ricoveri per Covid" oggetto del presente atto è stata data comunicazione alle Organizzazioni Sindacali con nota Prot. del 14238 del 13 luglio 2022;

Dato atto che il Dirigente proponente, Dr.ssa Maria De Marco, Direttore Sanitario, per quanto di sua competenza, attesta la legittimità e la regolarità formale e sostanziale del presente atto;

**AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE**

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527



Dato atto che il Coll. Amm.vo Prof.le Catia Brogi, Responsabile dell'incarico di Funzione Segreteria del Direttore Sanitario, è responsabile del procedimento ai sensi della Legge n. 241/1990 e s.m.i.;

Con il parere favorevole del Direttore Amministrativo per quanto di competenza;

DELIBERA

Per le motivazioni esposte in premessa, che integralmente si confermano:

- di procedere**, in caso di escalation, con l'attivazione del reparto di degenza attualmente occupato dalla UOC Medicina interna e della complessità ubicato al 6 piano del 3 lotto, già utilizzato nelle precedenti ondate Covid in continuità con il reparto di degenza ordinaria Covid posto sul lato ovest dello stesso piano del 3 lotto, considerato, altresì, preferibile in ordine di attivazione al piano 1S del Lotto DEA grazie alla logistica favorevole;
- di stabilire** che la conversione della degenza di Medicina interna e della complessità in degenza Covid avverrà in maniera modulare fino alla totale conversione dei 30 posti letto presenti nella stecca di degenza;
- di identificare** ulteriori posti letto di terapia intensiva Covid dopo la consegna del cantiere del piano 3S del lotto DEA, tenuto conto che sono in fase di ultimazione dei lavori strutturali all'interno della degenza di terapia intensiva posta al piano 2S del 1 lotto - lato DEA, che consentono di isolare una stanza di degenza con n. 2 posti letto di terapia intensiva Covid;
- di attivare**, vista la situazione epidemiologica, in caso di piccoli cluster all'interno dei reparti di pazienti asintomatici positivi al virus SARS-CoV-2, delle piccole bolle Covid all'interno delle degenze con idonei requisiti strutturali - logistici che devono essere preventivamente verificati dalla UOC Igiene ed Epidemiologia;
- di rivedere** il Piano logistico e organizzativo della Covid Unit approvato con Delibera Aziendale n. 626 del 20 giugno 2022 in modo da soddisfare la richiesta di ospedalizzazione fino al numero potenziale di n. 121 pazienti secondo la seguente distribuzione numerica dei posti letto e del personale sanitario dedicato all'assistenza di seguito indicato:

COVID UNIT – Coordinatore Prof. Federico Franchi				
Piano/ posti letto <i>(fino ad un massimo di n. 121 complessivi)</i>	Medici	Infermieri	OSS	Responsabile
DEA - Piano 2S / totale 15 posti letto				

**AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE**

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527



COVID UNIT - Coordinatore Prof. Federico Franchi				
Piano/ posti letto (fino ad un massimo di n. 121 complessivi)	Medici	Infermieri	OSS	Responsabile
<ul style="list-style-type: none">3 terapia intensiva + 12 subintensivi <p>oppure</p> <ul style="list-style-type: none">6 terapia intensiva + 6 subintensivi	5-8 anestesiisti	da 18 a 24	da 6 a 8	Prof. Scolletta/ Prof.ssa Valente Prof. Scolletta/ Prof.ssa Valente
PRIMO LOTTO - Piano 2S - Lato EST				
<ul style="list-style-type: none">2 letti di terapia intensiva COVID	Medici UOC Rianimazione DEA e dei Trapianti	6	6	Prof. Scolletta
TERZO LOTTO - 6 p. Area dip.le medica				
Da 20 a 27 [†]	7 Medici U.O. Medicina interna e della complessità e U.O. Medicina interna e dell'urgenza	Da 12 a 18	Da 10 a 8	Prof. Frediani
TERZO LOTTO - 3 p. Malattie Infettive				
<ul style="list-style-type: none">10 degenza ordinaria	7 Medici UO Malattie infettive	Personale infermieristico ed OSS assegnato funzionalmente alla UOC Malattie Infettive		Prof. Frediani

[†] Nel piano di escalation l'ultima cellula di 7 posti letto viene attivata a seguire dei 10 posti letto di degenza ordinaria Covid in Malattie infettive



COVID UNIT – Coordinatore Prof. Federico Franchi				
Piano/ posti letto (fino ad un massimo di n. 121 complessivi)	Medici	Infermieri	OSS	Responsabile
TERZO LOTTO – 6 p. Medicina interna e della complessità				
<ul style="list-style-type: none">Fino a 30 pp.ll.	Medici U.O. Medicina interna e della complessità	Da 12 a 18	Da 10 a 8	Prof. Frediani
DEA - Piano 1S / totale 37 posti letto				
<ul style="list-style-type: none">25 degenza ordinaria (bassa intensità)12 subintensivi (media intensità)	10-12	da 24 a 30	15	Prof. Frediani Prof.ssa Valente

SETTING COVID PEDIATRICO				
QUARTO LOTTO – piano o				
Piano/ posti letto	Medici	Infermieri	OSS	Responsabile
<ul style="list-style-type: none">5-7 letti totali di degenza ordinaria tra le UOOO di:<ul style="list-style-type: none">Chirurgia pediatricaPediatriaTerapia intensiva neonatale	Medici della UO che ha in carico il paziente	utilizzo flessibile delle risorse afferenti alla linea assistenziale della Donna e dei Bambini		Prof. Messina/ Prof. Grosso/ Dr.ssa Tomasini

6. di confermare l'assetto organizzativo dei ricoveri Covid del percorso materno infantile nell'area di degenza posta al piano terra del IV lotto che risulta in grado di soddisfare la richiesta di ospedalizzazione fino ad un numero potenziale di 7 piccoli pazienti, precisando che per tali pazienti è prevista la presa in carico, in base alla tipologia di ricovero, da parte delle UOOCC di Pediatria, Chirurgia Pediatrica o Terapia Intensiva Neonatale;

7. di incaricare i Direttori delle citate UU.OO.CC di Pediatria, Chirurgia Pediatrica o Terapia Intensiva Neonatale di organizzare la continuità assistenziale medica in base all'afferenza del ricovero e la UOC Sviluppo delle risorse professionali e dei percorsi garantisce l'assistenza ai piccoli pazienti ricoverati attraverso l'utilizzo flessibile delle risorse afferenti alla linea assistenziale della Donna e dei Bambini;

8. di prevedere in base all'evolversi dello scenario dei contagi, il seguente piano di escalation/ de-escalation dei ricoveri Covid con una conseguente chiusura/attivazione di posti letto di chirurgia elettiva finalizzati alla ripresa dell'attività operatoria ed all'abbattimento delle liste di attesa:

a) Piano di escalation:



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527



- Saturazione ricoveri al piano 2S del lotto DEA (n. 15 posti letto);
 - Riapertura degenza al 6 piano III lotto – area dip.le medicina (fino a n. 20 posti letto);
 - Ricovero in degenza malattie infettive al piano 2 del III lotto (fino a n. 10 posti letto);
 - Apertura di un'ulteriore cellula di n. 7 posti letto al 6 piano III lotto - area dip.le medicina (totale 27 posti letto);
 - Conversione della degenza di Medicina interna e della complessità al piano 6 del 3 lotto in degenza Covid (fino a n. 30 posti letto);
 - Riconversione della degenza al piano 1S del lotto DEA in degenza Covid (fino a n. 37 posti letto) con contestuale trasferimento dell'OBI al piano 2S del terzo lotto con n. 28 posti letto;
- b) di stabilire che il numero massimo di posti letto disponibili nella Covid Unit è pari a 121;
- c) In caso di ripresa dei contagi e di incremento di ricoveri Covid-19 sono previste inoltre le seguenti progressive rimodulazioni delle degenze di chirurgia programmata attivate durante il piano di de-escalation per il recupero del personale infermieristico da riassegnare ai reparti Covid del lotto DEA:
- Chiusura n.9 posti letto di chirurgia programmata al 7 piano primo lotto;
 - Chiusura n.17 posti letto di chirurgia ortopedica al piano zero del terzo lotto.

In caso di difficoltà a garantire la continuità assistenziale medica in caso di attivazione del setting di ricovero del piano 1S del DEA i responsabili dei setting Covid di riferimento informano la direzione aziendale per l'adozione degli atti necessari.

d) Piano di de-escalation:

In caso di diminuzione dei ricoveri Covid il piano di de-escalation prevede le progressive chiusure dei seguenti setting di ricovero Covid:

- Chiusura progressiva del piano 1S del DEA;
- Graduale riconversione della degenza Covid al 6 piano del 3 lotto in degenza di Medicina interna e della complessità
- Chiusura di una cellula di n.7 posti letto al piano 6 del 3 lotto (totale 20 pp.ll.)
- In caso di un numero di pazienti ricoverati per Covid-19 al piano 2S del lotto DEA stabilmente inferiore ad 8, e stabilmente inferiore a 20 al piano 6 del 3 lotto, trasferimento dell'OBI dal piano 2S ala est del 3 lotto al piano 1S del lotto DEA, con un incremento di n.9 posti letto (da 28 a 37), con un aumento di n.6 infermieri;
- Riconversione dei 10 posti letto di malattie infettive dedicati a ricoveri di pazienti affetti da Covid-19 in posti di degenza infettiva non Covid;
- Chiusura progressiva dei 20 posti letto Covid-19 al 6 piano 3 lotto;
- Chiusura progressiva del piano 2S del lotto DEA.

Al piano di de-escalation Covid corrisponde:

- a) una contestuale e progressiva riattivazione dei seguenti setting di degenza chirurgica:
- N. 17 posti letto di degenza di chirurgia ortopedica al piano zero del terzo lotto;
 - N. 9 posti letto di degenza di chirurgia programmata al piano 7 primo lotto;



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527



- b) la riattivazione dei su citati setting assistenziali è correlata ad un aumento di ore di sala operatoria di chirurgia elettiva, *in primis* ortopedica, e successivamente di chirurgia generale, in base all'effettiva disponibilità del personale di sala;
- c) la programmazione della riattivazione dell'attività chirurgica (degenze e slot operatori) potrà essere suscettibile di rivisitazione per altri fattori imponderabili;

9. di stabilire che l'assistenza ai pazienti Covid asintomatici o paucisintomatici ricoverati per problematiche acute, mediche o chirurgiche, di natura diversa dalla patologia da SARS-CoV-2 avvenga nel seguente modo:

- in tali casi il responsabile del setting Covid di riferimento chiede le necessarie consulenze ai Direttori di struttura competenti, informando il Direttore DAI e chiedendo l'intervento del Direttore Sanitario in caso di ritardi o difficoltà;
- qualora le necessità assistenziali richiedano una presa in carico del paziente da parte della unità operativa clinicamente competente, il responsabile del setting Covid informa il Direttore della struttura, il Direttore del DAI interessato ed il Direttore Sanitario, chiedendo la formalizzazione del ricovero a carico della unità operativa clinicamente competente;
- l'assegnazione del ricovero a carico della suddetta unità operativa avviene con atto formale del Direttore Sanitario;

10. di confermare la costituzione del gruppo ristretto come di seguito specificato: Prof. Federico Franchi Coordinatore della Covid Unit, Dott.ssa Maria Serena Beccaluva, Direttore della UOC Sviluppo delle risorse professionali e dei percorsi assistenziali, Dr. Pasquale D'Onofrio, Direttore dell'Area Interdipartimentale di Anestesia e Rianimazione, Dott.ssa Maria De Marco, Direttore Sanitario, coinvolgendo in base alle specifiche esigenze di volta in volta i responsabili dei singoli setting COVID;

11. di confermare il mandato al gruppo ristretto come sopra costituito di mettere in atto durante la fase di escalation Covid ogni soluzione che impatti nel minor modo possibile sull'attività chirurgica programmata. Parimenti il gruppo ristretto massimizzerà l'utilizzo delle risorse rese disponibili durante la fase di de-escalation Covid a favore di una significativa ripresa dell'attività chirurgica elettiva al fine di facilitare l'abbattimento delle liste di attesa chirurgiche. Le proposte, una volta valutate dalla Direzione Aziendale, saranno illustrate preventivamente all'adozione dell'atto deliberativo, all'Ufficio di Direzione per essere con questo condivise ed eventualmente integrate/modificate;

12. di incaricare il Coordinatore della Covid Unit e il Direttore della UOC Sviluppo delle risorse professionali e dei percorsi assistenziali di fornire alla Direzione Aziendale, all'inizio di ogni mese, rispettivamente i turni e le reperibilità del personale medico, (identificato insieme ai responsabili dei tre *setting*), e del personale del comparto;

13. di stabilire che eventuali problematiche di copertura dei turni dovranno essere prontamente rappresentate alla Direzione Aziendale affinché abbia il tempo di intraprendere le azioni necessarie;

14. di fare riserva di mettere in atto ulteriori misure di rafforzamento concernenti il contrasto ed il contenimento della diffusione del virus in relazione alla evoluzione e al mutamento continuo della situazione epidemiologica e in applicazione della normativa nazionale e regionale che sarà emanata;



Delibera firmata digitalmente

AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527



15 di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 42, comma 4, della LRT 40/2005 e successive modifiche ed integrazioni per dare immediatamente attivazione al piano sopra descritto;

16. di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 42, comma 2, della 24 febbraio 2005, n. 40 e successive modifiche e integrazioni.

IL DIRETTORE GENERALE

f.to Antonio Davide Barretta

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

f.to D.ssa Maria Silvia Mancini

IL DIRETTORE SANITARIO

f.to Dr. ssa Maria De Marco

CB