Azienda Ospedaliero Universitaria Senese

MASTERPLAN OSPEDALE DI SIENA PIANO DI RIORDINO E SVILUPPO









INDICE

1	PR	EMESSA	3
2	AN	ALISI DEL CONTESTO E INQUADRAMENTO URBANISTICO	7
3	PR	NCIPALI ESIGENZE E CRITICITÀ	12
4	INT	ERVENTI PROPEDEUTICI ALLA FASE DI RISTRUTTURAZIONE	19
	4.1	Edificio Volano	23
	4.2	Edificio Magazzino	32
	4.3	Edificio Laboratori	38
	4.4	Edificio Ambulatori	39
	4.5	Area Parcheggio	41
	4.6	Viabilità e Percorsi Pedonali	42
5	FUI	NZIONIGRAMMA	43
	5.1	Principi generali del nuovo Funzionigramma	45
	5.2	Visualizzazione del nuovo Funzionigramma	53
6	STA	ATO DI ATTUAZIONE DEL MASTERPLAN	68
	6.1	Nuovo Edificio Volano	70
	6.2	Nuovo Edificio Magazzino	71
	6.3	Nuovo Edificio Laboratori	72
	6.4	Nuovo Edificio Ambulatori	72
	6.5	Nuova area Parcheggio	73
	6.6	Nuova Viabilità e Percorsi pedonali	74
	6.7	Adeguamento Antisismico	75
	6.8	Adeguamento Antincendio	76







	6.9	Ristrutturazione edifici esistenti per attuazione nuovo Funzionigramma	76
	6.10	Interventi di Efficientamento Energetico	76
	6.11	Riqualificazione facciate	77
7	RIS	STRUTTURAZIONE LOTTI ESISTENTI E PIANO DEI TRASFERIMENTI	80
	7.1	Lotto 1	91
	7.2	Lotto 2	98
		Lotto 3	
	7.4	Altri Lotti	112
8	CR	ONOPROGRAMMA GENERALE	113
9	QU	ADRO ECONOMICO COMPLESSIVO DEGLI INVESTIMENTI	115







1 PREMESSA

Il "Piano di riordino e sviluppo" dell'intero complesso dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria Senese (AOUS) nasce dalla volontà della Direzione aziendale di offrire ai pazienti e agli operatori una struttura sempre più efficiente e moderna. Potenziare l'Ospedale dal punto di vista strutturale e tecnologico, adeguandolo a standard sempre più elevati di qualità dei percorsi assistenziali, costituisce infatti una priorità per l'AOUS oltre che un obiettivo del programma di governo della Giunta Regionale.

Durante i primi incontri organizzativi tra la Direzione aziendale e i tecnici incaricati, è emerso un aspetto strategico e fondamentale per la stesura del piano: il modello di partecipazione ispirato alla "co-progettazione". Questo percorso è costituito da fasi di condivisione e discussione tra i vari soggetti coinvolti: direttori dei dipartimenti, direttori di struttura, comitato di partecipazione, organizzazioni sindacali, associazioni di volontariato, enti ed istituzioni.

La condizione necessaria per il buon avvio del processo partecipativo è stata la definizione precisa delle esigenze e degli obiettivi da perseguire per il miglioramento del Presidio.

Nella progettazione sono stati coinvolti tutti i Dipartimenti aziendali, per tenere conto delle diverse esigenze nel rispetto della piena integrazione tra ricerca, didattica e assistenza, in modo da permettere ad ogni lavoratore di svolgere la sua attività in un ambiente in grado di rispondere alle sue necessità professionali, offrendo al contempo adequatezza, operatività e comfort.

L'obiettivo della Direzione aziendale è di realizzare un progetto condiviso, sentito come proprio da tutta l'Azienda, nonché da tutti i portatori di interesse dell'AOUS.

Al riguardo, nei mesi di marzo-aprile 2022 sono stati effettuati una serie di incontri con i vari Dipartimenti dell'ospedale in cui la Direzione aziendale ha presentato e illustrato una prima Relazione Tecnico-illustrativa che anticipava i contenuti e gli obiettivi principali del Masterplan, con la finalità, appunto, di recepire esigenze, criticità ed eventuali spunti di riflessione in vista del completamento dello studio.

In particolare nel periodo tra aprile e giugno 2022 si sono svolti degli incontri preliminari sulle esigenze e criticità del Masterplan tra Direzione Generale e tutti i DAI, le OO.SS., i Responsabili







delle UO delle Professioni Sanitarie e Tecnico Sanitarie e della Riabilitazione, il Comitato di Partecipazione e altre Associazioni di Volontariato.

Dopo l'elaborazione dello studio, nel periodo tra novembre 2022 e marzo 2023 è stata organizzata una seconda serie di incontri che hanno interessato tutti i DAI, le OO.SS., i Responsabili delle UO delle Professioni Sanitarie e Tecnico Sanitarie e della Riabilitazione, il Comitato di Partecipazione e altre Associazioni di Volontariato, il Consiglio dei Sanitari, gli Enti e le Istituzioni sottoscrittori del Protocollo Interistituzionale, nel corso dei quali sono stati illustrati i contenuti del Masterplan e il nuovo Funzionigramma.

Il Masterplan dell'Ospedale prevede numerosi interventi, finalizzati a una globale ridefinizione dell'aspetto e dell'assetto della struttura, sia dal punto di vista funzionale (con una generale riorganizzazione dei percorsi assistenziali e di supporto logistico-tecnologico), sia per quanto riguarda il potenziamento dell'ospedale attraverso la costruzione di nuovi edifici e di nuove aree parcheggio, la revisione della viabilità interna e interventi di sostenibilità ambientale.

Il Masterplan si vuole configurare come una "bussola" dinamica e flessibile degli interventi in grado di orientare i progetti futuri. Per sua stessa natura è un documento in continua evoluzione, che si dovrà aggiornare con cadenza almeno annuale per verificare lo stato di attuazione degli interventi previsti.

Il Masterplan ha, in sintesi, i seguenti contenuti principali:

1 Analisi del contesto attuale

Il documento tiene conto dell'analisi e la valutazione delle caratteristiche ed esigenze sanitarie, logistiche, urbanistiche, edilizie, viarie dell'ambito oggetto di studio con particolare attenzione alle potenzialità e opportunità di valorizzazione e sviluppo.

Lo studio analizza la situazione attuale con particolare riguardo ad accessi e percorsi, all'analisi degli attuali Dipartimenti ed unità operative, dei problemi di funzionalità sanitaria, delle criticità e delle esigenze rilevate dall'Azienda.

Il documento contiene i risultati delle analisi condotte e un quadro delle potenzialità e delle criticità con alcuni indirizzi generali di sviluppo.







I principali aspetti presi in considerazione sono:

- analisi edilizia e funzionale;
- parametrazione globale e specifica;
- analisi generale e per singole funzioni, riferite ai requisiti per l'accreditamento e allo sviluppo e potenziamento dell'offerta sanitaria;
- analisi delle problematiche connesse ai percorsi sanitari e degli aspetti distributivi;
- analisi della situazione urbanistica e studio delle previsioni urbanistiche vigenti nel comprensorio ospedaliero;
- analisi degli accessi, della viabilità interna, dei percorsi e dei parcheggi;
- analisi degli spazi logistici quali magazzini e aree spogliatoi;
- analisi degli spazi per attività didattiche, di ricerca e di formazione;
- analisi degli studi di fattibilità e dei progetti aziendali in corso e/o programmati con particolare riferimento ai progetti antincendio, antisismica, nuove facciate, efficientamento energetico, oltre ai progetti di ristrutturazioni dei reparti già appaltati.

2 Piano di riordino funzionale sanitario e logistico

Lo studio contiene il nuovo assetto funzionale condiviso con l'Azienda con la riorganizzazione per lotti, livelli ed aree funzionali.

I principali aspetti presi in considerazione sono:

- definizione degli obiettivi;
- definizione dell'assetto distributivo definitivo proposto in risposta alle analisi di cui al punto precedente ed al Documento Preliminare allo Studio di Fattibilità;
- analisi e verifica parametrica e funzionale della soluzione prescelta;
- rappresentazioni grafiche del nuovo assetto architettonico in cui sono evidenziati gli accessi, i
 percorsi esterni, i percorsi orizzontali, i percorsi verticali, le aree funzionali sanitarie, logistiche e
 accessorie comprese aree spogliatoi e magazzini, le aree per attività didattiche, di ricerca e di
 formazione;







- individuazione degli interventi ospedalieri idonei a promuovere la complessiva rigenerazione dell'AOUS, la relativa fattibilità e le modalità di attuazione;
- definizione dei contenuti di sostenibilità: alberature e aree verdi, viabilità interna, percorsi pedonali.

3 Analisi fasi realizzative, tempi e costi

Sono state analizzate le fasi realizzative e la loro fattibilità, gli spostamenti necessari per la realizzazione del nuovo assetto di riorganizzazione del complesso ed i lavori accessori per le fasi transitorie, al fine di garantire le condizioni di mantenimento dell'attività sanitaria. È stata effettuata anche un'analisi di massima dei tempi e dei costi.

I principali aspetti presi in considerazione sono:

- messa a punto di un programma di intervento con individuazione delle fasi e delle priorità con determinazione dei tempi necessari;
- definizione dei costi presunti degli interventi previsti;
- individuazione degli spostamenti transitori con individuazione delle relative aree di nuova collocazione e dei relativi costi presunti;
- quadro economico sommario complessivo;
- cronoprogramma sommario complessivo.

Tutte le prestazioni, attività e lavori previsti sono finalizzati al completo ottenimento dei requisiti generali e specifici previsti dalle norme vigenti in materia di autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie pubbliche e private.







2 ANALISI DEL CONTESTO E INQUADRAMENTO URBANISTICO



FIGURA 1 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE - ORTOFOTO AREA AOUS "LE SCOTTE"

L'Ospedale Santa Maria alle Scotte è un complesso ospedaliero costruito nella periferia Nord - Est del Comune di Siena, ha una superficie fondiaria complessiva pari a circa 146.484 m² e appare come un nucleo di edifici di diversi piani circondato da una strada che serve i vari Lotti e servizi annessi all'interno dell'insediamento e che si sviluppa ai margini di un'area boschiva adiacente.

Il Polo Ospedaliero è raggiungibile attraverso l'arteria di collegamento, Viale Mario Bracci, tra nuclei urbanizzati a valle ed il Presidio stesso, che ne costituisce l'ingresso principale.

Il territorio comunale interessato è normato dal Piano Operativo (P.O.), definitivamente approvato con DCC n. 216 del 25/11/2021 e pubblicato sul BURT n. 52 del 28/12/2021.

In riferimento alle Norme Tecniche di Attuazione del vigente Piano Operativo, l'area ricade nella zona S7 - Servizi Ospedalieri e nel sottosistema del Territorio Urbanizzato Compatto (UC).







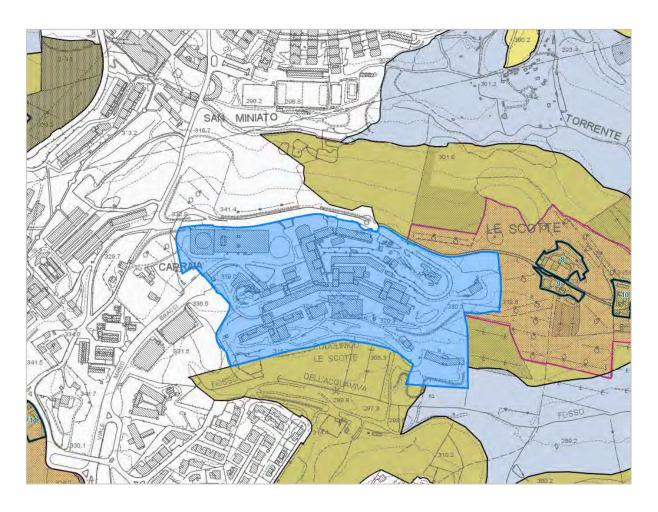


FIGURA 2 - AREA DI INTERVENTO EVIDENZIATA IN AZZURRO NEL PIANO OPERATIVO DEL COMUNE DI SIENA

L'Ospedale Santa Maria alle Scotte è stato costruito a partire dal 1970 e si articola oggi in sette Lotti che appartengono a periodi diversi, l'ultimo dei quali è il Dipartimento Emergenza Accettazione che è stato inaugurato nel luglio 2011. Vi sono anche il magazzino farmacia, la palazzina amministrativa, oltre che a numerosi edifici di minore rilievo ma funzionali all'attività ospedaliera (centrali idrotermiche, elettriche, parcheggio, locali per impianti, ecc.).

Questo complesso è articolato su più Lotti, come stecche di edifici che si dispongono morfologicamente seguendo l'orografia del terreno, costituendo una visuale obbligata, viste le dimensioni e la posizione predominante, verso il centro urbanizzato di Siena e verso la zona a Nord dell'Urbanizzato.







L'area comprende gli insediamenti sorti nel dopoguerra intorno alla città consolidata, nonché le principali frazioni che, a partire dagli anni '50, hanno registrato uno sviluppo incrementale delle aree urbanizzate e della popolazione. In massima parte rappresentano le zone residenziali dove, in relazione alla cospicua presenza di abitanti, sono presenti attività commerciali e servizi con caratteristiche di quartiere. Più a margine dell'intera area si trovano residuali complessi colonici in prevalenza trasformati in residenze o attività ricettive.

Il paesaggio agrario, che circonda il nucleo, è costituito da una zona con tessitura agraria a maglia fitta tradizionale con prevalenza dell'olivo e del promiscuo.

Il bando per costruire un nuovo Policlinico venne redatto nel 1958 da un consorzio formato dall'Università, dall'Amministrazione Comunale e dal Monte dei Paschi di Siena.

L'Azienda Ospedaliera Senese nasce ufficialmente il 1° gennaio 1995 con l'avvio in Toscana della nuova organizzazione sanitaria derivante dal decreto legislativo 502/92.

L'attuale organizzazione come Azienda Ospedaliero - Universitaria Senese è legata alla riforma del 1999, con il decreto legislativo 517/99, che disciplina i rapporti fra Servizio Sanitario Nazionale ed Università.

I lavori del primo Lotto iniziarono nel 1962 per poi essere interrotti a causa di una discordia tra il direttore dei lavori e il Consorzio. Il cantiere riprese solo nel 1970 per poi essere completato nel novembre del 1975.

Nel 1977 si iniziò la costruzione del secondo Lotto, completato poi nel 1984.

Nel 1992 venne completata la costruzione del terzo Lotto, nel 1996 il quarto Lotto e nel 2003 il quinto Lotto.

Inoltre nel 1997 è stata completata la costruzione della palazzina del centro direzionale e nel 2003 quella dell'asilo nido - scuola materna per i figli dei dipendenti.

Nel 2011 è stato inaugurato il nuovo DEA, Dipartimento Emergenza e Accettazione, dove ha sede il Pronto Soccorso, che accoglie in media ogni anno circa 60.000 pazienti.

Si riportano di seguito i dati sintetici principali relativi a ciascun Lotto e la planimetria generale con l'individuazione dei singoli fabbricati del complesso ospedaliero.







Lotto 1 - Anno di costruzione 1975:

Fabbricato a struttura portante di tipo telaio travi-pilastri multipiano in cemento armato, con solai in latero cemento e copertura piana. È composto da quattordici piani che sono collegati da vani scala ed ascensori, per una superficie totale di 31.520 m².

Lotto 2 - Anno di costruzione 1985:

Fabbricato a struttura portante di tipo telaio travi-pilastri multipiano in cemento armato, con solai in latero cemento e copertura piana. È composto da quindici piani che sono collegati da vani scala ed ascensori, per una superficie totale di 29.628 m².

Lotto 3 - Anno di costruzione 1992:

Fabbricato a struttura portante di tipo telaio travi-colonne multipiano in acciaio e copertura piana. È composto da quindici piani che sono collegati da vani scala ed ascensori, per una superficie totale di 30.670 m².

Lotto 4 - Anno di costruzione 1998:

Il fabbricato ha una superficie totale di 22.214 m² ed è oggetto di specifico studio di fattibilità.

Lotto 5 - Anno di costruzione 2002:

Fabbricato a struttura portante di tipo telaio travi-pilastri multipiano in cemento armato, con solai in latero cemento e copertura piana. È composto da cinque piani che sono collegati da vani scala ed ascensori, per una superficie totale di 4.471 m².

DEA - Anno di costruzione 2011:

Fabbricato a struttura portante di tipo telaio travi-pilastri multipiano in cemento armato, con solai tipo "Predalles" e copertura piana. È composto da sei piani che sono collegati da vani scala ed ascensori, per una superficie totale di 13.120 m².

Lotto Didattico - Anno di costruzione 1985:

Fabbricato a struttura portante di tipo telaio travi-pilastri multipiano in cemento armato, con solai in latero cemento e copertura piana. È composto da cinque piani che sono collegati da vani scala ed ascensori, per una superficie totale di 14.765 m².

Farmacia - Anno di costruzione 1996: superficie totale 1.916m².







Palazzina Amministrativa - Anno di costruzione 1997: superficie totale 4.245 m².

Magazzino ex inceneritore: superficie totale 346 m².

Portineria: superficie totale 58 m².



FIGURA 3 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE - MAPPA DESCRITTIVA STATO DI FATTO





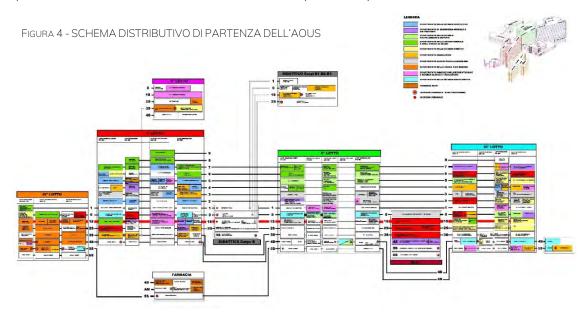
3 PRINCIPALI ESIGENZE E CRITICITÀ

In previsione di redigere il nuovo Masterplan, insieme alla Direzione e a tutti i soggetti coinvolti, interni ed esterni, sono state individuate e approfondite le principali esigenze e problematiche presenti all'interno dell'Ospedale esistente.

Per poter definire le strategie da attuare nel "Piano di riordino e sviluppo" è infatti importante analizzare lo stato di fatto con le sue criticità e le necessità presenti e future riguardanti tutti gli aspetti: messa in sicurezza sismica e antincendio delle strutture esistenti, rinnovamento impiantistico, riqualificazione delle facciate sia dal punto di vista architettonico che di efficientamento energetico.

Il Piano prevede, inoltre, di integrare al meglio gli interventi già definiti e in corso di realizzazione con il quadro esigenziale complessivo.

Una prima analisi, svolta insieme alla Direzione aziendale e ai vari soggetti coinvolti, ha evidenziato alcune criticità dello stato attuale dal punto di vista distributivo e logistico dei locali, dei dipartimenti e dei servizi annessi. In modo particolare in molti piani dei cinque Lotti si alternano diversi Dipartimenti, con un assetto complessivo disordinato e confuso. Questa problematica causa una suddivisione degli spazi a disposizione non efficiente e poco produttiva per il lavoro degli operatori sanitari e la fruizione dei servizi da parte dei pazienti.







Si riporta un elenco delle principali criticità evidenziate dalla Direzione aziendale che sono state oggetto di approfondimento nello sviluppo del Masterplan:

- Percorsi: necessità di differenziare i percorsi dei pazienti esterni da quelli interni.
- Attività Chirurgica: necessità di identificare spazi per la chirurgia ambulatoriale e il day surgery oltre a differenziare il percorso programmato da quello urgente ed emergente, aggiornare dal punto di vista strutturale e tecnologico le sale, costituire un polo dedicato ai trapianti, garantire continuità del percorso chirurgico (degenza sale operatorie terapia intensiva, pronto soccorso diagnostica sala operatoria terapia intensiva), ridefinire l'area pre-ospedalizzazione in base al nuovo modello organizzativo, all'aumento della casistica per migliorare i tempi di presa in carico del paziente e ridurre le liste di attesa.
- Attività di Degenza: necessità di riorganizzare l'ubicazione delle degenze, realizzare un aggiornamento strutturale, impiantistico e tecnologico degli spazi, aumentare i posti letto, i locali di servizio, gli spogliatoi e riorganizzare i locali destinati a magazzino prevedendone dei nuovi a norma.
- Attività Ambulatoriale: necessità di concentrare gli ambulatori in un unico luogo, facilmente accessibile dagli esterni e con spazi e logistica adeguati.
- Sale di attesa e servizi igienici: necessità di identificare spazi per l'utenza esterna e di riammodernamento dei locali.
- Aree Sub-Intensive e Intensive: necessità di accorpare, potenziare e riammodernare i locali destinati alla terapia intensiva, ridisponendo in modo più funzionale alcune ubicazioni.
- Aree Diagnostica: necessità di riorganizzare l'ubicazione dei locali in coerenza con i percorsi, realizzare un polo angiografico vicino al pronto soccorso oltre che aggiornare dal punto di vista strutturale, impiantistico e tecnologico i locali.
- Aree Laboratori: necessità di riorganizzare l'ubicazione dei locali e dei percorsi, accentrando i laboratori, e di aggiornare dal punto di vista strutturale e tecnologico i locali.
- Spogliatoi: necessità di riorganizzare l'ubicazione dei locali e dei percorsi e di aumentare la disponibilità di locali spogliatoi per il personale.







- Logistica: necessità di differenziare e identificare i percorsi dedicati all'attività sanitaria e all'attività logistica, migliorare i percorsi dello sporco e del pulito, potenziare gli spazi dedicati ad uffici amministrativi, individuare idonei spazi all'interno dei reparti in grado di contenere le scorte minime per i fabbisogni primari, realizzare un nuovo magazzino centralizzato che dovrà prevedere spazi per allocarvi le scorte più consistenti per i fabbisogni dell'AOUS, per i prodotti economali e farmaceutici dell'ESTAR e per la raccolta momentanea di attrezzature in dismissione, di arredi e attrezzature prima del trasferimento nei reparti di assegnazione. Il magazzino dovrà inoltre essere progettato per utilizzare sistemi automatici di gestione del materiale senza dover impiegare personale per il trasferimento fisico delle attrezzature e farmaci. Prevedere per ciascun lotto due nuovi ascensori (antincendio e sanitario), personale sanitario/utenti, pazienti interni/utenti esterni, abbattere le barriere architettoniche. Spostare il centro direzionale all'interno dell'ospedale, migliorare lo spazio dedicato alla farmacia.
- Viabilità e Accessi: necessità di realizzare un nuovo parcheggio di 400 posti auto per i dipendenti, individuare un ingresso differenziato per i fornitori, ridefinire la viabilità dedicata al Pronto Soccorso e ricollocare l'elisuperficie in posizione più vicina per ridurre i tempi di trasporto al DEA, aumentare gli spazi a disposizione delle ambulanze, ridefinire i percorsi del personale con accessi privilegiati, rivisitare la viabilità incluso l'accesso tenendo presente le attuali modalità di parcheggio per le categorie di utenti/pazienti fragili con spazi dedicati.
- Adeguamento strutturale e impiantistico: messa in sicurezza impiantistica, sismica e antincendio della struttura ospedaliera, riqualificazione delle facciate dal punto di vista strutturale, estetico e di efficientamento energetico.
- Aspetti inerenti alla salute e sicurezza sul lavoro: attraverso il programma di ristrutturazione complessiva dei Lotti esistenti troveranno un miglioramento generale le attuali problematiche inerenti alla salute e alla sicurezza sul lavoro.

Di seguito sono elencati gli aspetti principali, raggruppati per rischio specifico, i quali andranno incontro ad un processo di miglioramento.







1. Aspetti correlati alle vie di circolazione e di esodo:

- potenziamento ed ottimizzazione delle vie di esodo da utilizzare in caso di emergenza;
- rifacimento dei pavimenti con caratteristiche quali antisdrucciolo, esenzione da protuberanze o inclinazioni pericolose;
- perfezionamento della circolazione nelle aree esterne dove si provvederà ad aumentare i passaggi pedonali, i marciapiedi e le vie dedicate ai pedoni, così da garantire la massima sicurezza nel passaggio tra i diversi edifici aziendali.

2. Rischio microclimatico:

innalzamento del livello di qualità degli impianti aeraulici con maggiore beneficio relativamente alla temperatura nei vari locali dell'ospedale, anche tenendo conto dei metodi di lavoro, degli sforzi fisici degli operatori e delle condizioni dei pazienti. Gli interventi di ristrutturazione apporteranno dei benefici anche per altri parametri microclimatici quali umidità e velocità dell'aria.

3. Rischio chimico:

- installazione di dispositivi di rilevazione in continuo dei gas anestetici che consentirà di avere un monitoraggio in tempo reale dei gas nei blocchi operatori;
- potenziamento degli impianti di aspirazione nei locali in cui c'è un rischio di esposizione a sostanze chimiche;
- realizzazione di un impianto centralizzato per la distribuzione dell'azoto liquido all'interno dei diversi reparti, garantendo una maggiore gestione e sicurezza dei locali criogenici per la conservazione di cellule, microrganismi e gameti, in linea alle indicazioni fornite dal Centro Nazionale Trapianti.

4. Rischio elettrico:

innalzamento dei livelli di salvaguardia da tutti i rischi di natura elettrica connessi all'impiego di materiali, apparecchiature e impianti elettrici presenti.







5. Spogliatoi e servizi igienici:

ampliamento dei locali dedicati agli spogliatoi e ai servizi igienici, suddivisi per sesso, a disposizione del personale all'interno dei reparti.

6. Rischio rumore:

abbattimento del rumore, generato da attrezzature elettromedicali, di laboratorio, impianto di condizionamento, ecc., al più basso livello possibile, grazie al miglioramento degli spazi e all'utilizzo di coibentazioni acustiche e di soluzioni fonoassorbenti.

Per approfondire i vari temi si è reso necessario svolgere un'attenta analisi dello stato di fatto al fine di ottenere dei dati precisi su cui orientare lo studio. In primo luogo sono state analizzate le superfici sparse nei vari lotti che la Direzione dell'Ospedale ha indicato come magazzini per la mobility, oltre a quelle usufruite attualmente dalla farmacia.







30	JPERFICI FARMACIA - STATO DI F	WILA
Corpo SIENA	Nome Piano Ospite	Area
FARMACIA	5S PIANO INTERRATO -19,90	932,27
FARMACIA	4S PIANO TERRA -16,64	299,58
FARMACIA	3S PIANO 01 -13,35	361,86
		1.593,71 m ²

FIGURA 5 - TABELLA SUPERFICI FARMACIA

Corpo SIENA Nome Piano Ospite		Area
	Nome Plano Ospire	Area
DTO.1		
	3S PIANO 01 -13,35	68,60
	2S PIANO 02 -8,43	93,82
	1S PIANO 03 -3,51	61,50
	0 PIANO 04 +0,10	99,68
	1 PIANO 05 +4,69	22,59
	2 PIANO 06 +8,30	235,50
	3 PIANO 07 +11,91	74,46
	4 PIANO 08 +15,52	27,98
	5 PIANO 09 +19,13	105,58
	6 PIANO 10 +22,74	77,95
	7 PIANO 11 +26,35	66,78
	8 PIANO 12 +29,96	157,68
TTO V	C	
	4S PIANO TERRA -16,64	9,12
	3S PIANO 01 -13,35	72,31
	2S PIANO 02 -8,43	254,47
	1S PIANO 03 -3,51	62,13
	0 PIANO 04 +0,10	45,68
	1 PIANO 05 +4,69	82,90
	2 PIANO 06 +8,30	22,08
	3 PIANO 07 +11,91	48,98
	4 PIANO 08 +15,52	23,46
	5 PIANO 09 +19,13	42,57
	7 PIANO 11 +26,35	24,39

	Total Control of the	198%
	4S PIANO TERRA -16,64	89,10
	2S PIANO 02 -8,43	112,27
	1S PIANO 03 -3,51	76,02
	0 PIANO 04 +0,10	46,25
	1 PIANO 05 +4,69	49,61
	2 PIANO 06 +8,30	48,31
	3 PIANO 07 +11,91	182,58
	4 PIANO 08 +15,52	71,72
	5 PIANO 09 +19,13	151,59
	6 PIANO 10 +22,74	148,51
	7 PIANO 11 +26,35	147,23
A OFTI		
	5S PIANO INTERRATO -19,90	48,55
	4S PIANO TERRA -16,64	78,94
	3S PIANO 01 -13,35	57,54
	2S PIANO 02 -8,43	38,77
	1S PIANO 03 -3,51	54,02
	0 PIANO 04 +0.10	23,08
TTOS.		
	4S PIANO TERRA -16,64	189,36
	3S PIANO 01 -13,35	19,58
	1S PIANO 03 -3,51	149,76
	0 PIANO 04 +0,10	52,29

FIGURA 6 – TABELLA SUPERFICI MAGAZZINO E MOBILITY







Una prima conclusione a cui si è giunti analizzando i dati sopra riportati con la Direzione aziendale è la necessità di organizzare in modo centralizzato ed efficiente le superfici attualmente utilizzate come magazzino e deposito. La prima proposta progettuale su cui ci si è orientati è quindi quella della costruzione di un nuovo magazzino centralizzato.

Analogamente si è svolta l'analisi per i vari Lotti esistenti delle funzioni distribuite ai vari piani, delle relative superfici e dei dati parametrici di riferimento. Questo studio ha permesso di organizzare al meglio le fasi di ristrutturazione degli edifici, in modo da garantire comunque l'operatività dei Dipartimenti durante il cantiere.

Dal punto di vista strutturale i Lotti 1, 2, 3 e Didattico, i più datati, necessitano di un'importante operazione di adeguamento sismico ed è previsto uno svuotamento delle attività sanitarie presenti per blocchi verticali, inoltre gran parte del Presidio ha esigenza di rinnovarsi dal punto di vista della prevenzione incendi.

Dal punto di vista sanitario il complesso edilizio non facilita le attività e i percorsi: ambulatori e laboratori dispersi con percorsi tra pazienti interni ed esterni non differenziati; blocchi operatori numerosi e con sale operatorie da adeguare per accogliere le nuove tecnologie; sale angiografiche collocate lontano dal DEA e raggiungibili solo attraverso collegamenti verticali; terapie intensive disperse tra i vari Lotti, slegate in molti casi dai blocchi operatori di riferimento e senza sufficienti posti letto; percorsi chirurgici frammentati e con importanti commistioni tra percorsi ambulatoriali e in regime di ricovero; viabilità stradale d'accesso (parcheggi, percorsi pedonali) da migliorare per raggiungere il PS; aree magazzino e spogliatoi sparsi per il complesso ospedaliero.







4 INTERVENTI PROPEDEUTICI ALLA FASE DI RISTRUTTURAZIONE

Scopo del Masterplan è quello di delineare il programma di completamento dell'ospedale universitario senese "PO Le Scotte".

Il lavoro eseguito ha riguardato pertanto in primo luogo il censimento degli spazi dell'ospedale esistente, andando a verificare le attuali funzioni presenti e le ipotesi più appropriate di trasferimento e/o completamento degli spazi liberi o liberabili. Questo, naturalmente, in funzione delle previsioni progettuali già approvate per gli edifici in progetto.

L'insieme di queste due parti principali, l'esistente e le nuove realizzazioni, andrà infatti a costituire un organismo unico, una volta completati i lavori e i relativi trasferimenti, che formerà il futuro ospedale integrato, organizzato per anelli di intensità di cura e sui flussi dell'organizzazione aziendale per i principali percorsi dei pazienti, dei visitatori, del personale e dei materiali.

In risposta al quadro esigenziale, il Masterplan prevede la realizzazione di specifici interventi antisismici e antincendio che porteranno, nel giro di alcuni anni, alla messa a norma complessiva della struttura.

L'insieme risultante delle due visioni, il nuovo da realizzare e l'esistente riqualificato, dà origine al futuro modello di ospedale rifunzionalizzato e riorganizzato, secondo i necessari requisiti di integrazione, progressione dell'intensità di cure, assenza di duplicazioni, sviluppo delle facilities, aggregazione per funzioni e prossimità dei servizi.

Dovendo procedere con la ristrutturazione degli edifici esistenti, si rende necessaria la realizzazione di nuovi edifici per non causare disservizi all'attività sanitaria in corso.

Il Masterplan analizza, quindi, la necessità di nuove edificazioni propedeutiche alla realizzazione delle opere di adeguamento antisismico, antincendio e di efficientamento energetico, oltre che di rifunzionalizzazione del Presidio e che, una volta esaurita tale funzione, assumeranno un ruolo definitivo e strategico per l'Azienda.

In sintesi, preliminarmente all'avvio degli interventi sull'esistente, il piano prevede la realizzazione delle seguenti opere propedeutiche: il trasferimento del magazzino ESTAR, del laboratorio galenico e degli uffici amministrativi della farmacia, la demolizione dell'edificio farmacia e dell'inceneritore, la costruzione del nuovo edificio dedicato al magazzino con il cunicolo di







collegamento con il Lotto 3, la realizzazione del nuovo Lotto 6 (Corpo Volano) che contribuirà a garantire la continuità assistenziale durante le opere di ristrutturazione dell'esistente grazie al trasferimento al suo interno di alcune attività sanitarie "strategiche", la realizzazione della nuova area parcheggi con il nuovo edificio Ambulatori, la realizzazione del nuovo edificio Laboratori di collegamento tra il Lotto 1 e il Lotto 5, la realizzazione della nuova viabilità di accesso all'Ospedale con la separazione tra i percorsi ordinari/logistici e quelli di emergenza/urgenza.

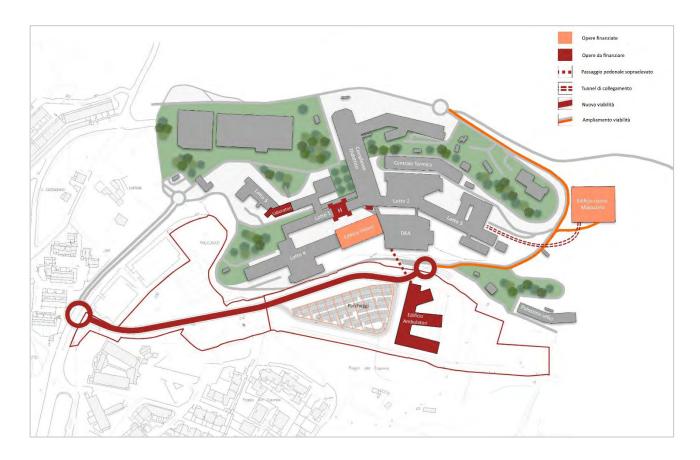


FIGURA 7 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE - MAPPA DESCRITTIVA STATO DI PROGETTO

Le nuove edificazioni necessarie sono pertanto:

- Edificio Volano
- Edificio Magazzino
- Edificio Laboratori







- Edificio Ambulatori
- Nuova Area Parcheggio
- Nuova Viabilità

Il Piano di riordino e sviluppo verifica, pertanto, la disponibilità di spazi edificabili nelle aree di proprietà dell'AOUS anche grazie alla demolizione di attuali edifici e, nello specifico, dell'attuale edificio farmacia-magazzino adiacente al DEA e dell'ex forno inceneritore situato nella zona est del Presidio.

Considera, inoltre, la futura disponibilità di aree ad oggi non di proprietà dell'AOUS e con destinazione ad uso agricolo nell'attuale Piano Operativo, ma per le quali l'Azienda ha presentato al Sindaco e alla Direzione Urbanistica del Comune Siena istanza di Variante al Piano Operativo Comunale con vincolo preordinato all'esproprio in ambiente paesaggisticamente tutelato.

Al riguardo, con la Delibera n. 1145 del 15/11/2022, l'AOUS ha disposto di individuare un professionista esperto in pianificazione per la predisposizione dello studio dettagliato per la variante che è stata proposta all'amministrazione comunale, interfacciandosi con la stessa per redigere una proposta compiuta. La giunta comunale ha già approvato l'avvio del procedimento per il cambio di destinazione urbanistica preordinato all'esproprio.

Nella fase di adeguamento antisismico e antincendio dell'Ospedale, il Masterplan prevede la realizzazione del nuovo edificio Volano, in sostituzione dell'attuale edificio Farmacia - Magazzino, per poi mantenere la funzione finale di collocazione di attività sanitarie per l'Azienda.

Il Piano prevede poi, in sostituzione dell'ex-forno inceneritore, la realizzazione del nuovo edificio Magazzino che accoglierà l'attività presente attualmente nella Farmacia che sarà da demolire. Il Magazzino svolgerà la sua funzione fin da subito.

Tali operazioni potranno essere realizzate unicamente a condizione di collocare temporaneamente la parte di magazzino gestita da ESTAR in una struttura esterna. Al riguardo è prevista entro marzo 2023 l'aggiudicazione della procedura di individuazione del magazzino ad uso farmaceutico in locazione passiva. Allo stesso modo dovranno essere ricollocati in altra sede i circa 150 m² di uffici oggi presenti nella Farmacia e i 250 m² di laboratori galenici (UFA).







Al riguardo in data 21/12/2022 è stata aggiudicata la gara per i lavori e in data 22/02/2023 è stato dato inizio ai lavori stessi.

Il nuovo edificio dei Laboratori verrà realizzato nell'area di proprietà dell'Azienda, tra il Lotto 1 e il Lotto 5, mentre è previsto che l'edificio degli Ambulatori sorgerà nelle aree oggetto di futuro esproprio e variante urbanistica. Entrambi avranno fin da subito la configurazione finale.

Il nuovo parcheggio e la nuova viabilità stradale e pedonale di accesso al Presidio saranno realizzati nella medesima area oggetto di futuro esproprio.

Con le nuove edificazioni previste dal Masterplan verranno aumentati sensibilmente gli spazi destinati alle attività sanitarie, senza che queste subiscano significative variazioni.

Ciò risponde ad una serie di esigenze che possono essere riassunte nei seguenti punti principali:

- attualmente vi sono diverse camere di degenza con 4 posti letto, che dovranno essere ridotti a 1 o 2 per stanza come previsto dalle norme di accreditamento;
- alcune attività sanitarie presentano carenze di spazi disponibili: ad esempio diversi ambulatori sono privi di sala di attesa, la chirurgia ambulatoriale è dotata di spazi insufficienti, non esistono spazi di socializzazione;
- in generale tutti gli interventi di ristrutturazione dovranno essere conformi alle norme di accreditamento, che prevedono spazi aggiuntivi rispetto all'attuale configurazione;
- dal momento che il Masterplan fa una fotografia del nuovo assetto dell'ospedale a lungo termine, è buona norma prevedere spazi adeguati a future evoluzioni e ampliamenti connessi anche al continuo progredire delle tecnologie sanitarie.







4.1 Edificio Volano

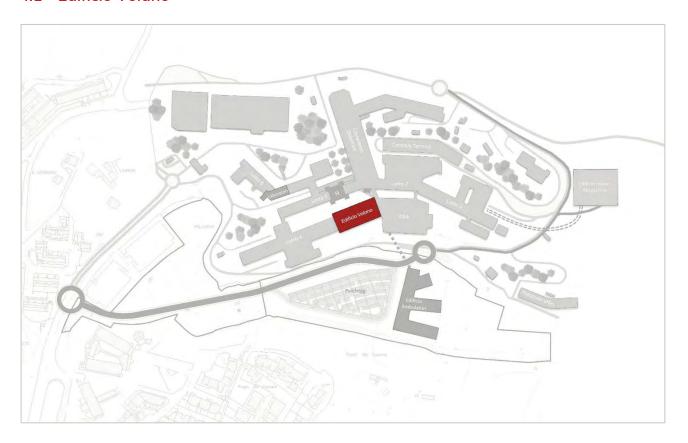


FIGURA 8 - STATO DI PROGETTO: INQUADRAMENTO EDIFICIO VOLANO

La costruzione del Corpo Volano, come detto, risulta necessaria come opera propedeutica per permettere l'avvio dei lavori di ristrutturazione dell'esistente.

L'attuale Magazzino ESTAR sarà demolito per realizzare l'edificio Volano che rappresenta un intervento strategico per l'AOUS, dato che risulta indispensabile per garantire il mantenimento delle attività sanitarie durante il periodo di ristrutturazione dell'Ospedale.

Si tratta un complesso realizzato tra il Lotto 4 e in continuità con l'edificio del DEA, ad esso direttamente collegato ad ogni piano, e destinato ad ospitare spazi indispensabili alla futura attuazione degli interventi previsti nelle strutture storiche. Grazie a questo edificio si potranno liberare importanti aree di attività ospedaliera per accelerare l'attività edilizia in condizioni di





maggior sicurezza e di concentrare i reparti con maggiore intensità di cura in nuovi complessi più idonei.

Al completamento dei lavori, quindi, il complesso ospedaliero potrà godere di maggiori spazi, migliori standard dimensionali e soluzioni tecniche più moderne ed efficaci, a vantaggio degli operatori e, soprattutto, dell'utenza dell'ospedale.

Dal punto di vista architettonico, attraverso un'attenta analisi dell'esistente e delle nuove esigenze, si è prefigurato uno scenario che, seguendo i criteri di moderna organizzazione sanitaria e di efficiente e appropriata erogazione dei servizi, individuasse in modo razionale e lungimirante la configurazione del nuovo polo ospedaliero, con particolare attenzione alle possibilità di sviluppo e potenziamento delle nuove tecnologie di diagnosi e cura. Il risultato ottenuto è una struttura dinamica e flessibile, in grado di seguire e di favorire l'evoluzione che sta alla base dello sviluppo di una moderna azienda ospedaliera, nonché di assorbire picchi di attività caratteristici di eventuali situazioni di emergenza. Questa politica, ormai imprescindibile per una corretta progettazione per l'edilizia ospedaliera, ha generato, sul piano delle scelte urbanistiche, un organismo strettamente integrato, dotato di grande coerenza intrinseca e che lascia, inoltre, ampie possibilità per gli sviluppi futuri.

Il Corpo Volano sarà poi utilizzato, in via definitiva, per concentrare tutta l'attività chirurgica, ed interventistica ad alta complessità ed a elevata specializzazione.

L'edificio Volano si svilupperà su una superficie pari a circa 11.000 m² suddivisi su sette piani:

- 1 piano di locali tecnici e di supporto (piano 5S);
- 1 piano di diagnostica per immagini (piastra angiografica) collegato direttamente al Pronto Soccorso del DEA (piano 4S);
- 2 piani di sale operatorie per la chirurgia ad elevata complessità;
- 3 piani di degenze.







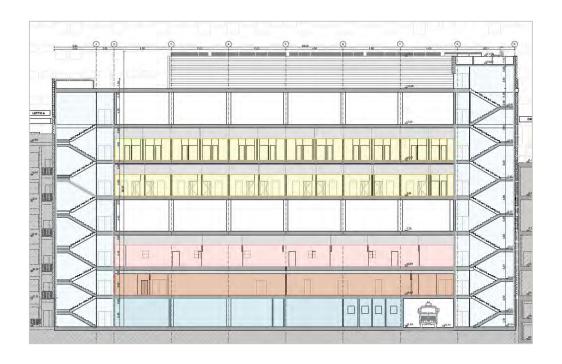


FIGURA 9 - CORPO VOLANO: SEZIONE LONGITUDINALE

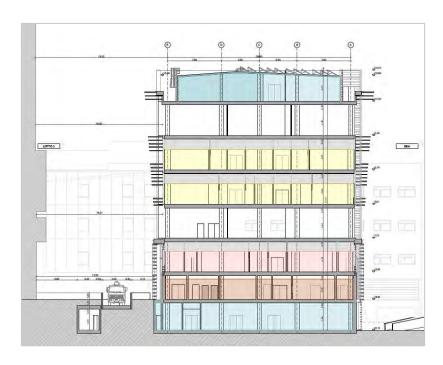


FIGURA 10 - CORPO VOLANO: SEZIONE TRASVERSALE







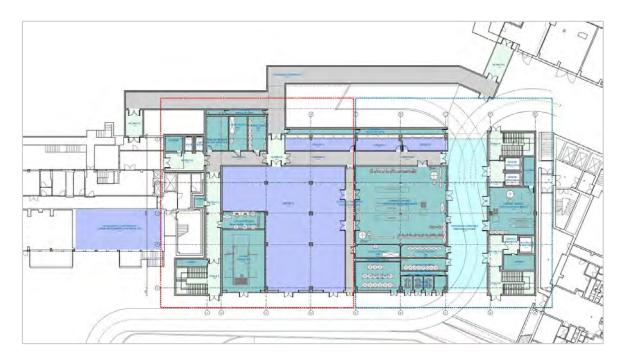


FIGURA 11 - CORPO VOLANO: PIANO 5S

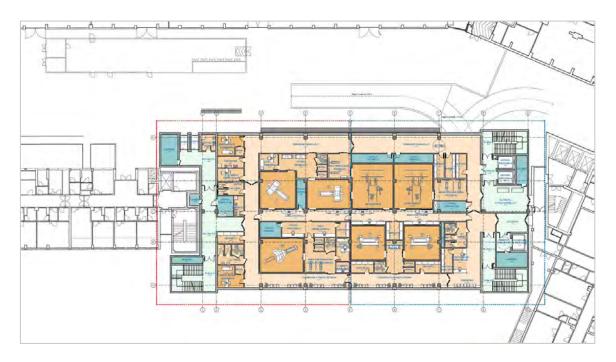


FIGURA 12 - CORPO VOLANO: PIANO 4S







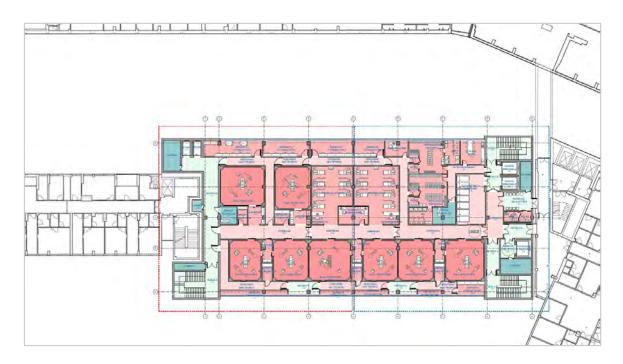


FIGURA 13 - CORPO VOLANO: PIANO 3S



FIGURA 14 - CORPO VOLANO: PIANO 2S







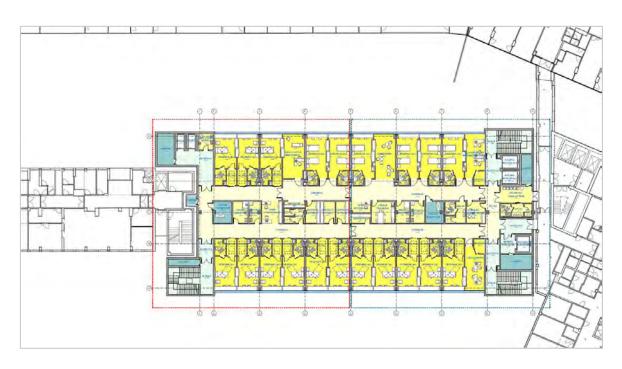


FIGURA 15 - CORPO VOLANO: PIANO 1S

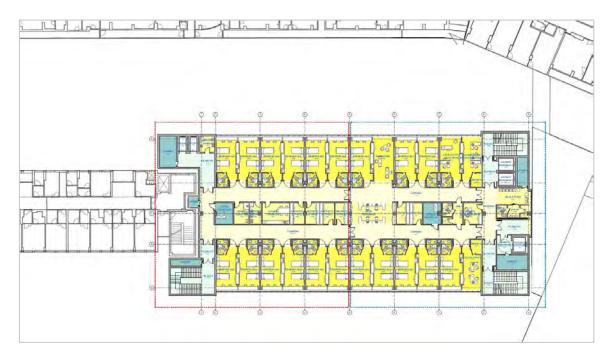


FIGURA 16 - CORPO VOLANO: PIANO 00









FIGURA 17 - CORPO VOLANO: PIANO 02

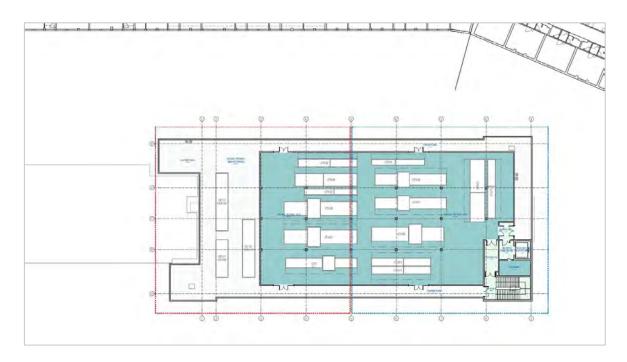


FIGURA 18 - CORPO VOLANO: PIANO 03







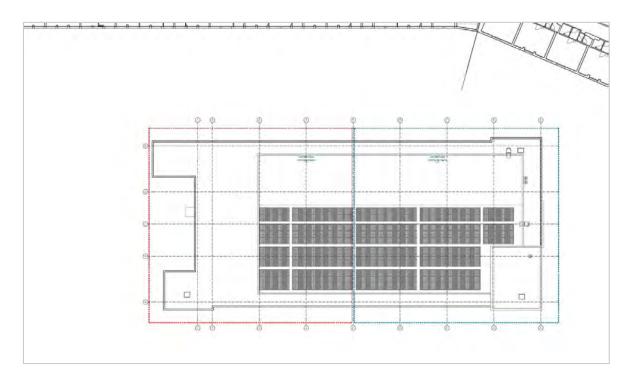


FIGURA 19 - CORPO VOLANO: PIANO 04

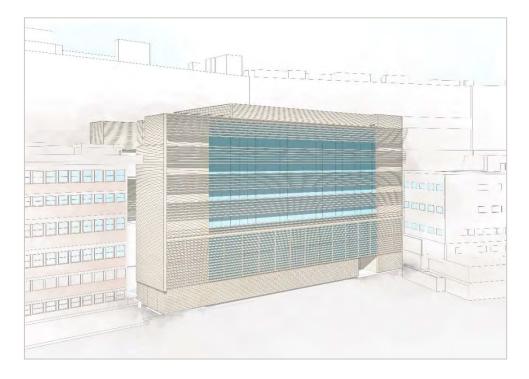


FIGURA 20 - VISTA SCHEMATICA DEL NUOVO EDIFICIO VOLANO









FIGURA 21 - VISTA DALL'ALTO DEL NUOVO EDIFICIO VOLANO



FIGURA 22 - VISTA DEL NUOVO EDIFICIO VOLANO DALLA RAMPA SUD-EST







4.2 Edificio Magazzino

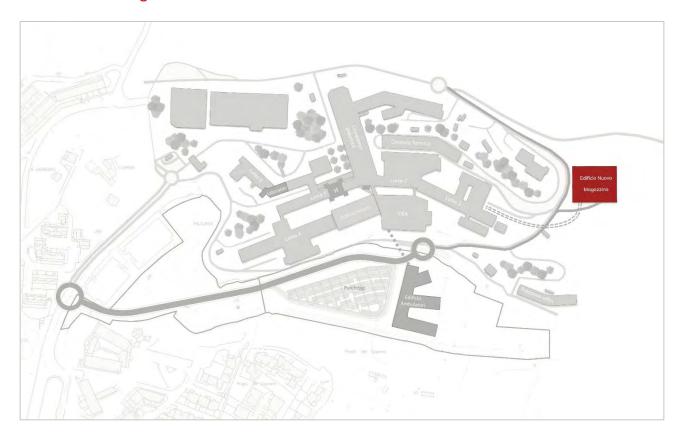


FIGURA 23 – STATO DI PROGETTO: INQUADRAMENTO EDIFICIO NUOVO MAGAZZINO

La prima fase propedeutica al Piano di riordino e sviluppo dell'azienda ospedaliera è il trasferimento dei dispositivi medici e dei farmaci presenti nell'attuale Magazzino in un deposito in affitto esterno all'Azienda. Questa attività è necessaria per permettere la demolizione dell'attuale Farmacia/Magazzino, area su cui verrà edificato il Corpo Volano, senza dover attendere il completamento del nuovo edificio riducendo così sensibilmente i tempi di attuazione del Piano.







FIGURA 24 - AREA DI INTERVENTO DEL NUOVO MAGAZZINO

Il nuovo Magazzino sorgerà in una area a margine dell'insediamento ospedaliero, occupata attualmente dall'inceneritore che verrà demolito, che si estende su una superficie pari a circa 10.000 m^2 dei quali circa 400 m^2 sono occupati dall'edificio esistente.

Si tratterà di un magazzino meccanizzato, di circa 9.000 m², suddiviso su 3000 m² per piano, con aree suddivise in base alle diverse tipologie di merci. Il nuovo magazzino sarà collegato al Lotto 3 attraverso un cunicolo.

Il nuovo volume è quindi un parallelepipedo con uno sviluppo in pianta di 49×63 m che si innesta all'interno del declivio naturale della collina con una altezza di circa 18 m sul fronte più a valle e di 9,50 metri circa sul fronte a monte. L'edificio è strutturato su tre piani:

- piano seminterrato prevalentemente destinato a magazzino/deposito;
- piano terra prevalentemente destinato a magazzino/deposito;
- piano primo prevalentemente destinato a uffici.







Il progetto prevede l'utilizzo di tecnologie logistiche in grado di velocizzare e semplificare il lavoro degli operatori sanitari, oltre a garantire il rispetto delle norme sul trasporto e smistamento di materiale medico sanitario.

A servizio del volume principale vi saranno altri volumi tecnici in aderenza o comunque limitrofi funzionali alle attività che vi saranno svolte, oltre a pensiline di protezione dalla pioggia per le attività di carico/scarico.

La nuova viabilità prevalentemente carrabile oltre che pedonale prevederà due accessi in entrata ed uscita separati sul piano seminterrato e piano terra. Sia il piano seminterrato che il piano terra dovranno raccordarsi alla viabilità esistente con alcune difficoltà per il piano terra per spazi e pendenze. Il piano seminterrato sarà quindi raggiungibile dal piazzale a valle, mentre il piano terra lo sarà dall'area di manovra più a monte.

Oltre a i percorsi pedonali saranno integrate aree a verde con il mantenimento il più possibile delle alberature presenti.

Il progetto prevede delle soluzioni che limitano il più possibile l'impatto sull'ambiente, nonostante il nuovo edificio avrà un volume maggiore rispetto all'edificio esistente.

Le scelte progettuali mirate a conseguire tale obbiettivo sono state:

- struttura parzialmente interrata sfruttando il più possibile il declivio naturale della collina;
- sagoma similare ad altri volumi che compongono il Presidio Ospedaliero;
- finiture in cotto e alluminio e quindi più in generale tipologie materiche, cromatiche e
 costruttive che riprendono gli altri volumi che compongono il Presidio Ospedaliero oltre che
 quanto previsto nel masterplan di completa ristrutturazione del Polo;
- mantenimento di più alberature possibili presenti e ricollocazione parziale di quante rimosse.







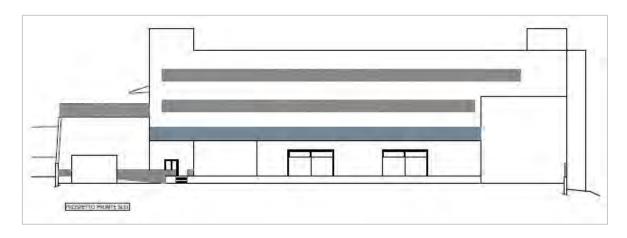


FIGURA 25 - NUOVO EDIFICIO MAGAZZINO: PROSPETTO SUD

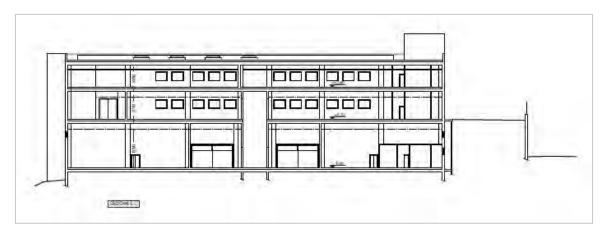


FIGURA 26 - NUOVO EDIFICIO MAGAZZINO: SEZIONE LL

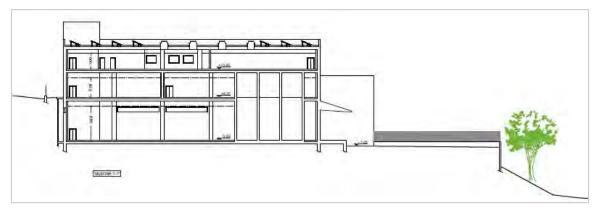


FIGURA 27 - NUOVO EDIFICIO MAGAZZINO: SEZIONE TT







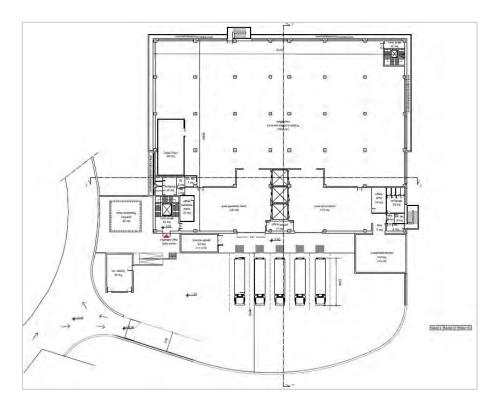


FIGURA 28 - NUOVO EDIFICIO MAGAZZINO: PIANO INTERRATO

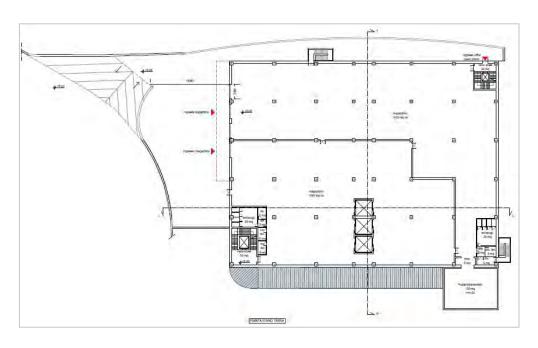


FIGURA 29 - NUOVO EDIFICIO MAGAZZINO: PIANO TERRA







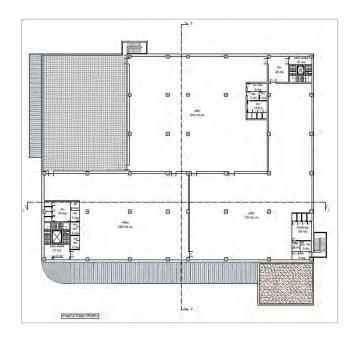


FIGURA 30 - NUOVO EDIFICIO MAGAZZINO: PIANO PRIMO

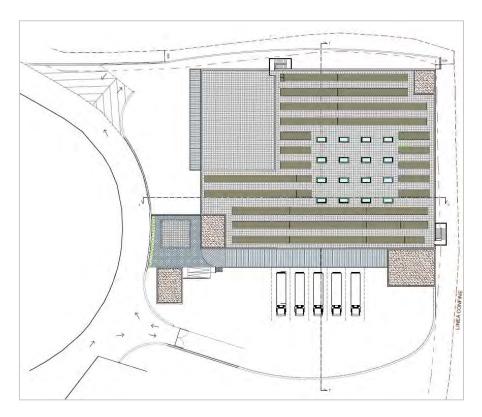


FIGURA 31 - PLANIMETRIA GENERALE NUOVO MAGAZZINO







4.3 Edificio Laboratori

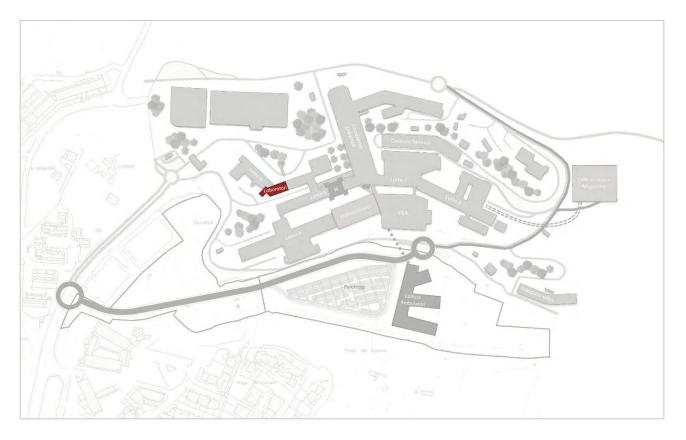


FIGURA 32 - STATO DI PROGETTO: INQUADRAMENTO EDIFICIO LABORATORI

Attualmente i laboratori sono disseminati lungo tutto il Presidio ospedaliero con conseguenti problemi di efficienza del servizio e mescolanza con altre attività sanitarie.

Il Masterplan prevede il trasferimento dei laboratori in una sistemazione che garantisca la continuità dell'attività durante gli interventi di riqualificazione dell'Ospedale e la riorganizzazione definitiva delle funzioni al termine dei lavori.

Per questo si è deciso di collocare i Laboratori all'interno di una nuova palazzina, da realizzare tra il Lotto 1 e il Lotto 5 dove sono già ubicati molti laboratori, con una superficie pari a circa 5.000 m². Per tale edificio è necessario procedere con i livelli di progettazioni successivi al Masterplan ed è necessario reperire le risorse finanziarie sia per la progettazione che per la realizzazione.

Si riporta di seguito la pianta tipo del nuovo edificio Laboratori.









FIGURA 33 - SCHEMA PIANTA TIPO NUOVO EDIFICIO LABORATORI – COLLEGAMENTO TRA LOTTI 1 E 5

4.4 Edificio Ambulatori

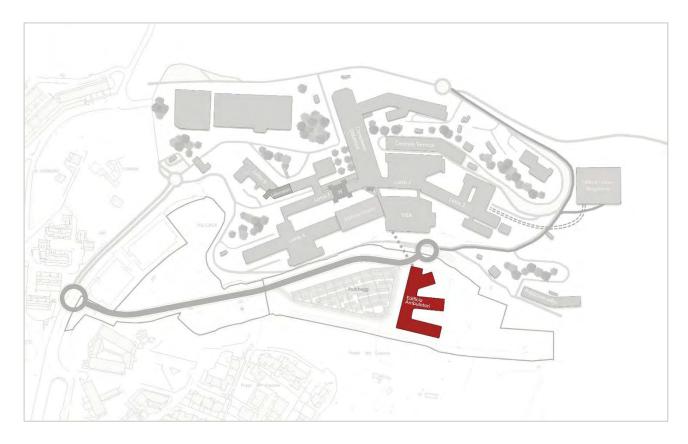


FIGURA 34 - STATO DI PROGETTO: INQUADRAMENTO EDIFICIO AMBULATORI







MASTERPLAN OSPEDALE DI SIENA PIANO DI RIORDINO E SVILUPPO

Il Masterplan identifica la necessità di garantire la continuità del servizio ambulatoriale durante i lavori di adeguamento antisismico, antincendio ed efficientamento energetico del complesso ospedaliero e l'opportunità di trasferire e concentrare all'esterno della struttura ospedaliera la maggior parte degli ambulatori.

Per questo motivo le attività ambulatoriali verranno trasferite in una struttura separata, rispondente a tutti i requisiti di accreditamento, con viabilità e percorsi di accesso separati e con la previsione di inserimento di opportune funzioni commerciali.

Tale soluzione è anche giustificata dal fatto che vi è un crescente spostamento di prestazioni da regime di ricovero a regime ambulatoriale che richiede di conseguenza un adeguato incremento dei setting ambulatoriali, facendo ancor di più emergere le criticità dell'ospedale esistente in termini di carenza di sale di attesa, mancanza di flussi differenziati, mancanza di percorsi pedonali, stradali e parcheggi adeguati.

Verrà pertanto realizzata una nuova palazzina, con una superficie complessiva pari a circa 9.000 m² suddivisi su tre piani, con nuova viabilità dedicata, su un'area distaccata dagli altri Lotti, di fronte al DEA.

Per il terreno su cui si ergerà l'edificio, il Consiglio Comunale ha predisposto di procedere con il cambio di destinazione urbanistica in vista dell'esproprio.

Per tale edificio è necessario procedere con i livelli di progettazioni successivi al Masterplan ed è necessario reperire le risorse finanziarie sia per la progettazione che per la realizzazione.







4.5 Area Parcheggio

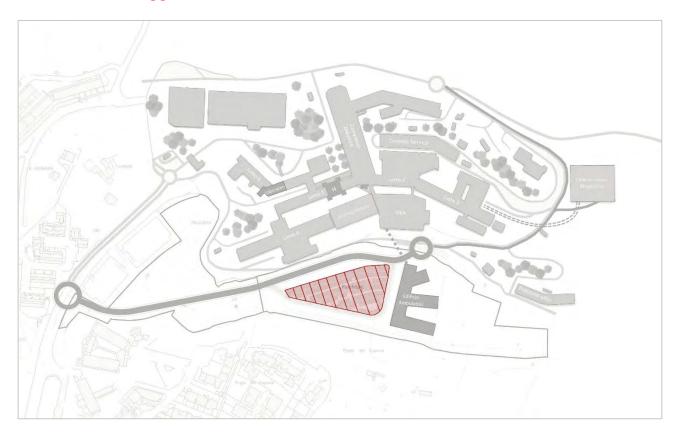


FIGURA 35 - STATO DI PROGETTO: INQUADRAMENTO NUOVA AREA PARCHEGGIO

Come per il nuovo edificio degli Ambulatori, anche per il nuovo parcheggio e la nuova viabilità, l'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese si sta operando per ottenere l'area da urbanizzare. Infatti la realizzazione del parcheggio è considerata un intervento strategico, in quanto l'attuale dotazione di parcheggi risulta ampiamente insufficiente per le necessità del Presidio.

L'intervento prevede la realizzazione di un parcheggio per 400 posti auto.

Per tale intervento è necessario procedere con i livelli di progettazioni successivi al Masterplan ed è necessario reperire le risorse finanziarie sia per la progettazione che per la realizzazione.

Al riguardo va anche considerato che nelle previsioni urbanistiche del Comune di Siena vi è la realizzazione di nuove aree parcheggio nelle zone limitrofe all'area ospedaliera che andranno a potenziare l'offerta attuale di parcheggi destinati agli utenti esterni.







4.6 Viabilità e Percorsi Pedonali

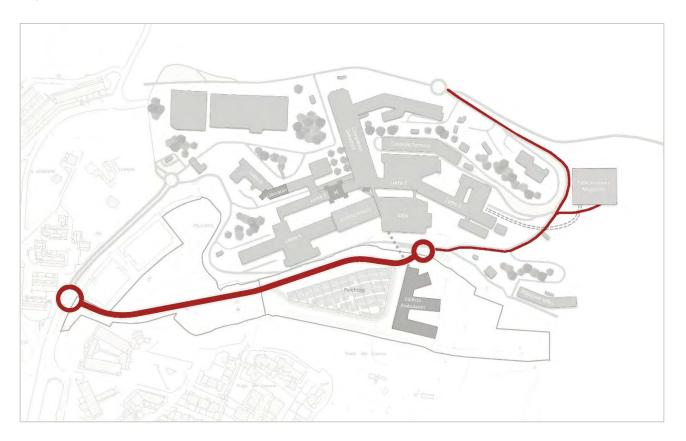


FIGURA 36 - STATO DI PROGETTO: INQUADRAMENTO NUOVA VIABILITA'

Migliorare la viabilità stradale d'accesso al complesso ospedaliero per il raggiungimento del Pronto Soccorso e delle nuove edificazioni, oltre che i percorsi pedonali a partire dai parcheggi e dalla via pubblica fino alla nuova area ambulatoriale è priorità dell'AOUS.

Tale intervento necessita di estendere l'area ospedaliera ad uso pubblico nei terreni limitrofi all'attuale proprietà aziendale.

L'area identificata dal Master Plan per la realizzazione della nuova viabilità sorge su terreno non di proprietà dell'AOUS, per il quale valgono le medesime considerazioni fatte nel paragrafo dedicato all'edificio Ambulatori e al nuovo Parcheggio.

Per tale intervento è necessario procedere con i livelli di progettazioni successivi al Masterplan ed è necessario reperire le risorse finanziarie sia per la progettazione che per la realizzazione.







5 FUNZIONIGRAMMA

La Direzione Sanitaria, in collaborazione con i Professionisti incaricati della redazione del Masterplan, l'Ufficio Tecnico e la Direzione Generale, ha predisposto il nuovo Funzionigramma dell'Ospedale, condiviso con tutti i professionisti e gli operatori dei Dipartimenti dell'Azienda Senese, per gestire gli interventi di adeguamento antisismico, antincendio ed efficientamento energetico, nonché per eseguire le ristrutturazioni e i trasferimenti dei Lotti previsti dal Masterplan. Il Funzionigramma nasce dall'analisi dello stato di fatto e delle criticità presenti che ha permesso di redigere lo stato di progetto futuro dell'Ospedale.

Ogni superficie di ogni locale e di ogni edificio, piano per piano, dall'interrato fino alla copertura, sono state classificate secondo le funzioni presenti o previste, utilizzando colorazioni standardizzate che permettono di individuare visivamente i macrosistemi, ma anche il dettaglio di ogni locale grazie al modello BIM e al sistema informativo aziendale SPOT.

È così possibile estrapolare dati sul dimensionamento complessivo dell'Ospedale, analisi che può essere spinta fino al dettaglio del piano e dei singoli locali, all'interno di ogni Lotto esistente e per destinazione d'uso.

La rappresentazione grafica avviene visualizzando tutti gli edifici del complesso e mettendo in relazione tra loro le superfici complanari di ogni livello, partendo dal piano interrato 6S fino al livello di copertura 9. Questo per ogni fase del programma e, significativamente, per Stato di Fatto e Stato di Progetto.

Oltre al lavoro di individuazione di massima delle funzioni di ogni spazio, prevista o presente al momento, si è ragionato sulle opportunità distributive, sulla razionalità dei percorsi, sul corretto dimensionamento degli spazi attribuiti ad ogni funzione sul piano generale, a livello programmatico, da approfondire poi ovviamente a livello progettuale specifico, ma in modo da dare un corretto impianto complessivo.

Pertanto, le tavole allegate espongono le previsioni aggregative proposte dallo Studio, che si basano principalmente sulla analisi dei dati risultanti dagli elaborati.

L'Ospedale sarà oggetto di un consistente ampliamento, insieme ad una decisa riqualificazione per il funzionamento produttivo, il coordinamento dei percorsi, l'adeguatezza degli spazi







MASTERPLAN OSPEDALE DI SIENA PIANO DI RIORDINO E SVILUPPO

riqualificati, la sicurezza, l'accoglienza, l'integrazione concreta tra assistenza, ricerca e formazione universitaria.

La sfida che si propone riguarda quindi non solo la costruzione di nuove superfici, o spazi, o edifici aggiuntivi, ma soprattutto nel trovare la massima integrazione e razionalizzazione dell'esistente, nel ridefinire i sistemi degli accessi e delle distribuzioni, nel separare i flussi e nell'organizzare funzioni produttive, logistiche e di accoglienza, il tutto anche in una visione di razionalizzazione dei costi, dei consumi, delle emissioni, e di aumentata sostenibilità del complesso.

Il Funzionigramma consente di verificare, con approfondimenti trasversali delle diverse funzioni, attività di analisi più mirate ai vari sistemi generali, tipo tutti gli spazi ambulatoriali, i laboratori di base e di ricerca, gli spazi di insegnamento distribuiti, gli spazi per la diagnostica, le sale operatorie e interventistiche.

Il modello proposto consente, infine, di valutare e integrare i vari cronoprogrammi di attività e i flussi finanziari conseguenti, per la corretta realizzazione e allestimento delle opere.

L'assetto complessivo proposto, come emerge chiaramente dalle tavole d'insieme, è quello di un ospedale fortemente integrato e accorpato attorno al nuovo baricentro che si crea intorno al DEA, il Dipartimento di emergenza urgenza e accettazione, e al Corpo Volano, l'edificio dove sono concentrate l'attività chirurgica, le tecnologie di cura ed interventistica ad alta complessità ed a elevata specializzazione.

Ad arco, attorno a questi si sviluppa il potenziamento ospedaliero, con gli spazi ambulatoriali, le degenze mediche e chirurgiche degli importanti edifici esistenti che vengono riconnessi fisicamente al resto dell'Ospedale.

A questo corrisponde anche una minore dispersione delle risorse e una concentrazione sugli interventi strategici per fluidificare i nodi di connessione e riqualificare gli spazi con un alto valore aggiunto, attorno al baricentro delle tecnologie, con una forte integrazione delle competenze.

Al contorno, utilizzando al meglio gli spazi già presenti di sale operatorie, diagnostiche e laboratori specialistici, si articolano funzioni a maggior valore di protezione e accoglienza, mediante la riarticolazione degli spazi e la riqualificazione degli allestimenti.







Il quadro complessivo diventerà quello di un ospedale razionalmente distribuito, anche con l'adozione di trasporti automatici, che facilita e integra l'attività del personale e l'accesso alle cure dei pazienti, sia interni che esterni, che potenzia l'attività ambulatoriale e le cure mininvasive, le attività specialistiche e innovative che caratterizzano le diverse scuole mediche della AOUS.

5.1 Principi generali del nuovo Funzionigramma

Il Funzionigramma costituisce lo scenario finale previsto dal Masterplan, cioè l'obiettivo della completa realizzazione del Piano di Riordino e Sviluppo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese, e per la sua stesura sono stati utilizzati i seguenti principi generali:

1) Separazione, laddove possibile, dei percorsi interni da quelli esterni:

- Concentrazione dei laboratori in un'unica area con accesso facilitato da parte dell'utenza e collocazione del Punto Prelievi Unico (PPU) in area adiacente agli stessi;
- Concentrazione dell'attività ambulatoriale in un'area facilmente raggiungibile dall'esterno;
- Attività per esterni (Day hospital, day service, ecc.) ai piani 1S, 0 e 1 dell'Ospedale.

2) Individuazione del percorso chirurgico:

- Concentrazione sul Lotto Volano della chirurgia ad alta complessità programmata/programmabile e dei trapianti;
- Flussi dell'attività in emergenza (non programmabile) separati dai percorsi programmati/programmabili;
- Nuovo Blocco Operatorio per la chirurgia ad alto volume di produzione (ambulatoriale, daysurgery, one-day-surgery);
- 3) Concentrazione dei setting intensivi;
- 4) Ottimizzazione dei percorsi tempo dipendenti;
- 5) Espansione dell'area delle malattie infettive, con previsione di un'area pandemica e una per la gestione del maxi afflusso;
- 6) Spogliatoi centralizzati nei Lotti 1, 2, 3.







5.1.1 Concentrazione dei Laboratori in un'unica area

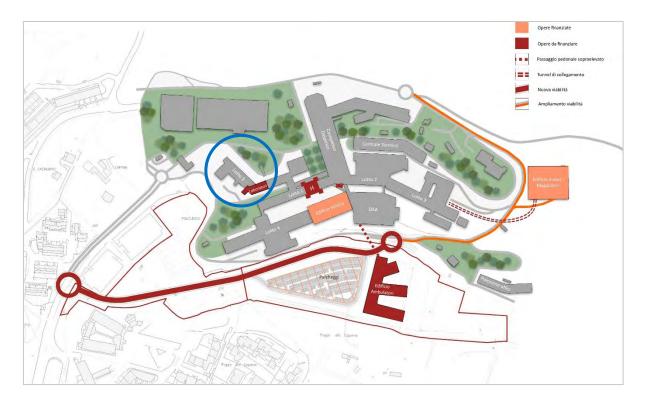


FIGURA 37 - MAPPA DESCRITTIVA STATO DI PROGETTO: LABORATORI

I Laboratori che attualmente sono al 5° Lotto vengono accorpati prevalentemente in un'unica area di nuova costruzione, situata all'interno del 1° Lotto, direttamente collegata con il 5° Lotto, già polo laboratoriale dell'AOUS. Qui saranno trasferiti tutti i laboratori che attualmente insistono sui Lotti 1, 2 e 3.

Il 5° Lotto e il 1° Lotto costituiranno un unico blocco di laboratori con ottimizzazione delle risorse tecnologiche ed organizzative.

Al Piano Terra del 5° Lotto avrà sede il PPU con accesso facilitato degli utenti e con conseguente accorciamento della fase preanalitica di laboratorio.







5.1.2 Concentrazione dell'attività ambulatoriale in un'unica area facilmente raggiungibile dall'esterno

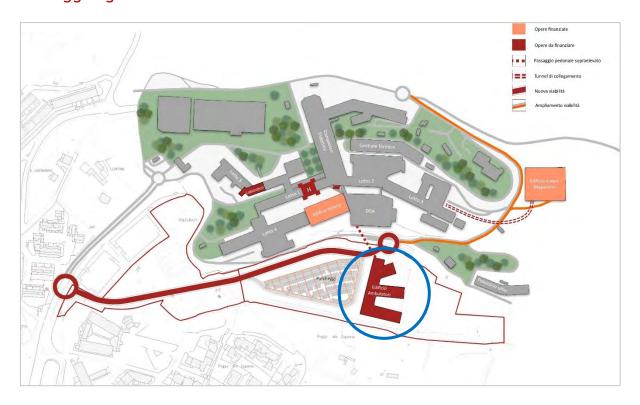


FIGURA 38 - MAPPA DESCRITTIVA STATO DI PROGETTO: ATTIVITA' AMBULATORIALE

La palazzina ambulatoriale sarà facilmente raggiungibile dall'esterno dai pazienti che devono effettuare le visite.

Qui avranno sede tutti gli ambulatori delle prime visite e tutta l'attività ambulatoriale non collegata all'effettuazione di un percorso di diagnostica per immagini all'interno dell'ospedale (es. ortopedia con controlli rx).

È inoltre previsto che la palazzina sia dotata di un Punto Prelievi a supporto dell'attività ambulatoriale e di un collegamento diretto con il resto del Presidio ospedaliero.







5.1.3 Mantenimento dell'attività per esterni tra i piani 1S, 0, 1 dell'Ospedale

Nell'attività per esterni sono incluse, oltre all'attività ambulatoriale di day service, l'attività di day hospital e l'attività di diagnostica per immagini.

La necessità di svuotare i locali per effettuare l'adeguamento degli edifici esistenti ha richiesto una nuova collocazione delle apparecchiature pesanti, allo scopo di limitare il numero di spostamenti ad uno solo, e pertanto:

- Al piano 3S del 1º Lotto saranno trasferite tutte le RM e le TC, facilmente accessibili anche dall'esterno.
- La Radioterapia sarà collocata al piano 4S del 2° Lotto, al posto dell'attuale area delle Risonanze, in quanto deve stare al piano terra per il rilevante peso dei bunker.
- La Medicina Nucleare sarà trasferita al piano 1 del Lotto Didattico, facilmente accessibile sia dall'esterno che dall'interno.

Al piano 1S del 1° Lotto ci sarà una preospedalizzazione più ampia per gestire meglio l'elevato afflusso di pazienti.

L'attività di day hospital day service sarà concentrata al piano 1S del 2° e del 3° Lotto, dove sarà trasferita tutta l'attività attualmente erogata al piano 5 del terzo Lotto.

Inoltre troverà qui spazio anche l'attività del day hospital oncologico della oncologia medica oltre ad altre attività di day hospital day service terapeutico di tipo medico.







5.1.4 Concentrazione nel Lotto Volano della Chirurgia di Alta Complessità (degenze e sale operatorie Chirurgia di Alta Specialità - sale operatorie Chirurgia Generale)

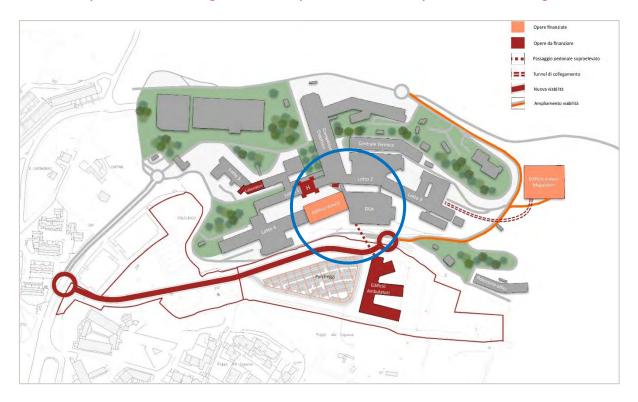


FIGURA 39 - MAPPA DESCRITTIVA STATO DI PROGETTO: CHIRURGIA ALTA COMPLESSITA'

Tutte le sale operatorie del Corpo Volano saranno dedicate ad attività chirurgica programmata/programmabile ad alta complessità e ai trapianti d'organo. In quest'ottica le Chirurgie di alta specialità opereranno solo nelle sale del Corpo Volano, mentre le Chirurgie Generali effettueranno nel Corpo Volano solo gli interventi di maggior complessità, mentre gli interventi di day-surgery e one day surgery saranno effettuati nella Piastra ad alto volume di produzione al 2° Lotto. Per l'ortopedia si conferma la sede del blocco operatorio al 1° Lotto.

Gli interventi in emergenza (non programmabile) saranno effettuati, per tutte le chirurgie, sia generali che di alta specialità, nel Blocco Operatorio del DEA.

Terminate la fase di ristrutturazione il Corpo Volano diventerà il Lotto 6 e accoglierà stabilmente alcune funzioni. <u>Vedi allegato 4</u>







5.1.5 Flussi dell'attività chirurgica programmata – programmabile

Le sale operatorie del Corpo Volano e del 1º Lotto, piano 4º, saranno impiegate per attività chirurgica non in emergenza.

Le degenze di chirurgia programmata e ortopedia sono ampliate ed insistono su quattro piani del 1° Lotto.

Il setting di degenza della Chirurgia d'urgenza e Traumatologia sarà al 1° Lotto, piano 4, complanare al Blocco Operatorio Ortopedico.

Le sale operatorie della chirurgia generale sono portate al Corpo Volano, per interventi di alta complessità, e alla Piastra ad alto volume di produzione al 2° Lotto per gli interventi a complessità minore.

<u>Vedi allegato 5</u>

5.1.6 Flussi dell'attività chirurgica in emergenza - non programmabile

L'emergenza sarà trattata, per tutte le chirurgie, sia generali che di alta specialità, nelle tre sale operatorie del Blocco DEA.

Le sale del DEA saranno anche accreditate per il trapianto d'organo, ma solo come percorso alternativo alle sale del Corpo Volano, dove è prevista una sala specificatamente dedicata al trapianto.

Vedi allegato 6

5.1.7 Nuovo Blocco Operatorio per la Chirurgia ad Alto Volume di Produzione (ambulatoriale, day surgery, one day surgery) e Testa Collo

La chirurgia ad alto volume di produzione sarà concentrata su tre piani del 2° Lotto:

- Nei 2 piani di sale operatorie si effettueranno tutti gli interventi di chirurgia ambulatoriale, daysurgery e one-day-surgery, ed interventi ordinari chirurgia testa collo;
- Il piano della degenza sarà per i pazienti testa-collo non complessi e per i pazienti in daysurgery e one-day-surgery di tutte le specialità. <u>Vedi allegato 7</u>







5.1.8 Concentrazione dei setting intensivi

Tutte i setting intensivi sono concentrati tra i livelli 2S e 3S dell'Ospedale.

Al piano 2S rimarranno le attuali terapie intensive del 1° Lotto e verrà realizzato un nuovo setting intensivo in cui verrà trasferita la Terapia Intensiva Cardio Toraco Vascolare, complanare alle sale operatorie e all'UTIC ed Emodinamica che saranno trasferiti al 2° Lotto.

Al piano 3S del DEA sarà collocata la Terapia Intensiva e Sub Intensiva della Neurochirurgia, complanare alle sale operatorie del Corpo Volano.

Vedi allegato 8

5.1.9 Ottimizzare i Percorsi Tempo-Dipendenti - Percorso Politrauma

Il percorso del Politrauma si svilupperà all'interno del DEA e del Lotto Volano: dopo l'accesso in PS e dopo la diagnostica in emergenza/urgenza, il paziente sarà indirizzato in sala operatoria delle emergenze al DEA o nella piastra angiografica del Corpo Volano, quindi in terapia intensiva del lotto DEA.

Vedi allegato 9

5.1.10 Ottimizzare i Percorsi Tempo-Dipendenti - Percorso Stroke

Il percorso Stroke si svilupperà all'interno del DEA e del Corpo Volano.

Dopo l'accesso in PS il paziente:

- se candidato alla sola fibrinolisi, sarà destinato al ricovero in stroke nello stesso padiglione DEA:
- in caso di procedura endovascolare sarà trasferito dal 4S del DEA nella piastra angiografica (stesso piano del Corpo Volano) per la procedura neuro interventistica. Il ricovero del paziente avverrà nello stesso padiglione del Corpo Volano oppure nel reparto Stroke al DEA a seconda dello stato clinico del paziente.







5.1.11 Ottimizzare i Percorsi Tempo-Dipendenti - Percorso IMA

Il percorso IMA si svilupperà direttamente nella piastra angiografica di emodinamica al 2S del 2° Lotto.

Il paziente proveniente con ambulanza dal territorio arriverà in emodinamica dal collegamento verticale che dal piazzale antistante il PS porta al piano 2S del DEA in collegamento diretto col 2S del 2° Lotto. In caso di paziente proveniente da PS il percorso sarà tramite ascensore interno che si ricongiunge al corridoio di collegamento tra 2S del DEA e 2S del 2 Lotto.

Dopo la procedura sarà trasferito in UTIC nello stesso piano della piastra angiografica e a seguire nella degenza ordinaria collocata allo stesso piano del 3° Lotto.

Vedi allegato 11

5.1.12 Espansione area Malattie Infettive, area Pandemica e Maxi Afflusso

Per potenziare la risposta a future pandemie e migliorare la gestione attuale dei pazienti infettivi, oltre al setting intensivo a pressione negativa di prossima realizzazione al piano 3S del DEA, è stato ritenuto elemento strategico il potenziamento delle degenze ordinarie di malattie infettive. È stato perciò previsto un nuovo setting al 3° Lotto, piano 0, che consenta di incrementare il numero di letti attuale e di avere una preponderanza di stanze singole a pressione negativa. È stato previsto, poi, un polmone di espansione al piano sovrastante (3° Lotto, piano 1), che consenta di raddoppiare il numero di posti letto ordinariamente previsti al piano 0, prevedendo, in fase non pandemica, di utilizzare tale setting come area di degenza per i solventi. È inoltre previsto al 3° Lotto, piano 0, di allestire il Lato Direzioni per la gestione del Maxi-afflusso,

Vedi allegato 12

in quanto direttamente raggiungibile dal lotto DEA.







5.2 Visualizzazione del nuovo Funzionigramma

Il nuovo Funzionigramma prevederà una riconfigurazione dei diversi setting clinico-assistenziali più funzionale ai bisogni dei percorsi di cura e più razionale nella sua articolazione interna.

Tutti i percorsi a più elevata complessità troveranno una risposta tra i livelli 2S e 4S dell'Ospedale, dove tutte le principali funzioni sono organizzate in percorsi diretti orizzontali o verticali.

L'attività ambulatoriale sarà concentrata prevalentemente nella palazzina ambulatoriale esterna all'Ospedale tranne che per tutti quei percorsi che richiedono un ulteriore step diagnostico/ terapeutico all'interno dell'ospedale. Questi ultimi saranno concentrati sui livelli 1S, 0 e 1 dei Lotti 1, 2 e 3, e in generale con accesso diretto dall'esterno, senza possibilità di commistione con i percorsi per interni.

L'attività laboratoriale sarà concentrata tra Lotto 5 e l'edificio di nuova costruzione tra 1° e 5° Lotto con ottimizzazione delle risorse tecnologiche ed organizzative del percorso del paziente ambulatoriale che deve accedere al punto prelievi previsto al piano strada di questo stesso edificio. Ai piani superiori, tra i livelli 2 e 5, verranno collocati i setting di degenza delle diverse discipline, mentre agli ultimi piani verranno realizzati gli uffici per il personale.







CONCENTRAZIONE DEI LABORATORI IN UN'UNICA AREA

LEGENDA

LABORATORI

		LOTTO 5
0	MICROBIOLOGIA VIROLOGIA	MEDICINA MOLECOLARE
1 S		MICROBIOLOGIA VIROLOGIA
2S		BATTERIOLOGIA
3S	PUNTO PRELIEVI UNICO	AMBULATORIO TOSSICOLOGICO PRE ANALÍTICA
45	LOCALI TECNICI	DEPOSITO CONGELATORI

	LOTTO 1							LOT	ГО 1		
											ICIO
	DEGENZ	A OVEST	DIREZ	IONE	BLOCCHI O	PERATORI	DEGEN	ZA EST		LABOF	RATORI
9					DIREZIONE - S	TUDI MEDICI					
_									_		
8			DIREZIONE - S	STUDI MEDICI	DIREZIONE - S'	TUDI MEDICI			8	DIREZIONE -	STUDI MEDICI
7	5144701 0014	TO A DIAMETI COS	5141701.0014	TRADIANTI OCE	51417010014	TRABILLITI 005	5144701.0014	TRABILITIONS	7		00.4.01.11.4.710.115
/	EMATOLOGIA	TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA	TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA	TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA	TRAPIANTI CSE	7	LAB. EMATOLOGIA	COAGULAZIONE
6	GASTROEN	TEROLOGIA	BLOCCO END	OOSCOPICO	BLOCCO END	OSCOPICO	GASTROENT	FROLOGIA	6	LAB. TRASI	AZIONAI F
5	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	5	LAB. TRASLAZ	IONALE - NGS
4	DEGENZE CHIRUR TRAUMA	RGIA D'URGENZA - TOLOGIA	DEGENZE CHIRURI TRAUMAT		BLOCCO OR	TOPEDICO	DEGENZE CHIRURO TRAUMAT		4	GENETICA	A MEDICA
3	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	3	GENETICA	A MEDICA
_	CHIRURGIA		CHIRURGIA		CHIRURGIA		CHIRURGIA		_		
2	PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	2	BANCA DE	LLA PELLE
1						01100100101		01100100101	1	145.040	NITED A DIA
1	IMMUNOTERAPI	IA UNCULUGICA	IMMUNOTERAPIA	A ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA	ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA	ONCOLOGICA	1	LAB. IMMU	NTERAPIA
0	DIAGNOSTICA	PER IMMAGINI			TRASFUSIONAL	E E OFFICINA	DIAGNOSTICA F	PER IMMAGINI	0		
1 S	PREOSPEDA	ALIZZAZIONE	TRASFUSIONAL	LE E OFFICINA	TRASFUSIONAL	E E OFFICINA	PREOSPEDAI	IZZAZIONE	1 S	LAB. PATOLOGIA CLII	NICA-TOSSICOLOGIA
2S	TERAPIA II	NTENSIVA	LAB. PATOLO	GIA CLINICA	STERILIZZ	AZIONE	TERAPIA IN	ITENSIVA	2S	LAB. PATOLO	OGIA CLINICA
3S	RM I	E TC	RM E	TC	SPOGL	IATOI	RM E TC	SPOGLIATOI	3S	RM	E TC
40											
4S	LOCALI	TECNICI	LOCALIT	TECNICI	LOCALIT	ECNICI	LOCALIT	ECNICI			

STATO DI PROGETTO STATO DI PROGET









CONCENTRAZIONE DELL'ATTIVITA' AMBULATORIALE IN UN'UNICA AREA FACILMENTE RAGGIUNGIBILE DALL'ESTERNO

LEGENDA

PERCORSI AMBULATORIALI - DH



NB: LA COLLOCAZIONE AI PIANI DEI SINGOLI AMBULATORI È PURAMENTE INDICATIVA







MANTENIMENTO DELL'ATTIVITA' PER ESTERNI TRA I PIANI 1S, 0, 1 DELL'OSPEDALE

	LOT	TO 1			LOTTO 1 EDIFICIO
DEGENZA OVEST	DIREZIONE	BLOCCHI OPERATORI	DEGENZA EST		LABORATORI
		DIREZIONE - STUDI MEDICI			
	DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI		8	DIREZIONE - STUDI MEDICI
EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	7	LAB. EMATOLOGIA COAGULAZIONE
GASTROENTEROLOGIA	BLOCCO ENDOSCOPICO	BLOCCO ENDOSCOPICO	GASTROENTEROLOGIA	6	LAB. TRASLAZIONALE
0.40.40.4			0.404004		
CHIRURGIA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	5	LAB. TRASLAZIONALE - NGS
DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA - TRAUMATOLOGIA	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA - TRAUMATOLOGIA	BLOCCO ORTOPEDICO	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA - TRAUMATOLOGIA	4	GENETICA MEDICA
CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	3	GENETICA MEDICA
CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	2	BANCA DELLA PELLE
IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	1	LAB. IMMUNTERAPIA
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI		TRASFUSIONALE E OFFICINA	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	0	
PREOSPEDALIZZAZIONE	TRASFUSIONALE E OFFICINA	TRASFUSIONALE E OFFICINA	PREOSPEDALIZZAZIONE	15	LAB. PATOLOGIA CLINICA-TOSSICOLOGIA
TEDADIA INTENENA	LAR BATOLOGIA CLINICA	CTEDII IZZAZIONE	TEDADIA INTENCIVA	25	LAB. PATOLOGIA CLINICA
TERAPIA INTENSIVA	LAB. FATOLOGIA CLINICA	STERILIZZAZIONE	TENAFIA INTENSIVA	25	LAB. FATOLOGIA CLINICA
RM E TC	RM E TC	SPOGLIATOI	RM E TC SPOGLIATOI	3S	RM E TC
LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		
LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI
F	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE GASTROENTEROLOGIA CHIRURGIA ORTOPEDIA DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA - TRAUMATOLOGIA CHIRURGIA ORTOPEDIA CHIRURGIA ORTOPEDIA CHIRURGIA ORTOPEDIA IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI PREOSPEDALIZZAZIONE TERAPIA INTENSIVA	DEGENZA OVEST DIREZIONE DIREZIONE - STUDI MEDICI EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE GASTROENTEROLOGIA CHIRURGIA PROGRAMMATA DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA - TRAUMATOLOGIA CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA CHIRURGIA PROGRAMMATA CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI TERAPIA INTENSIVA LAB. PATOLOGIA CLINICA RM E TC RM E TC RM E TC	DIREZIONE - STUDI MEDICI CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA DIREZIONE - STUDI MEDICI CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA TRASFUSIONALE E OFFICINA TERAPIA INTENSIVA LAB. PATOLOGIA CLINICA STERILIZZAZIONE	DEGENZA OVEST DIREZIONE BLOCCHI OPERATORI DIREZIONE - STUDI MEDICI CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA DEGENZE CHIRURGIA DIRGENZA - TRAJIMATOLOGIA DEGENZE CHIRURGIA DURGENZA - TRAJIMATOLOGIA CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA PROGRAMATA ORTOPEDIA PROGRAMMATA	DEGENZA OVEST DIREZIONE BLOCCHI OPERATORI DIREZIONE-STUDI MEDICI BLOCCO ENDOSCOPICO BLOCCO ENDOSCOPICO GASTROENTEROLOGIA TRAPIANTI CSE EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE TRAPIANTI CSE EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE TRAPIANTI CSE TRAPIANTI CSE EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE TRAPIANTI CSE EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE TRAPIANTI

			LOTTO 2		
	DEGENZA OVEST	CORPO CENTRALE	DIREZIONE	CORPO ESTERNO	DEGENZA EST
7	PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA
ô	PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA
5	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI
1	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI
	NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI
	DEGENZE ALTO VOLUME		DEGENZE ALTO VOLUME		DEGENZE ALTO VOLUME
	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME		PIASTRA ALTO VOLUME
	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME		AMBULATORI UROLOGICI
	DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI	BAR - MENSA - BANCA	BAR - MENSA - BANCA		DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI
	UTIC	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE		UTIC - SUBINTENSIVA
	SPOGLIATOI	SPOGLIATOI	SPOGLIATOI		SPOGLIATOI
	LOCALI TECNICI STUDI	SPOGLIATOI	RADIOTERAPIA E BUNKER	RADIOTERAPIA E BUNKER	
	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		LOCALI TECNICI

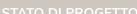
			LOTTO 3		
DEG	ENZA OVEST	CORPO CENTRALE	DIREZIONE	DEGENZA EST	INTERRATO
			DIREZIONE - STUDI MEDICI		
DIREZ	IONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI	
DIREZ	IONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI	
DIIALZ	IONE - STODI MEDICI		BINEZIONE - STOBI MEDICI	BIREZIONE - STOBI WEBICI	
DIREZ	IONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI	
DE	GENZE MEDICINE			DEGENZE MEDICINE	
DE	GENZE MEDICINE			DEGENZE MEDICINE	
DE	GENZE MEDICINE			DEGENZE MEDICINE	
	NEUMOLOGIA E ATTIE RESPIRATORIE		REUMATOLOGIA ENDOCRINOLOGIA DERMATOLOGIA	NEUROLOGIA	
STECCA PAN	NDEMICA PAGANTI			STECCA PANDEMICA PAGANTI	
MA	LATTIE INFETTIVE		MAXI AFLUSSO	MALATTIE INFETTIVE	
	S WIE IN ET IIVE		W/ W 20000	WAS WILLIAM ET THE	
DAY SE	RVICE DAY HOSPITAL MEDICI		DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI	DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI	
DEG	ENZE CARDIOLOGIA			DEGENZE CARDIOLOGIA	
CUCI	NA E GUARDAROBA	MENSA INTERNA	MENSA INTERNA	MAGAZZINO E PATRIMONIO	
	CUCINA	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	CUCINA	
LOCALI TEC	NICI SPOGLIATOIO	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	SPOGLIATOIO	SPOGLIATOIO

DEGENZA EST	INTERRATO		
DIREZIONE - STUDI MEDICI			
DIREZIONE - STUDI MEDICI			
DIREZIONE - STUDI MEDICI			
DEGENZE MEDICINE			
DEGENZE MEDICINE			
NEUROLOGIA			
STECCA PANDEMICA PAGANTI			
MALATTIE INFETTIVE		0	MICROBIOLOGIA VIROLO
DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI		15	MI
DEGENZE CARDIOLOGIA		2S	
MAGAZZINO E PATRIMONIO		3S	PUNTO PRELIEVI UNICO A
CUCINA		45	
CUCINA		43	LOCALI TECNICI
SPOGLIATOIO	SPOGLIATOIO		

LEGENDA	
	PERCORSI AMBULATORIALI - DH
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI

LOTTO 5
201103
MICROBIOLOGIA VIROLOGIA MEDICINA MOLECOLARE
MICROBIOLOGIA VIROLOGIA
WICHOBIOLOGIA VINOLOGIA
BATTERIOLOGIA
PUNTO PRELIEVI UNICO AMBULATORIO TOSSICOLOGICO PRE ANALITICA
LOCALI TECNICI DEPOSITO CONGELATORI













CONCENTRAZIONE NEL LOTTO VOLANO DELLA CHIRURGIA DI ALTA COMPLESSITA':

CHIRURGIA DI ALTA SPECIALITA' (DEGENZE E SS.OO.) CHIRURGIA GENERALE (SALE OPERATORIE)

LEGENDA



	LOTTO D					
	LOTTO DIDATTICO					
	CORPO B	CORPO	B1 B2 B3			
1	MEDICINA NUCLEARE	MEDICIN	IA LEGALE			
0	DISCHARGE ROOM POSTA	MEDICINA LEGALE	ANATOMIA PATOLOGICA			
	CAPPELLA					
1S	SORVEGLIANZA SANITARIA FARMACIA	SALE SETTORIE	OBITORIO			
		LOCAL	I TECNICI			
2S	SETTING INTENSIVO CCH) CAMPIONI			
20	LOCALI TECNICI					
3S	CALL CENTER CUP					
-						
-						

	LOTTO VOLANO
1	DEGENZE NCH
0	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE
15	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE
2S	SALE CTV
3S	SALE NCH E CHIRURGIA GENERALE
45	PIASTRA ANGIOGRAFICA
5S	LOCALI TECNICI DEPOSITO

	DEA
0	COLLEGAMENTO INTERNO
1 S	OBI
	20000
2S	BLOCCO STROKE UNIT SALE EMERGENZA STROKE UNIT
20	
3S	TERAPIA INTENSIVA
45	PRONTO SOCCORSO
45	PRONIO SUCCORSO
55	PARCHEGGIO
	SPOGLIATOI
65	PARCHEGGIO LOCALI TECNICI
	EOOPEL LEGITOL









FLUSSI DELL'ATTIVITA' CHIRURGICA PROGRAMMATA - PROGRAMMABILE

			LOTTO 1			
	DEGENZA OVEST	DIREZIONE	BLOCCHI OPERATORI	DEGENZA EST		EDIFICIO LABORATORI
			DIREZIONE - STUDI MEDICI			
		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI		8	DIREZIONE - STUDI MEDICI
		BINEZIONE - STODI WEBICI	DINEZIONE - STODI WIEDICI		O	DINEZIONE - STODI MEDICI
	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	7	LAB. EMATOLOGIA COAGULAZIONE
	0.07707.17770.000	Di acce superconice	D. 0000 E. UD 0000 D. UD	0.40700714770010014	6	449 7540 4740445
	GASTROENTEROLOGIA	BLOCCO ENDOSCOPICO	BLOCCO ENDOSCOPICO	GASTROENTEROLOGIA	0	LAB. TRASLAZIONALE
	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	5	LAB. TRASLAZIONALE - NGS
	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA -	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA -		DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA -	4	
	TRAUMATOLOGIA	TRAUMATOLOGIA	BLOCCO ORTOPEDICO	TRAUMATOLOGIA	4	GENETICA MEDICA
	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	3	GENETICA MEDICA
	CHIRURGIA	CHIRURGIA	CHIRURGIA	CHIRURGIA	2	24424 2544 2545
	PROGRAMMATA ORTOPEDIA	PROGRAMMATA ORTOPEDIA	PROGRAMMATA ORTOPEDIA	PROGRAMMATA ORTOPEDIA	2	BANCA DELLA PELLE
	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	1	LAB. IMMUNTERAPIA
	DIACNOCTICA DED IMMACINI		TDACELISIONALE E OFFICINA	DIACNOCTICA DED INMAACINI	0	
l	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI		TRASFUSIONALE E OFFICINA	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	U	
	PREOSPEDALIZZAZIONE	TRASFUSIONALE E OFFICINA	TRASFUSIONALE E OFFICINA	PREOSPEDALIZZAZIONE	1 S	LAB. PATOLOGIA CLINICA-TOSSICOLOGIA
	TED A DIA HATENICA IA	LAB DATOLOGIA CUNICA	CTERU 177 A 710 NE	TED LOIA INTENIOR (A	25	LAD DATOLOGIA CUNUCA
	TERAPIA INTENSIVA	LAB. PATOLOGIA CLINICA	STERILIZZAZIONE	TERAPIA INTENSIVA	23	LAB. PATOLOGIA CLINICA
	RM E TC	RM E TC	SPOGLIATOI	RM E TC SPOGLIATOI	3S	RM E TC
	LOCALITECNICI	LOCALITECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		
	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LUCALI TECNICI		

			LOTTO 2		
	DEGENZA OVEST	CORPO CENTRALE	DIREZIONE	CORPO ESTERNO	DEGENZA EST
7	PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA
6	PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA
5	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI
4	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI
3	NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI
2	DEGENZE ALTO VOLUME		DEGENZE ALTO VOLUME		DEGENZE ALTO VOLUME
1	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME		PIASTRA ALTO VOLUME
0	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME		AMBULATORI UROLOGICI
S	DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI	BAR - MENSA - BANCA	BAR - MENSA - BANCA		DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI
S	UTIC	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE		UTIC - SUBINTENSIVA
S	SPOGLIATOI	SPOGLIATOI	SPOGLIATOI		SPOGLIATOI
S	LOCALI TECNICI STUDI	SPOGLIATOI	RADIOTERAPIA E BUNKER	RADIOTERAPIA E BUNKER	
S	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		LOCALI TECNICI

	CORPO B	CORPO	B1 B2 B3
1	MEDICINA NUCLEARE	MEDICIN	IA LEGALE
0	DISCHARGE ROOM POSTA	MEDICINA LEGALE	ANATOMIA PATOLOGICA
1S	CAPPELLA SORVEGLIANZA SANITARIA FARMACIA	SALE SETTORIE	OBITORIO
2S	SETTING INTENSIVO CCH		I TECNICI CAMPIONI
3S	LOCALI TECNICI CALL CENTER CUP		
_			

		LOTTO VOLANO
	1	DEGENZE NCH
	_	DEGLINEE NOT
	0	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE
	1 S	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE
	25	SALE CTV
	25	OMEL CLV
	3S	SALE NCH E CHIRURGIA GENERALE
	4 S	PIASTRA ANGIOGRAFICA
	5S	LOCALI TECNICI
	55	DEPOSITO
Y		

SALE OPERATORIE -AREA CRITICA MEDIO ALTA INTENSITA'
ATTIVITA' CHIRURGIA AD ALTO VOLUME DI PRODUZIONE
DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA E TRAUMATOLOGIA
DEGENZE ORDINARIE

LEGENDA

DEA

6S









FLUSSI DELL'ATTIVITA' CHIRURGICA IN EMERGENZA (NON PROGRAMMABILE)

			LOT	TO 1					LOTTO 1 EDIFICIO
DEGENZA	A OVEST	DIREZ	ZIONE	BLOCCHI O	PERATORI	DEGEN	IZA EST		LABORATORI
				DIREZIONE - S	TUDI MEDICI				
		DIREZIONE - S	STUDI MEDICI	DIREZIONE - S	TUDI MEDICI			8	DIREZIONE - STUDI MEDICI
EMATOLOGIA	TRAPIANTI CSE	7	LAB. EMATOLOGIA COAGULAZIONE						
GASTROENT	rerologia	BLOCCO ENI	DOSCOPICO	BLOCCO END	DOSCOPICO	GASTROEN	TEROLOGIA	6	LAB. TRASLAZIONALE
CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	5	LAB. TRASLAZIONALE - NGS
DEGENZE CHIRURG		DEGENZE CHIRUR		BLOCCO OR	TOPEDICO		rgia d'urgenza - Tologia	4	GENETICA MEDICA
CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA		ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	3	GENETICA MEDICA
CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA	ORTOPEDIA	2	BANCA DELLA PELLE
IMMUNOTERAPI	A ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPI	A ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA	A ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPI	IA ONCOLOGICA	1	LAB. IMMUNTERAPIA
DIAGNOSTICA I	PER IMMAGINI			TRASFUSIONAI	LE E OFFICINA	DIAGNOSTICA	PER IMMAGINI	0	
PREOSPEDA	LIZZAZIONE	TRASFUSIONA	LE E OFFICINA	TRASFUSIONAI	LE E OFFICINA	PREOSPEDA	ALIZZAZIONE	1S	LAB. PATOLOGIA CLINICA-TOSSICOLOGIA
TERAPIA IN	NTENSIVA	LAB. PATOLO	GIA CLINICA	STERILIZZ	ZAZIONE	TERAPIA II	NTENSIVA	2S	LAB. PATOLOGIA CLINICA
RM E	E TC	RM E	E TC	SPOGL	IATOI	RM E TC	SPOGLIATOI	3S	RMETC
LOCALI 7	TECNICI	LOCALI	TECNICI	LOCALI T	FECNICI	LOCALI	TECNICI		

			LOTTO 2		
	DEGENZA OVEST	CORPO CENTRALE	DIREZIONE	CORPO ESTERNO	DEGENZA EST
7	PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA
6	PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA
5	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI
ļ.	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI
3	NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI
2	DEGENZE ALTO VOLUME		DEGENZE ALTO VOLUME		DEGENZE ALTO VOLUME
	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME		PIASTRA ALTO VOLUME
)	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME		AMBULATORI UROLOGICI
•	DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI	BAR - MENSA - BANCA	BAR - MENSA - BANCA		DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI
	UTIC	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE		UTIC - SUBINTENSIVA
	SPOGLIATOI	SPOGLIATOI	SPOGLIATOI		SPOGLIATOI
	LOCALI TECNICI STUDI	SPOGLIATOI	RADIOTERAPIA E BUNKER	RADIOTERAPIA E BUNKER	
5	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		LOCALI TECNICI

	LOTTO	DIDATTICO	
	CORPO B	CORPO	B1 B2 B3
1	MEDICINA NUCLEARE	MEDICIN	IA LEGALE
0	DISCHARGE ROOM POSTA	MEDICINA LEGALE	ANATOMIA PATOLOGICA
10	CAPPELLA		
1S	CAPPELLA SORVEGLIANZA SANITARIA FARMACIA	SALE SETTORIE	OBITORIO
2S	SETTING INTENSIVO CCH		I TECNICI O CAMPIONI
3S	LOCALI TECNICI CALL CENTER CUP		

	LOTTO VOLANO	
1	DEGENZE NCH	
0	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE	
4.0		
1 S	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE	
25	215.02	
23	SALE CTV	
3S	SALE NCH E CHIRURGIA GENERALE	
45	PIASTRA ANGIOGRAFICA	
5S	LOCALI TECNICI DEPOSITO	

	DEA
0	COLLEGAMENTO INTERNO
.S	OBI
S	BLOCCO SALE EMERGENZA STROKE UNIT
S	TERAPIA INTENSIVA
_	
S	PRONTO SOCCORSO
S	PARCHEGGIO SPOGLIATOI

LEGENDA

SALE OPERATORIE -AREA CRITICA MEDIO ALTA INTENSITA'

ATTIVITA' CHIRURGIA AD ALTO VOLUME DI PRODUZIONE

DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA E TRAUMATOLOGIA

DEGENZE ORDINARIE







7

NUOVO BLOCCO OPERATORIO PER LA CHIRURGIA AD ALTO VOLUME DI PRODUZIONE (AMBULATORIALE, DAY SURGERY, ONE DAY SURGERY) E TESTA COLLO

H						
		LOT	TO 1			LOTTO 1 EDIFICIO
	DEGENZA OVEST	DIREZIONE	BLOCCHI OPERATORI	DEGENZA EST		LABORATORI
			DIREZIONE - STUDI MEDICI			
ı						
ı		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI		8	DIREZIONE - STUDI MEDICI
	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	7	LAB. EMATOLOGIA COAGULAZIONE
	GASTROENTEROLOGIA	BLOCCO ENDOSCOPICO	BLOCCO ENDOSCOPICO	GASTROENTEROLOGIA	6	LAB. TRASLAZIONALE
	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	5	LAB. TRASLAZIONALE - NGS
	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA -	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA -	BLOCCO ORTOPEDICO	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA -	4	GENETICA MEDICA
	TRAUMATOLOGIA	TRAUMATOLOGIA	BEOCCO ONTO, EDICO	TRAUMATOLOGIA	7	GENETICA WEDICA
	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	3	GENETICA MEDICA
	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	2	BANCA DELLA PELLE
I	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	1	LAB. IMMUNTERAPIA
l	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI		TRASFUSIONALE E OFFICINA	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	0	
I	PREOSPEDALIZZAZIONE	TRASFUSIONALE E OFFICINA	TRASFUSIONALE E OFFICINA	PREOSPEDALIZZAZIONE	15	LAB. PATOLOGIA CLINICA-TOSSICOLOGIA
	TERAPIA INTENSIVA	LAB. PATOLOGIA CLINICA	STERILIZZAZIONE	TERAPIA INTENSIVA	2S	LAB. PATOLOGIA CLINICA
	2015	0.0222	9994111751	0.45.70	20	80.5-5-
	RM E TC	RM E TC	SPOGLIATOI	RM E TC SPOGLIATOI	3S	RM E TC
	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		

			LOTTO 2		
	DEGENZA OVEST	CORPO CENTRALE	DIREZIONE	CORPO ESTERNO	DEGENZA EST
7	PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA
6	PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA
_					
5	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI
4	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI
4	BIREZIONE - STOBI MEDICI		BIREZIONE - STODI MEDICI		DITEZIONE - STODI WEDICI
3	NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI
2	DEGENZE ALTO VOLUME		DEGENZE ALTO VOLUME		DEGENZE ALTO VOLUME
1	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME		PIASTRA ALTO VOLUME
	PIASTRA	PIASTRA	PIASTRA		
0	ALTO VOLUME	ALTO VOLUME	ALTO VOLUME		AMBULATORI UROLOGICI
1 S	DAY SERVICE DAY HOSPITAL	DAD MENICA DANICA	DAD MENCA DANICA		DAY SERVICE DAY HOSPITAL
13	MEDICI	BAR - MENSA - BANCA	BAR - MENSA - BANCA		MEDICI
25	UTIC	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE		UTIC - SUBINTENSIVA
		CARDIOVASCOLARE	CARDIOVASCULARE		
3S	SPOGLIATOI	SPOGLIATOI	SPOGLIATOI		SPOGLIATOI
45	LOCALI TECNICI STUDI	SPOGLIATOI	RADIOTERAPIA E BUNKER	RADIOTERAPIA E BUNKER	
5S	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		LOCALI TECNICI

	LOTTO [DIDATTICO	
	CORPO B	CORPO	B1 B2 B3
1	MEDICINA NUCLEARE	MEDICIN	IA LEGALE
0	DISCHARGE ROOM POSTA	MEDICINA LEGALE	ANATOMIA PATOLOGICA
1S	CAPPELLA SORVEGLIANZA SANITARIA FARMACIA	SALE SETTORIE	OBITORIO
2S	SETTING INTENSIVO CCH		TECNICI CAMPIONI
3S	LOCALI TECNICI CALL CENTER CUP		

	LOTTO VOLANO
	DEGENZE NCH
(DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE
19	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE
2	SALE CTV
3	SALE NCH E CHIRURGIA GENERALE
49	PIASTRA ANGIOGRAFICA
5	LOCALITECNICI DEPOSITO

LEGENDA	
	SALE OPERATORIE -AREA CRITICA MEDIO ALTA INTENSITA'
	ATTIVITA' CHIRURGIA AD ALTO VOLUME DI PRODUZIONE
	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA E TRAUMATOLOGIA
	DEGENZE ORDINARIE

	DEA
0	COLLEGAMENTO INTERNO
1 S	ОВІ
2S	BLOCCO SALE EMERGENZA STROKE UNIT
3S	TERAPIA INTENSIVA
4 S	PRONTO SOCCORSO
5S	PARCHEGGIO SPOGLIATOI
6S	PARCHEGGIO LOCALI TECNICI









CONCENTRAZIONE DEI SETTING INTENSIVI

		LOT	TO 1			LOTTO 1
	DEGENZA OVEST	DIREZIONE	BLOCCHI OPERATORI	DEGENZA EST		EDIFICIO LABORATORI
9			DIREZIONE - STUDI MEDICI			
3		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI		8	DIREZIONE - STUDI MEDICI
7	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	7	LAB. EMATOLOGIA COAGULAZIONE
ô	GASTROENTEROLOGIA	BLOCCO ENDOSCOPICO	BLOCCO ENDOSCOPICO	GASTROENTEROLOGIA	6	LAB. TRASLAZIONALE
5	CHIRURGIA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	5	LAB. TRASLAZIONALE - NGS
1	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA -	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA -		DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA -	4	CENETICA MEDICA
+	TRAUMATOLOGIA	TRAUMATOLOGIA	BLOCCO ORTOPEDICO	TRAUMATOLOGIA	4	GENETICA MEDICA
3	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	3	GENETICA MEDICA
2	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	2	BANCA DELLA PELLE
L	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	1	LAB. IMMUNTERAPIA
)	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI		TRASFUSIONALE E OFFICINA	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	0	
5	PREOSPEDALIZZAZIONE	TRASFUSIONALE E OFFICINA	TRASFUSIONALE E OFFICINA	PREOSPEDALIZZAZIONE	15	LAB. PATOLOGIA CLINICA-TOSSICOLOGIA
5	TERAPIA INTENSIVA	LAB. PATOLOGIA CLINICA	STERILIZZAZIONE	TERAPIA INTENSIVA	25	LAB. PATOLOGIA CLINICA
5	RM E TC	RMETC	SPOGLIATOI	RM E TC SPOGLIATOI	3S	RM E TC
	TWETC	TAMETO	JI OGLATOI	ETC STOCKATO		TWEE
5	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		
			,			

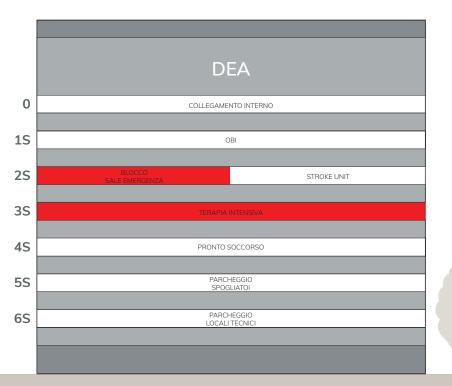
			LOTTO 2		
	DEGENZA OVEST	CORPO CENTRALE	DIREZIONE	CORPO ESTERNO	DEGENZA EST
7	PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA
6	PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA
5	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI
4	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI
3	NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI
2	DEGENZE		DEGENZE		DEGENZE
	ALTO VOLUME PIASTRA	PIASTRA	ALTO VOLUME PIASTRA		ALTO VOLUME PIASTRA
1	ALTO VOLUME	ALTO VOLUME	ALTO VOLUME		ALTO VOLUME
0	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME		AMBULATORI UROLOGICI
S	DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI	BAR - MENSA - BANCA	BAR - MENSA - BANCA		DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI
S	ИПС	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE		UTIC - SUBINTENSIVA
S	SPOGLIATOI	SPOGLIATOI	SPOGLIATOI		SPOGLIATOI
IS	LOCALI TECNICI STUDI	SPOGLIATOI	RADIOTERAPIA E BUNKER	RADIOTERAPIA E BUNKER	
S	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		LOCALI TECNICI

	LOTTO	LOTTO DIDATTICO		
	CORPO B	CORPO	B1 B2 B3	
1	MEDICINA NUCLEARE	MEDICIN	IA LEGALE	
0	DISCHARGE ROOM POSTA	MEDICINA LEGALE	ANATOMIA PATOLOGICA	
10	CAPPELLA			
1S	CAPPELLA SORVEGLIANZA SANITARIA FARMACIA	SALE SETTORIE	OBITORIO	
2S	SETTING INTENSIVO CCH		I TECNICI O CAMPIONI	
3S	LOCALI TECNICI CALL CENTER CUP			
-				

	LOTTO VOLANO
1	DEGENZE NCH
0	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE
10	
15	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE
2S	SALE CTV
3S	SALE NCH E CHIRURGIA GENERALE
4 S	PIASTRA ANGIOGRAFICA
55	LOCALI TECNICI
33	DEPOSITO

SALE OPERATORIE -AREA CRITICA MEDIO ALTA INTENSITA'
ATTIVITA' CHIRURGIA AD ALTO VOLUME DI PRODUZIONE
DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA E TRAUMATOLOGIA
DEGENZE ORDINARIE

LEGENDA









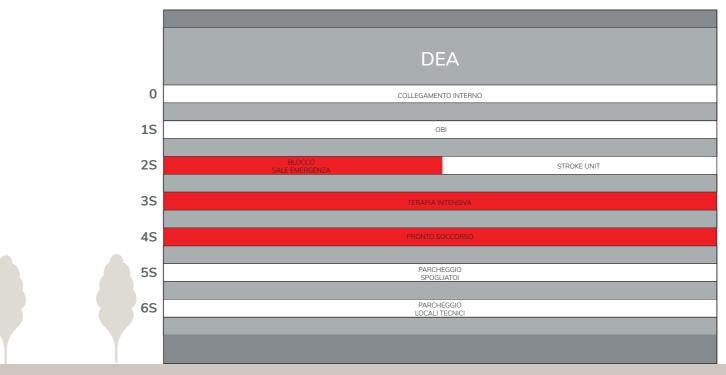


OTTIMIZZARE I PERCORSI TEMPO-DIPENDENTI - PERCORSO POLITRAUMA

LEGENDA



	LOTTO VOLANO
	EOTTO VOLANO
1	DEGENZE NCH
0	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE
1 S	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE
2S	SALE CTV
3S	SALE NCH E CHIRURGIA GENERALE
4 S	PIASTRA ANGIOGRAFICA
5S	LOCALI TECNICI DEPOSITO









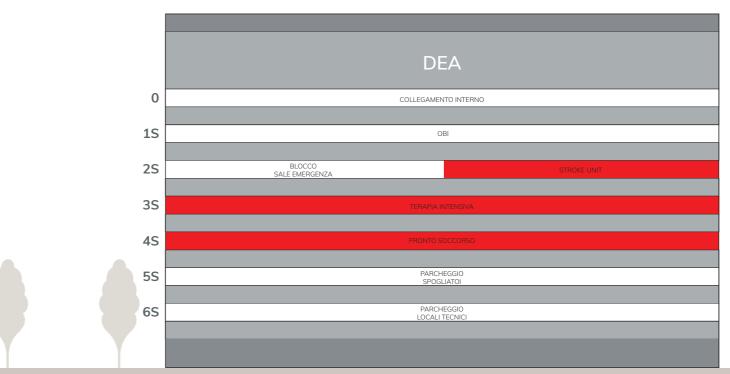


OTTIMIZZARE I PERCORSI TEMPO-DIPENDENTI - PERCORSO STROKE

LEGENDA



1	
	LOTTO VOLANO
	LOTTO VOLANO
1	DEGENZE NCH
0	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE
15	DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE
25	SALE CTV
35	
33	SALE NCH E CHIRURGIA GENERALE
4 S	PIASTRA ANGIOGRAFICA
5S	LOCALI TECNICI DEPOSITO









11

OTTIMIZZARE I PERCORSI TEMPO-DIPENDENTI - PERCORSO IMA

SALE OPERATORIE - AREA CRITICA
MEDIO ALTA INTENSITA'

	LOTTO DIDATTICO				
	CORPO B	CORPO B1 B2 B3			
1	MEDICINA NUCLEARE	MEDICIN.	A LEGALE		
0	DISCHARGE ROOM POSTA	MEDICINA LEGALE	ANATOMIA PATOLOGICA		
1 S	CAPPELLA SORVEGLIANZA SANITARIA FARMACIA	SALE SETTORIE	OBITORIO		
25	SETTING INTENSIVO CCH		TECNICI CAMPIONI		
3S	LOCALI TECNICI CALL CENTER CUP				

		LOTTO 2		
DEGENZA OVEST	CORPO CENTRALE	DIREZIONE	CORPO ESTERNO	DEGENZA EST
PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA
PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA
DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI
DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI
NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI
DEGENZE ALTO VOLUME		DEGENZE ALTO VOLUME		DEGENZE ALTO VOLUME
PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME		PIASTRA ALTO VOLUME
PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME		AMBULATORI UROLOGICI
DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI	BAR - MENSA - BANCA	BAR - MENSA - BANCA		DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI
UTIC	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE		UTIC - SUBINTENSIVA
SPOGLIATOI	SPOGLIATOI	SPOGLIATOI		SPOGLIATOI
LOCALI TECNICI STUDI	SPOGLIATOI	RADIOTERAPIA E BUNKER	RADIOTERAPIA E BUNKER	
LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		LOCALI TECNICI
LOCALI TECNICI	LOCALI IECINICI	LOCALITECNICI		LOCALI TECNICI

	DEA	
0	COLLEGAMENTO INTERNO	
15	OBI	
25	BLOCCO SALE EMERGENZA STROKE UNIT	
3S	TERAPIA INTENSIVA	
45	PRONTO SOCCORSO	
55	PARCHEGGIO SPOGLIATOI	
6S	PARCHEGGIO LOCALI TECNICI	

			LOTTO 3		
	DEGENZA OVEST	CORPO CENTRALE	DIREZIONE	DEGENZA EST	INTERRATO
8			DIREZIONE - STUDI MEDICI		
7	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI	
6	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI	
5	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI	
4	DEGENZE MEDICINE			DEGENZE MEDICINE	
3	DEGENZE MEDICINE			DEGENZE MEDICINE	
2	PNEUMOLOGIA E		REUMATOLOGIA		
2	MALATTIE RESPIRATORIE		REUMATOLOGIA ENDOCRINOLOGIA DERMATOLOGIA	NEUROLOGIA	
1	STECCA PANDEMICA PAGANTI			STECCA PANDEMICA PAGANTI	
0	MALATTIE INFETTIVE		MAXI AFLUSSO	MALATTIE INFETTIVE	
1 S	DAY SERVICE DAY HOSPITAL		DAY SERVICE DAY HOSPITAL	DAY SERVICE DAY HOSPITAL	
	MEDICI		MEDICI	MEDICI MEDICI	
2S	DEGENZE CARDIOLOGIA			DEGENZE CARDIOLOGIA	
3S	CUCINA E GUARDAROBA	MENSA INTERNA	MENSA INTERNA	MAGAZZINO E PATRIMONIO	
4S	CUCINA	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	CUCINA	
, ,	COGINA	EGGALI TECNICI	EDGALI TECHNICI	COCHYM	
5S	LOCALI TECNICI SPOGLIATOIO	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	SPOGLIATOIO	SPOGLIATOIO









ESPANSIONE AREA MALATTIE INFETTIVE, STECCA PANDEMICA E MAXI AFFLUSSO

LEGENDA

DEGENZE ORDINARIE

			LOTTO 3		
	DEGENZA OVEST	CORPO CENTRALE	DIREZIONE	DEGENZA EST	INTERRATO
8			DIREZIONE - STUDI MEDICI		
_	DIDETIONE CTUDINEDIC		DIDETIONS CTUDINEDIC	DIDETIONS CTUDINGDIC	
7	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI	
6	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI	
_					
5	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI	
4	DEGENZE MEDICINE			DEGENZE MEDICINE	
3	DEGENZE MEDICINE			DEGENZE MEDICINE	
2	PNEUMOLOGIA E MALATTIE RESPIRATORIE		REUMATOLOGIA ENDOCRINOLOGIA DERMATOLOGIA	NEUROLOGIA	
_	MALATTIE RESPIRATORIE		DERMATOLOGIA		
1	STECCA PANDEMICA PAGANTI			STECCA PANDEMICA PAGANTI	
0	MALATTIC INFECTIONS		MANUATI UTTO	AAA ATTIC DICETTO C	
U	MALATTIE INFETTIVE		MAXI AFLUSSO	MALATTIE INFETTIVE	
1 S	DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI		DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI	DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI	
20					
25	DEGENZE CARDIOLOGIA			DEGENZE CARDIOLOGIA	
3S	CUCINA E GUARDAROBA	MENSA INTERNA	MENSA INTERNA	MAGAZZINO E PATRIMONIO	
45	CUCINA	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	CUCINA	
5S	LOCALI TECNICI SPOGLIATOIO	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	SPOGLIATOIO	SPOGLIATOIO
,					







13 ATTUALE COLLOCAZIONE DELLE FUNZIONI

		LOT	TO 1				
	DEGENZA OVEST	DIREZIONE	BLOCCHI OPERATORI	DEGENZA EST			
9			STUDI OCULISTICA				
8		DIREZIONE OCULISTICA	SALE OPERATORIE OCULISTICA-DAY SURGERY				
7	OCULISTICA/OFTALFOLOGIA AMBULATORI	DIREZIONE AMBULATORI OCULISTICA	FLEBOLINFOLOGIA CHIRURGICA PLASTICA	OCULISTICA/OFTALFOLOGIA CHIRURGIA OTOLOGICA - BASE CRANICA MAXILLO FACCIALE	7	DEGENZA OVEST AMB. ODONTO AMB. MAXILLO STOMATOLOGÍA FACCIALE	CORPO CENTRALE
6	CHIRURGIA PROGRAMMATA GASTROENTEROLOGIA	BLOCCO ENDOSCOPICO	BLOCCO ENDOSCOPICO	S.P.D.C. PSICHIATRIA	6	S.P.D.C. AMB. PSICHIATRIA	
5	CHIRURGIA PROGRAMMATA	DIREZIONI CHIRURGIA CHIRURGIA GENERALE ONCOLOGICA TRAPIANTO RENE	DIREZIONI CHIRURGIA STUDI DIETICA BARIATRICA E PLASTICA MEDICA	CHIRURGIA PROGRAMMATA A	5	NEUROCHIRURGIA	
ŀ	UOC MANUTENZIONI CORD	DIREZIONE ORTOPEDIA	AREA CANTIERE DAY SURGERY	CHIRURGIA ONCOLOGICA TERAPIA DELLA MAMMELLA ANTALGICA	4	MEDICINA DIREZIONE AMBULATORI DEL LAVORO PSICHIATRIA PSICHIATRIA	
3	CHIRURGIA TORACICA CARDIOCHIRURGICA UTIP	DIREZIONE BRONCOSCOPIA CHIRURGIA TORACICA	AMB. CHIRURGIA DIREZIONE VASCOLARE CHIRURGIA 1	AMBULATORI-DIREZIONE IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	3	CARDIOCHIRURGIA	
2	CHIRURGIA D'URGENZA	ENDOSCOPI <mark>A UROLOGIA</mark>	SALE OPERATORIE	CHIRURGIA D'URGENZA D	2	AMB. CRONICITA' E AMB. UVA FRAGILITA' ANZIANI AMB.SCLERODERMA	
1	AMBULATORI LIBERA PROFESSIONE	DIPARTIMENTO TECNICO	AREA CANTIERE CONTROL ROOM	AULE ATTIVITA' DIDATTICA	1	AULE ATTIVITA' DIDATTICA	LAB. PATOLOGIA CLINICA
0	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	COVID AREA VACCINI	IMMUNOTERAPIA E SERVIZIO TRASFUZIONALE DONATORI-LABAFERESI	DIAGNOSTICA AREA RISTRUTTURATA PER IMMAGINI AL GREZZO	0	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	DIAGNOSTICA PER NEUROIMMAGINI NEURORADIOLOGIA INTERVENTISTICA

DIREZIONE - RIANIMAZIONE - CANTIERE SERVIZIO STERILIZZAZIONE ANESTESIA E RIANIMAZIONE - ANESTESIA E RIANIMA DEA E DEI TRAPIANTI ONCOLOGICA

							LOT	10 3			
		LOTTO 2				DEGENZA OVEST	CORPO CENTRALE	DIREZIONE	DEGENZA EST		
GENZA OVEST	CORPO CENTRALE	DIREZIONE	CORPO ESTERNO	DEGENZA EST	8			DIREZIONE DIDATTICA			
DDONTO AMB. MAXILLO TOLOGIA FACCIALE	33111 3 32111111112	DIREZIONE AMB. ODONTOSTOMATOLOGIA	30111 0 201211110	AMBULATORI ODONTOSTOMATOLOGIA MAXILLOFACCIALE	7	NEFROLOGIA DIALISI TRAPIANTI		EMATOLOGIA CENTRO TRAPIANTI E AMBULATORI TERAPIE CELLULARI AMB.	NEFROLOGIA DIALISI TRAPIANTI REPARTO DIREZIONE		
D.C. AMB. PSICHIATRIA		DIREZIONE LAB. MALATTIE		AMBULATORI NEUROFISIOLOGIA MALATTIE	6	COVID BASSA INTENSITA'		MEDICINA INTERNA E DELLA COMPLESSITA'	COVID BASSA INTENSITA		
S.C. / MIND. S.C. III (III III I		NEUROMET <mark>ABOLICHE</mark>		NEUROMETABOLICHE				DIREZIONE LABORATORIO	EX MEDICINA INTERNA E DELLA COMPLESSITA'		
NEUROCHIRURGIA		DIREZIONE AMB. CHIRURGIA		ANESTESIA E RIANIMAZIONE NEUROCHIRURGIA	5	DH DAY SERVICE MEDICO UNIFICATO NEUROCHIRURGIA MALATTIE NEUROMETABOLICHE		MEDICINA INTERNA E DELL'URGENZA DIREZIONE LABORATORIO	MEDICINA INTERNA E DELL'URGENZA DIREZIONE LABORATORIO		
A DIREZIONE AMBULATORI RO PSICHIATRIA PSICHIATRIA		DIREZIONE ORL		SORVEGLIANZA SANITARIA	4	DH EMATOLOGIA		UROLOGIA EMATOLOGIA DIREZIONE AMBULATORI DIREZIONE AMBULATORI	EMATOLOGIA CENTRO TRAPIANTI E TERAPE CELLULARI		
CARDIOCHIRURGIA		DIREZIONE CARDIOCHIRURGIA ANESTESIA E RIANIMAZIONE CARDIO-TORACO VASCOLARE		CARDIO CHIRURGIA CARDIO CHIRURGIA CARDIO-TORACO VASCOLARE	3	UTIC CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA		UTIC CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA DIREZIONE AMB.	UTIC CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA		
ONICITA' E AMB. UVA A' ANZIANI AMB.SCLERODERMA		DIREZIONE AMBULATORI DIAGNOSTICA CARDIOVASCOLARE DIREZIONI VARIE		LAB. NGS AMB. MALATTIE RESPIRATORIE	2	COVID BASSA INTENSITA' - FASE 1 EX MALATTIE INFETTIVE		MALATTIE R <mark>ESPIRATORIE</mark> AMB. DH L <mark>ABORATORI</mark>	DIREZIONE MALATTIE INFETTIVE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE AMB.		
.E ATTIVITA' DIDATTICA	LAB. PATOLOGIA CLINICA	LAB. PATOLOGIA CLINICA		AULE ATTIVITA' DIDATTICA	1	AULA ATTIVITA' DIDATTICA		GENETICA MEDICA DIREZIONE LABORATORI	AULA ATTIVITA' DIDATTICA	1	
NOSTICA PER IMMAGINI	DIAGNOSTICA PER NEUROMMAGINI NEURORADIOLOGIA IMMAGINI INTERVENTISTICA	DIAGNOSTICA PER NEUROIAMAGINI NEURORADIOLOGIA IMMAGINI INTERVENTISTICA		DIAGNOSTICA PER IMMAGINI ECOGRAFIA MAMMOGRAFIA	0	COVID BASSA INTENSITA' EX ONCOLOGIA MEDICA BADINITERAPIA DH ONCOLOGICO		NEUROLOGIA DIREZIONE AMBULATORI	NEUROLOGIA STROKE UNIT	0	
3. DIP. CARDIO-TORACO VASCOI ARE	AREA SERVIZI BAR - MFNSA - BANCA	AREA SERVIZI BAR - MENSA - BANCA		AMB. AMB. CARDIO-TORACO PREOSPEDALIZZAZIONE VASCOLARE	15	AMB. DIP. MEDICINA REUMATOLOGIA AMB. ORL		DERMATOLOGIA DIREZIONE LABORATORIO	AMB. DIP. MEDICINA DERMATOLOGIA	1S	
IASTRA OPERATORIA	PIASTRA OPERATORIA	PIASTRA OPERATORIA		PIASTRA OPERATORIA	25	DERMATOLOGIA AMBULATORI FOTORESI REUMATOLOGIA DH AMBULATORI		DERMATOLOGIA DIR <mark>EZIONE LABORATO-</mark> RIO BANCA DELLA PELLE	OBI	25	
						MEDICINA INTERNA E DELLA COMPLESSITA'					
CUCINA - MENSA	CUCINA - MENSA	CUCINA - MENSA		CUCINA - MENSA	3S	SERVIZIO GUARDAROBA LOCALI DISPENSA CUCINA	ESTAR ECONOMATO E LOGISTICA	ESTAR TECNOLOGIE SANITARIE ECONOMATO E LOGISTICA	MAGAZZINO ECONOMALE UFFICIO PATRIMONIO	3S	
TECNICI STUDI	SPOGLIATOIO CENTRALIZZATO PERSONALE SANITARIO	AREA DA RISTRUTTURARE	RMN	STUDI CRAL OSPEDALIERO STUDI	45	MEDICINA NUCLEARE FISICA SANITARIA	MEDICINA INTERNA COMP. MOC. LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	MEDICINA NUCLEARE TAC PET	45	DIREZ PEDIAT
LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		LOCALI TECNICI	5S	LOCALI TECNICI DIABETOLOGIA	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	DIABETOLOGIA E RADIOTERAPIA TAC PET MALATTIE METABOLICHE DIREZIONE TAC PET	5S	
										6S	
										•	

	LOTTO 4		
DIREZIONE	DEGENZA OVEST	DEGENZA EST	
PALESTRA AMBULATORI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE			
DIREZIONE LABORATORI	NEUDODOICH HATDIA INFANTH F	CASA ACCOGLIENZA COVID OSSERVAZIONE	
UNIVERSITARI MALATTIE INFETTIVE	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	FONDAZIONE NANNINI BAMBINI FEBBRILI	(
DIREZIONE T.I.N P.I.N.	LATTARIO CHIRURGIA PEDIATRICA	TERAPIA INTENSIVA PARA - INTENSIVA NEONATALE NEONATALE	
			19
DIREZIONE OSTETRICIA GINECOLOGIA	GINECOLOGIA	SEDE PROVVISORIA DIREZIONE ANESTESIE AREA POLIFUNZIONALE	
			29
SALE OPERATORIE SALE PARTO	OSTETRICIA	NIDO	
			39
DIREZIONE AREA CENTRO TRAPIANTI PEDIATRICA POLIFUNZIONALE LABORATORI CRIO	PEDIATRIA	ONCOLOGIA PEDIATRICA	
			49
AMBULATORI PEDIATRIA	AMBULATORI GINECOLOGIA SENOLOGIA	PALESTRA RADIOLOGIA BAR RIABILITAZIONE OSPEDALIERA	
LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	
_			

	.
	1
LOTTO 5	
	0
MEDICINA MOLECOLARE MICROBIOLOGIA VIROLOGIA	
	1S
MICROBIOLOGIA VIROLOGIA	
	2S _
BATTERIOLOGIA BANCA PLACENTA	
	3S L
CENTRO STERILITA' DI COPPIA PMA ENDOCRINOLOGIA AMBULATORI - LABORATORIO	
LOCALI TECNICI DEPOSITO CONGELATORI	_

I OTTO I	DIDATTICO		
201102	7157 (1 1 1 G G		
CORPO B	CORPO B1 B2 B3		
UNIVERSITA' AULE	MEDICINA LEGALE DIREZIONE		
ict estar Posta Biblioteca utenti	MEDICINA LEGALE TOSSICOLOGIA ANATOMIA PATOLOGICA AMBULATORI FORENSE DIREZIONE DIREZIONE LABORATORI LABORATORI LABORATORI	0	COLLE
ACCOGLIENZA URP PPELLA - SALA DEL SILENZIO EDICOLA FARMACIA LABORATORI UNIVERSITA'	ANATOMIA PATOLOGICA MEDICINA LEGALE LABORATORI OBITORIO SALE SETTORIE SALE SETTORIE	1 S	
IGIENE ED EPIDEMIOLOGIA DIP. DELLE PROFESSIONI TECNICO - SANITARIE	LOCALI TECNICI ARCHIVIO CAMPIONI	2S	COVID MEDIA INTENSITA' - EX CHIRURGIA PROGR
LOCALI TECNICI CALL CENTER CUP		3S	COVID MEDIA IN
		4S	PRONTO SOCCORSO - RADIOLOGIA - ECOGRAFIA - TA
		5S	
		6S	

SALE OPERATORIE -AREA CRITICA MEDIO ALTA INTENSITA'	DIAGNOSTICA PER IMMAGIN
PERCORSI PER ESTERNI	DEGENZE ORDINARIE
LABORATORI	



DI EATTO





14) FUTURA COLLOCAZIONE DELLE FUNZIONI

	DEGENZA OVEST	DIREZIONE	BLOCCHI OPERATORI	DEGENZA EST		EDIFICIO LABORATORI
9			DIREZIONE - STUDI MEDICI			
8		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI		8	DIREZIONE - STUDI MEDICI
7	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	EMATOLOGIA TRAPIANTI CSE	7	LAB. EMATOLOGIA COAGULAZIONE
6	GASTROENTEROLOGIA	BLOCCO ENDOSCOPICO	BLOCCO ENDOSCOPICO	GASTROENTEROLOGIA	6	LAB. TRASLAZIONALE
5	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	5	LAB. TRASLAZIONALE - NGS
4	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA - TRAUMATOLOGIA	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA - TRAUMATOLOGIA	BLOCCO ORTOPEDICO	DEGENZE CHIRURGIA D'URGENZA - TRAUMATOLOGIA	4	GENETICA MEDICA
3	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	3	GENETICA MEDICA
2	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	CHIRURGIA PROGRAMMATA ORTOPEDIA	2	BANCA DELLA PELLE
1	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	IMMUNOTERAPIA ONCOLOGICA	1	LAB. IMMUNTERAPIA
0	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI		TRASFUSIONALE E OFFICINA	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	0	
15	PREOSPEDALIZZAZIONE	TRASFUSIONALE E OFFICINA	TRASFUSIONALE E OFFICINA	PREOSPEDALIZZAZIONE	1 S	LAB. PATOLOGIA CLINICA-TOSSICOLOGIA
25	TERAPIA INTENSIVA	LAB. PATOLOGIA CLINICA	STERILIZZAZIONE	TERAPIA INTENSIVA	25	LAB. PATOLOGIA CLINICA
3S	RM E TC	RM E TC	SPOGLIATOI	RM E TC SPOGLIATOI	3S	RM E TC
4 S	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		

	LOTTO 2				DEGENZA OVEST	CORPO CENTRALE	DIREZIONE	DEGENZA EST	INTERRATO	i
CORPO CENTRALE	DIREZIONE	CORPO ESTERNO	DEGENZA EST	8			DIREZIONE - STUDI MEDICI			l
	PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA	7	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI		
	PALAZZINA AMMINISTRATIVA		PALAZZINA AMMINISTRATIVA	6	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI		
	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	5	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	DIREZIONE - STUDI MEDICI		
	DIREZIONE - STUDI MEDICI		DIREZIONE - STUDI MEDICI	4	DEGENZE MEDICINE			DEGENZE MEDICINE		
	NEFROLOGIA E DIALISI		NEFROLOGIA E DIALISI	3	DEGENZE MEDICINE			DEGENZE MEDICINE		
	DEGENZE ALTO VOLUME		DEGENZE ALTO VOLUME	2	PNEUMOLOGIA E MALATTIE RESPIRATORIE		REUMATOLOGIA ENDOCRINOLOGIA DERMATOLOGIA	NEUROLOGIA		
PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME		PIASTRA ALTO VOLUME	1	STECCA PANDEMICA PAGANTI			STECCA PANDEMICA PAGANTI		
PIASTRA ALTO VOLUME	PIASTRA ALTO VOLUME		AMBULATORI UROLOGICI	0	MALATTIE INFETTIVE		MAXI AFLUSSO	MALATTIE INFETTIVE		
BAR - MENSA - BANCA	BAR - MENSA - BANCA		DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI	15	DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI		DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI	DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI		1
PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE	PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE		UTIC - SUBINTENSIVA	2S	DEGENZE CARDIOLOGIA			DEGENZE CARDIOLOGIA		2
SPOGLIATOI	SPOGLIATOI		SPOGLIATOI	3S	CUCINA E GUARDAROBA	MENSA INTERNA	MENSA INTERNA	MAGAZZINO E PATRIMONIO		3
SPOGLIATOI	RADIOTERAPIA E BUNKER	RADIOTERAPIA E BUNKER		4 S	CUCINA	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	CUCINA		4
LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI		LOCALI TECNICI	5S	LOCALI TECNICI SPOGLIATOIO	LOCALI TECNICI	LOCALI TECNICI	SPOGLIATOIO	SPOGLIATOIO	5
										6
	PIASTRA ALTO VOLUME BAR - MENSA - BANCA PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE SPOGLIATOI SPOGLIATOI	CORPO CENTRALE PALAZZINA AMMINISTRATIVA PALAZZINA AMMINISTRATIVA DIREZIONE - STUDI MEDICI DIREZIONE - STUDI MEDICI NEFROLOGIA E DIALISI DEGENZE ALTO VOLUME PIASTRA ALTO VOLUME PIASTRA ALTO VOLUME BAR - MENSA - BANCA PIASTRA ALTO VOLUME BAR - MENSA - BANCA PIASTRA ANGIOGRAPICA CARDIOVASCOLARE SPOGLIATOI SPOGLIATOI RADIOTERAPIA E BUNKER	CORPO CENTRALE PALAZZINA AMMINISTRATIVA PALAZZINA AMMINISTRATIVA PALAZZINA AMMINISTRATIVA DIREZIONE - STUDI MEDICI DIREZIONE - STUDI MEDICI NEFROLOGIA E DIALISI DEGENZE ALTO VOLUME PIASTRA ANGIOGRAFICA CARDIOVASCOLARE SPOGLIATOI SPOGLIATOI RADIOTERAPIA E BUNKER RADIOTERAPIA E BUNKER	CORPO CENTRALE PALAZZINA AMMINISTRATIVA DIREZIONE - STUDI MEDICI DIREZIONE - STUDI MEDICI DIREZIONE - STUDI MEDICI DIREZIONE - STUDI MEDICI NEFROLOGIA E DIALISI NEFROLOGIA E DIALISI NEFROLOGIA E DIALISI PIASTRA ALTO VOLUME ALTO VOLUME PIASTRA ALTO VOLUME ALTO VOLUME ALTO VOLUME ALTO VOLUME DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI PIASTRA ALTO VOLUME AMBULATORI UROLOGICI DIAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI SPOGLIATOI SPOGLIATOI RADIOTERAPIA E BUNKER RADIOTERAPIA E BUNKER	PALAZZINA AMMINISTRATIVA DIREZIONE - STUDI MEDICI DIREZIONE - STUDI MEDICI DIREZIONE - STUDI MEDICI NEFROLOGIA E DIALISI NEFROLOGIA E DIALISI DEGENZE ALTO VOLUME PIASTRA ALTO VOLUME PIASTRA ALTO VOLUME PIASTRA ALTO VOLUME ALTO VOLUME ALTO VOLUME DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI DAY SERVICE DAY HOSPITAL MEDICI SPOGLIATOI SPOGLIATOI SPOGLIATOI RADIOTERAPIA E BUNKER RADIOTERAPIA E BUNKER RADIOTERAPIA E BUNKER ALS 45 45 45 45 45 45	CORPO CENTRALE DIREZIONE DIREZIONE PALAZZINA AMMINISTRATIVA	PALAZINA AMMINISTRATIVA PALAZINA AMMINISTRATI	DIREZONE STUDIMEDIO PRAZZINA AMMINISTRATIVA PRAZZINA AMMINISTRATIVA PRAZZINA AMMINISTRATIVA DIREZONE - STUDIMEDIO DIREZONE - STUDIME	BREZIONE CORPO ESTERNO DEGENZA EST PRAZZINA AMMISTRATIVA PRAZZINA	

	LOTT	ГО 4				
DIREZIONE	DEGENZA	A OVEST	DEGEN	ZA EST		
DIREZIONI AMB. NEUROLOGIA INFANTILE						
DIREZIONE LABORATORI MALATTIE INFETTIVE	NEUROPSICHIAT	RIA INFANTILE	CASA ACCOGLIENZA FONDAZIONE NANNINI	COVID OSSERVAZIONE BAMBINI FEBBRILI		
DIREZIONE T.I.N.	CHIRUGIA PI	EDIATRICA	TIN			
OSTETRICIA E GINECOLOGIA DIREZIONE	GINECO	LOGIA	РМА			
BLOCCO OPERATORIO	OSTETRICIA		NI	DO		
PEDIATRIA DIREZIONE E AMBULATORI	PEDIA	TRIA	ONCOLOGIA	PEDIATRICA		
PS PEDIATRICO	AMB. GINECOLOGIA	AMB. SENOLOGIA	PS PEDIATRICO	BAR		
1 51 EBW WHILE						
LOCALI TECNICI	LOCALIT	ECNICI	LOCALI	TECNICI		

		LOTTO 5	
0	MICROBIOLOGIA VIROLOGIA		MEDICINA MOLECOLARE
S		MICROBIOLOGIA VIROLOGIA	
S		BATTERIOLOGIA	
_			
S	PUNTO PRELIEVI UNICO	AMBULATORIO TOSSICOLOGICO	PRE ANALITICA
S	LOCALI TECNICI		DEPOSITO CONGELATORI





	NB: LA COLLOC	AZIONE AI
LOTTO VOLANO		
DEGENZE NCH		ΕŪ
DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE	AMBULATORI OCULISTICA 7°	AMBULATO MAX
		100.00
DEGENZE CARDIO TORACO VASCOLARE	AMBULATORI OCULISTICA 1S	AMBUL MALATT
SALE CTV	AMBULATORI LPI	AMBULATO MAX
SALE NCH E CHIRURGIA GENERALE	CORD	AMBI
PIASTRA ANGIOGRAFICA	AMBULATORI NEUROCHIRURGIA	AMBULATORI I
LOCALI TECNICI DEPOSITO	CH. MAMMOGRAFIA E TERAPIA ANTALGICA	AMBUL
	AMBULATORI VASCOLARE	AME

_OC	AZIONE AI PIANI DEI SINGO	LI AMBULATORI È PURAMEN	NTE INDICATIVA
	EDIFICIO AN	MBULATORI	
	AMBULATORI ODONTOIATRICI - MAXILLO FACCIALE	AMBULATORI MEDICINA E ORL	AMBULATORI CHIRURGIA PLASTICA
	AMBULATORI NEUROF MALATTIE NEUROLOGICHE	AMBULATORI DERMATOLOGIA E REUMATOLOGIA	AMBULATORI DIETETICA MEDICA
	AMBULATORI ODONTOIATRICI - MAXILLO FACCIALE	AMBULATORI ENDOCRINOLOGIA	AMBULATORI DIABETOLOGIA
	AMBULATORI L2 - P2	AMBULATORI GENETICA MEDICA	AMBULATORI FLEBOLINFOLOGIA
IA	AMBULATORI MALATTIE RESPIRATORIE	AMBULATORI ODONTOIATRICI	AMBULATORI SCLERODERMIA
	AMBULATORI CTV L2 - 1S	AMBULATORI MALATTIE INFETTIVE	AMBULATORI CHIRURGIE 1S
	AMBULATORI NCH	AMB. GINECOLOGIA - AMB. SENOLOGIA	AMBULATORI PROF. RIABILITATIVE











6 STATO DI ATTUAZIONE DEL MASTERPLAN

A seguito degli approfondimenti legati alla progettazione antisismica, antincendio, di riqualificazione energetica e alla stesura del Masterplan, si è configurata la necessità di anticipare gli interventi propedeutici indispensabili al processo di riqualificazione degli edifici esistenti, ovvero: nuovo edificio Volano e nuovo edificio Magazzino.

Queste opere, insieme al nuovo Parcheggio, sono state oggetto della sottoscrizione in data 15/11/2022 di un "Protocollo d'intesa per la realizzazione delle opere di ristrutturazione edilizia, interventi e progettualità di ammodernamento dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese" con il quale è stata formalizzata la condivisione di intenti e sottoscritti gli impegni che ogni istituzione dovrà osservare al fine di assicurare la realizzazione dell'edificio Volano, del nuovo Magazzino e del nuovo Parcheggio, secondo le tempistiche previste nei cronoprogrammi ad esso allegati.

Attualmente è in corso la sottoscrizione fra gli Enti partecipanti di un nuovo "Protocollo d'Intesa Interistituzionale relativo alla realizzazione degli interventi di riqualificazione strutturale e tecnologica del piano di riordino e sviluppo 2030 dell'Azienda ospedaliero-universitaria Senese", che sostituisce il precedente, allo scopo di formalizzare l'impegno degli Enti firmatari in relazione oltre alle edificazioni già previste nel protocollo sottoscritto, agli ulteriori sviluppi del Masterplan, e a porre in essere, ciascuno per quanto di propria competenza, le azioni necessarie per le realizzazione delle nuove edificazioni secondo le tempistiche previste nei cronoprogrammi.

Il Corpo Volano risulta una realizzazione indispensabile per garantire il mantenimento delle attività sanitarie durante il percorso di adeguamento del Presidio, per poi mantenere la funzione finale di collocazione di attività strategiche per l'Azienda.

Il nuovo Magazzino centralizzato si identifica anch'esso come intervento strategico per l'AOUS poiché l'attuale magazzino dovrà essere demolito per far sorgere l'edificio Volano. Contestualmente sarà realizzato un magazzino più grande con nuove tecnologie.

Gli interventi ex art. 20 non saranno attuabili fintanto che non verranno realizzati gli edifici di cui sopra a meno di interrompere l'erogazione del relativo servizio sanitario.

In particolare la chiusura delle SS.OO. del Lotto 2 piano 2S per realizzare l'intervento "Realizzazione blocco operatorio (adeguamento sale operatorie)", comporterebbe una riduzione







MASTERPLAN OSPEDALE DI SIENA PIANO DI RIORDINO E SVILUPPO

dell'attività operatoria di circa un terzo della capacità totale del Presidio per oltre un anno, andando ad aggravare ulteriormente lo smaltimento delle liste di attesa, peraltro aumentate a seguito della pandemia. Inoltre, in queste 7 sale operatorie si svolge tutto il percorso cardio toraco vascolare, compreso il trapianto di cuore e di polmone, ed il percorso neurochirurgico sia elettivo che emergente urgente, con evidenti serie problematiche di continuità assistenziale durante la ristrutturazione. Viceversa la realizzazione dell'edificio Volano garantisce, durante gli interventi di adequamento, il potenziamento oltre che il mantenimento dell'attività delle SS.OO.

Pertanto, tenuto conto delle effettive necessità cui dovrà adempiere l'edificio Volano oltre che delle funzioni finali che dovrà allocare una volta che saranno completati gli interventi di adeguamento antisismico ed antincendio, l'Azienda ha valutato di destinare a sale operatorie un ulteriore piano dell'edificio Volano rispetto alla configurazione già finanziata da PNRR/PNC/FCR, rinunciando all'intervento "Realizzazione blocco operatorio (adeguamento sale operatorie) 2 Lotto piano 2S", finanziato con fondi ex art. 20 L. 67/88, ed andando così a realizzare due piani di sale operatorie nel nuovo edificio.

Anche la realizzazione dell'intervento del "Pronto Soccorso ostetrico pediatrico" necessita dell'edificio Volano per trasferirvi l'attività ivi presente durante i lavori senza sospendere le funzioni sanitarie.

Nell'attesa che possa essere riprogrammato l'intervento di realizzazione del Pronto Soccorso ostetrico pediatrico, è ad oggi in corso la realizzazione di un percorso pediatrico dedicato all'interno del Pronto Soccorso principale dell'AOUS, nell'ambito dell'intervento di "Ampliamento del Pronto Soccorso del lotto DEA", finanziato con DL 34.

Pertanto in data 04/11/2022 AOUS ha presentato alla Regione Toscana proposta di rimodulazione ex-art. 20 della L.67/1988 - riparto 2019, riprogrammando, per un importo complessivo di 25 milioni di euro, alcuni interventi autorizzati ma non realizzabili prima della costruzione dell'edificio Volano, a vantaggio della realizzazione dell'edificio Magazzino unitamente alla realizzazione del lotto funzionale 3 del Volano stesso, e per la quale proposta, in data 06/03/2023, è stato comunicato alla Regione Toscana il nulla osta da parte del Ministero della Salute.







A luglio 2022 è stata aggiudicata la procedura di gara per l'affidamento in Partenariato Pubblico Privato (PPP) della progettazione e realizzazione di interventi di efficienza energetica dell'Azienda, la concessione dei servizi di gestione energetica e relative opere di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico, attraverso un Contratto di servizio di Prestazione Energetica (D. Lgs. 102/2014).

La stima degli interventi previsti dal Masterplan ammonta a circa € 298.000.000,00.

I finanziamenti già previsti a copertura del Masterplan sono pari a € 111.466.797,00.

Sono da individuare le fonti di finanziamento per i seguenti interventi per un totale di circa € 168.533.203,00 così distribuiti:

- Nuovo edificio Laboratori: € 21.302.190,00
- Nuovo edificio Ambulatori: €47.300.400.00
- Realizzazione nuovo Parcheggio: € 1.500.000,00
- Realizzazione nuova Viabilità e Percorsi Pedonali: € 1.000.000,00
- Interventi di ristrutturazione previsti dal nuovo Funzionigramma: € 57.500.000,00
- Riqualificazione Facciate: € 39.930.613,00

Gli interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico verranno affidati, tramite gara, in Partenariato Pubblico Privato (PPP) per un valore di circa € 20.000.000,00.

6.1 Nuovo Edificio Volano

- 1) Funzione attuale: nell'area in oggetto attualmente è presente l'edificio Farmacia-Magazzino che dovrà essere demolito previo trasferimento delle attività ivi presenti.
- 2) Funzione futura: l'edificio avrà funzione "volano" durante i lavori di adeguamento antisismico ed antincendio degli edifici esistenti per poi assumere funzioni strategiche.

 Si svilupperà su una superficie pari a circa 11.000 m² suddivisi in:
 - un piano dedicato alla diagnostica per immagini;
 - due piani dedicati alle sale operatorie;







- tre piani dedicati alle degenze;
- oltre ad un piano per locali tecnici e di supporto.
- 3) Intervento edilizio previsto: nuova costruzione.
- 4) Tipo di finanziamento: il quadro economico stimato risultante dallo Studio di Fattibilità Tecnico-Economico redatto per la suddetta configurazione è complessivamente pari a € 51.093.402,00.

In tale configurazione l'edificio risulta suddiviso in tre lotti funzionali:

- Lotto 1 Finanziato con fondi PNRR-FCR per un importo di € 20.034.026,00;
- Lotto 2 Finanziato con fondi PNC-FCR per un importo di € 15.444.800,00;
- Lotto 3 Rimodulazione ex art. 20 L. 67/88 2019 per un importo di € 10.000.000,00.

Fondo opere indifferibili a valere su Lotto 1 e Lotto 2 per un importo di € **5.614.576,00**.

L'AOUS dispone delle risorse necessarie per la progettazione e per i lavori.

- 5) Tempi: inizio lavori entro 31/12/2023 ultimazione lavori entro 30/06/2026.
- 6) Stato dell'arte: PFTE approvato dalla S.A. a seguito di Conferenza dei servizi. In attesa di aggiudicazione definitiva accordi quadro Invitalia. Sottoscritto Protocollo d'intesa con Enti. In corso sottoscrizione del nuovo Protocollo d'Intesa con Enti firmatari a porre in essere, ciascuno per quanto di propria competenza, le azioni necessarie per procedere all'ottenimento delle autorizzazioni richieste per la realizzazione della nuova edificazione.

6.2 Nuovo Edificio Magazzino

- 1) Funzione attuale: nell'area in oggetto attualmente è presente l'ex-forno inceneritore che dovrà essere demolito.
- 2) Funzione futura: l'edificio avrà funzione magazzino centralizzato con volumetria di circa 9.000 m².
- 3) Intervento edilizio previsto: nuova costruzione.
- 4) Tipo di finanziamento: rimodulazione ex art. 20 L. 67/88 2019 per un importo di € 13.314.725,00. L'AOUS dispone delle risorse necessarie per la progettazione e per i lavori.
- 5) Tempi: inizio lavori entro il 2024 fine lavori entro il 2026.







6) Stato dell'arte: PFTE approvato dalla S.A. Gara di appalto per affidamento progettazione definitiva ed esecutiva in corso. Sottoscritto Protocollo d'intesa con Enti. In corso sottoscrizione Nuovo Protocollo d'Intesa con Enti firmatari a porre in essere, ciascuno per quanto di propria competenza, le azioni necessarie per procedere all'ottenimento delle autorizzazioni richieste per la realizzazione della nuova edificazione.

6.3 Nuovo Edificio Laboratori

- 1) Funzione attuale: area di proprietà dell'AOUS non edificata.
- 2) Funzione futura: edificio destinato alla centralizzazione dei laboratori, per un totale di circa 5.000 m².
- 3) Intervento edilizio previsto: nuova costruzione.
- 4) Tipo di finanziamento: da individuare.
- 5) Tempi: inizio lavori presunto seconda metà 2025 fine lavori marzo 2028.
- 6) Stato dell'arte: indizione gara d'appalto entro marzo 2023 per affidamento del PFTE con opzione, ai sensi dell'art. 106 c. 1 l. a) del D.Lgs. 50/2016, della progettazione definitiva. In corso sottoscrizione Nuovo Protocollo d'Intesa con Enti firmatari a porre in essere, ciascuno per quanto di propria competenza, le azioni necessarie per procedere al finanziamento oltre che all'ottenimento delle autorizzazioni richieste per la realizzazione della nuova edificazione.

6.4 Nuovo Edificio Ambulatori

- 1) Funzione attuale: area non di proprietà dell'AOUS destinata ad uso agricolo con vincolo paesaggistico.
- 2) Funzione futura: edificio destinato all'unificazione degli ambulatori, per un totale di circa 9.000 m².
- 3) Intervento edilizio previsto: nuova costruzione.
- 4) Tipo di finanziamento: da individuare.
- 5) Tempi: inizio lavori presunto seconda metà 2025 fine lavori settembre 2028.







6) Stato dell'arte: presentata in data 16/11/2022 istanza di Variante al Piano Operativo Comunale con vincolo preordinato all'esproprio in ambiente paesaggisticamente tutelato. Con Delibera n. 1145 del 15/11/2022, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese ha disposto di individuare un professionista esperto in pianificazione, che predisponga lo studio dettagliato per la variante da proporre all'amministrazione comunale, interfacciandosi con la stessa per redigere una proposta compiuta che è stata approvata dal Consiglio Comunale. Indizione gara d'appalto entro marzo 2023 per affidamento del PFTE con opzione, ai sensi dell'art. 106 c. 1 l. a) del D.Lgs. 50/2016, della progettazione definitiva. In corso sottoscrizione Nuovo Protocollo d'Intesa con Enti firmatari a porre in essere ciascuno per quanto di propria competenza, le azioni necessarie per procedere al finanziamento, all'acquisizione dei terreni, alla variante urbanistica oltre che all'ottenimento delle autorizzazioni richieste per la realizzazione della nuova edificazione.

6.5 Nuova area Parcheggio

- 1) Funzione attuale: area non di proprietà dell'AOUS destinata ad uso agricolo con vincolo paesaggistico.
- 2) Funzione futura: parcheggio per 400 posti auto.
- 3) Intervento edilizio previsto: nuova costruzione.
- 4) Tipo di finanziamento: da individuare.
- 5) Tempi: inizio lavori presunto dopo il 2026.
- 6) Stato dell'arte: presentata in data 16/11/2022 istanza di Variante al Piano Operativo Comunale con vincolo preordinato all'esproprio in ambiente paesaggisticamente tutelato. Con Delibera n. 1145 del 15/11/2022, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese ha disposto di individuare un professionista esperto in pianificazione, che predisponga lo studio dettagliato per la variante da proporre all'amministrazione comunale, interfacciandosi con la stessa per redigere una proposta compiuta che possa essere sottoposta all'approvazione del Consiglio Comunale entro aprile 2023. Sottoscritto Protocollo d'intesa con Enti. In corso sottoscrizione Nuovo Protocollo d'Intesa con Enti firmatari a porre in essere, ciascuno per quanto di propria competenza, le azioni necessarie







per procedere al finanziamento, all'acquisizione dei terreni, all'ottenimento della variante urbanistica oltre che all'ottenimento delle autorizzazioni richieste per la realizzazione della nuova edificazione.

6.6 Nuova Viabilità e Percorsi pedonali

- 1) Funzione attuale: area non di proprietà dell'AOUS destinata ad uso agricolo con vincolo paesaggistico.
- 2) Funzione futura: viabilità stradale e pedonale di accesso.
- 3) Intervento edilizio previsto: nuova costruzione.
- 4) Tipo di finanziamento: da individuare.
- 5) Tempi: inizio lavori presunto dopo il 2026.
- 6) Stato dell'arte: presentata in data 16/11/2022 istanza di Variante al Piano Operativo Comunale con vincolo preordinato all'esproprio in ambiente paesaggisticamente tutelato. Con Delibera n. 1145 del 15/11/2022, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese ha disposto di individuare un professionista esperto in pianificazione, che predisponga lo studio dettagliato per la variante da proporre all'amministrazione comunale, interfacciandosi con la stessa per redigere una proposta compiuta che possa essere sottoposta all'approvazione del Consiglio Comunale entro aprile 2023. In corso sottoscrizione Nuovo Protocollo d'Intesa con Enti firmatari a porre in essere, ciascuno per quanto di propria competenza, le azioni necessarie per procedere al finanziamento, all'acquisizione dei terreni, all'ottenimento della variante urbanistica oltre che all'ottenimento delle autorizzazioni richieste per la realizzazione della nuova edificazione.







6.7 Adeguamento Antisismico

- 1) Funzione attuale: Lotti 1, 2, 3, Didattico.
- 2) Funzione futura: Lotti 1,2,3, Didattico.
- 3) Intervento edilizio previsto: adeguamento antisismico.
- 4) Tipo di finanziamento: "Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese art. 1, comma 95, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145" per un importo pari a € 30.000.000,00.
- 5) Tempi: inizio lavori presunto dopo il 2026.
- 6) Stato dell'arte: progettazione definitiva in corso.

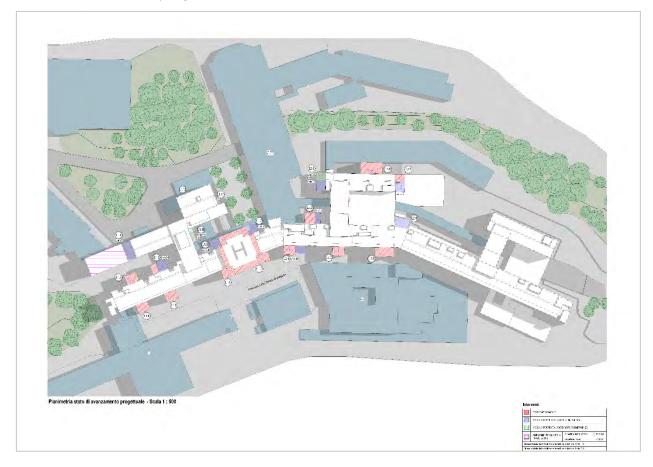


FIGURA 40 - PLANIMETRIA STATO DI AVANZAMENTO PROGETTUALE DELLE TORRI DISSIPATIVE







6.8 Adeguamento Antincendio

- 1) Funzione attuale: Lotti 1, 2, 3,4,5, Didattico.
- 2) Funzione futura: Lotti 1, 2, 3,4,5, Didattico.
- 3) Intervento edilizio previsto: adeguamento antincendio.
- 4) Tipo di finanziamento: ex art. 20 L. 67/88 2019 per un importo pari a € 10.000.000,00 + € 5.000.000.00.
- **5) Tempi:** inizio lavori presunto dopo il 2026. Parte di adeguamento antincendio inizio lavori entro 2025.
- 6) Stato dell'arte: progettazione definitiva in corso.

6.9 Ristrutturazione edifici esistenti per attuazione nuovo Funzionigramma

- 1) Funzione attuale: Lotti 1, 2, 3, 4, 5, DEA, Didattico.
- 2) Funzione futura: Lotti 1, 2, 3, 4, 5, DEA, Didattico.
- 3) Intervento edilizio previsto: interventi di manutenzione straordinaria ristrutturazioni.
- 4) Tipo di finanziamento: da individuare.
- 5) Tempi: inizio lavori presunto seconda metà 2028.
- 6) Stato dell'arte: da avviare le progettazioni.

6.10 Interventi di Efficientamento Energetico

- 1) Funzione attuale: Lotti 1, 2, 3, 4, 5, DEA, Didattico.
- 2) Funzione futura: Lotti 1, 2, 3, 4, 5, DEA, Didattico.
- 3) Intervento edilizio previsto: per ottenere un risparmio del 29% di energia primaria sono previsti interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico quali:
 - adequamento Centrale Termica ed ammodernamento Sottocentrale termica;
 - riqualificazione impianto delle Unità di trattamento aria;
 - Telegestione Termoregolazione locali Parzializzazione locali;
 - revamping corpi illuminanti;
 - installazione di nuovo impianto di tri-generazione, di impianti fotovoltaici e di gruppo frigorifero ad assorbimento da abbinare al cogeneratore esistente; etc.







- **4) Tipo di finanziamento:** procedura di gara per Partenariato Pubblico Privato (PPP) per l'esecuzione di interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico per un valore di circa € 20.000.000.00.
- 5) Stato dell'arte: a luglio 2022 è stata aggiudicata la procedura di gara per l'affidamento in Partenariato Pubblico Privato (PPP) della progettazione e realizzazione di interventi di efficienza energetica dell'azienda, compresa la manutenzione straordinaria e la fornitura di energia elettrica e combustibili e ad inizio Dicembre 2022 è stata sottoscritta la Convenzione per l'avvio del contratto, comprensivo della progettazione definitiva ed esecutiva, per la realizzazione di opere di riqualificazione energetica ed adeguamento impiantistico.

6.11 Riqualificazione facciate

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese ha indetto nell'anno 2021 un Concorso di Idee per la riqualificazione delle facciate del Presidio Ospedaliero "Santa Maria alle Scotte", allo scopo di individuare un'idea progettuale di nuove facciate che allo stesso tempo garantiscano un migliore inserimento del complesso ospedaliero nel contesto ambientale circostante dell'area senese, contribuiscano alla protezione sismica delle strutture esistenti e consentano un miglioramento dell'efficienza energetica degli edifici, prevedendo inoltre l'inserimento di una nuova distribuzione degli impianti a servizio del Presidio.

L'idea vincitrice del Concorso per la riqualificazione delle facciate prevede l'inserimento di nuovi elementi esterni, sostituendo i tamponamenti del prospetto Sud con una nuova cortina ad alte prestazioni energetiche completa di schermo di protezione dalle irradiazioni solari, mentre le facciate del fronte nord saranno rese omogenee con sistemi "a doppia pelle" con intercapedine avente funzione coibente.

Il sistema di facciata del fronte sud prevede una struttura leggera in acciaio che avvolge come un esoscheletro la grande superficie del fronte, separando lo strato interno del sistema di facciata costituito da una cortina trasparente, da uno schermo di protezione dall'irraggiamento solare: lo schermo ripara gli ambienti interni, filtrando la luce e la radiazione solare in misura variabile a







seconda delle stagioni e dell'arco della giornata. Gli elementi orizzontali dello schermo sono distanziati secondo un passo che consente di godere della vista del centro storico di Siena.

Per le facciate dei corpi di fabbrica del fronte nord, il progetto prevede la sostituzione completa o parziale dei sistemi di tamponamento esistenti con un sistema a doppia pelle con intercapedine con funzione coibente. Il ritmo delle aperture è coerente con l'ottimizzazione dell'efficienza energetica dell'involucro.



FIGURA 41 – RENDER DELLA FUTURA RIQUALIFICAZIONE DELLE FACCIATE

Viene inoltre prevista la realizzazione di un "bosco sospeso" che prevede l'inserimento di un grande piano verde nell'area compresa tra i lotti e la viabilità di Viale Bracci che delimita il lato sud del Complesso Ospedaliero.

È prevista la realizzazione di una struttura dedicata all'installazione di pannelli fotovoltaici, che nel contempo contribuisce a riallineare il profilo delle coperture, attualmente caratterizzato da una linea frammentata dovuta alla presenza di locali tecnici ed elementi impiantistici.

L'intervento nel suo complesso prevede l'adozione di soluzioni tecniche e materiali da costruzione sostenibili ed eco-compatibili nel rispetto delle norme di attuazione dei Criteri Ambientali Minimi in Edilizia di cui al D.M. 11/10/2017 e s.m.i., cercando di inserire sistemi ed elementi costruttivi di ultima generazione.

L'idea progettuale rivolge particolare attenzione all'aspetto manutentivo delle opere ed alla facilità di manutenzione, scegliendo elementi, sistemi e materiali a minor impatto manutentivo e realizzando strutture accessibili in sicurezza e senza la necessità di impianti di sollevamento.







La realizzazione del "bosco sospeso" ha l'obiettivo di attenuare i rapporti dimensionali dei lotti, il loro impatto con il paesaggio urbano e rurale nel quale sono inseriti e soprattutto migliorare la percezione paesaggistica del Presidio Ospedaliero dal Centro Storico di Siena.

Il piano verde del "bosco sospeso" offre innumerevoli vantaggi come la riduzione dell'inquinamento sonoro, l'assorbimento dell'elettrosmog, la mitigazione microclimatica ed il fissaggio delle polveri, tutti elementi che migliorano l'efficienza energetica degli edifici ed il loro impatto ambientale.

L'inserimento di un campo fotovoltaico al livello delle coperture contribuisce a rendere il Presidio Ospedaliero maggiormente ecosostenibile con una autoproduzione di energia, anche se parziale, rispetto al fabbisogno energetico ospedaliero, oltre che a contenere la continua e costante richiesta di energia derivante da un incremento di tecnologia nelle attività sanitarie.



FIGURA 42 - RENDER DELLA FUTURA RIQUALIFICAZIONE DELLE FACCIATE

Lo sviluppo della fase progettuale esecutiva dell'intervento di riqualificazione delle facciate dovrà integrarsi ed essere funzionale a tutte le opere che saranno progettate e realizzate per l'adeguamento sismico ed antincendio dell'intero Presidio Ospedaliero, integrando gli elementi strutturali ed impiantistici di entrambi gli adeguamenti.







7 RISTRUTTURAZIONE LOTTI ESISTENTI E PIANO DEI TRASFERIMENTI

Tra gli obiettivi del Masterplan, come detto, vi è quello di delineare la destinazione futura dei vari locali e reparti dei Lotti esistenti a seguito degli interventi di ristrutturazione previsti. Il lavoro eseguito ha riguardato in primo luogo, insieme alla Direzione dell'Ospedale, il censimento degli spazi dell'Ospedale esistente, andando a verificare le attuali funzioni presenti e le ipotesi più appropriate di trasferimento e/o completamento degli spazi liberi o liberabili.

Questo, naturalmente, in funzione delle previsioni progettuali già approvate per gli edifici in progetto e in fase di realizzazione. L'esistente e le nuove realizzazioni andranno infatti a costituire un organismo unico, una volta completati i lavori e i relativi trasferimenti, che formerà il futuro ospedale integrato.

L'insieme risultante delle due visioni, il nuovo in costruzione, completamente riempito, più l'esistente ripopolato, dà origine al futuro modello di ospedale rifunzionalizzato e riorganizzato, secondo i necessari requisiti di integrazione, progressione dell'intensità di cure, assenza di duplicazioni, sviluppo delle facilities, aggregazione per funzioni e prossimità dei servizi.

Eseguendo, quindi, un'analisi distributiva e logistica dei locali, degli spazi, dei Dipartimenti e dei servizi annessi, insieme alla Direzione dell'Ospedale, si sono evidenziate, come già detto in precedenza, alcune criticità nello stato di fatto. In particolare i Dipartimenti hanno un assetto disordinato e confuso: sono dislocati su più piani dei cinque Lotti, determinando spazi inefficienti e poco produttivi per gli operatori sanitari e per gli utenti.

Il Piano prevede interventi di ristrutturazione e riorganizzazione dei Lotti esistenti che verranno attuati per compartimenti verticali e dovranno essere organizzati in modo da non interrompere l'attività sanitaria.

A tal proposito, al fine di attuare il riordino previsto dal Masterplan, è indispensabile incrementare lo spazio a disposizione dell'Ospedale, soprattutto per il notevole numero di degenze e di sale operatorie coinvolte contemporaneamente dai lavori di ristrutturazione, attraverso la realizzazione di due nuove strutture, il Corpo Volano e il Magazzino, in sostituzione dell'attuale Farmacia adiacente al DEA e dell'inceneritore presente nell'area est del Presidio ospedaliero.







Prima dell'avvio degli interventi sull'esistente, il Piano prevede la realizzazione delle seguenti opere propedeutiche: il trasferimento del Magazzino ESTAR, del laboratorio galenico e degli uffici amministrativi, la demolizione della farmacia e dell'inceneritore, la costruzione del nuovo edificio dedicato al Magazzino con il cunicolo di collegamento con il Lotto 3 e del nuovo Lotto 6 (Corpo Volano) che garantirà la continuità assistenziale durante le opere di ristrutturazione dell'esistente grazie al trasferimento al suo interno delle attività strategiche.

Una volta realizzati gli edifici propedeutici (il Corpo Volano, i Laboratori e gli Ambulatori), seguirà la ristrutturazione dei Lotti esistenti 1, 2 e 3. Il Piano prevede di suddividerli in corpi di fabbrica e di procedere secondo tre fasi successive così articolate:

- 1) <u>Svuotamento</u>: svuotamento della parte di Lotto interessata dalla ristrutturazione, articolata su aree verticali dettate dagli adeguamenti antisismici;
- 2) <u>Spostamento e ristrutturazione</u>: spostamento temporaneo o permanente in altri spazi e ristrutturazione della parte di Lotto interessata;
- 3) Ricollocazione: ricollocazione definitiva delle funzioni nei locali ristrutturati.



FIGURA 43 – FASI TEMPORALI DI RISTRUTTURAZIONE

L'analisi degli spostamenti eseguita nelle diverse fasi del lavoro ha permesso di controllare ogni superficie di ogni Dipartimento e di ogni edificio, piano per piano, dall'interrato in su, e di gestirne le funzioni presenti e future, utilizzando colorazioni che permettono di individuare visivamente le attività e la loro organizzazione.







Gli edifici vengono visualizzati nel complesso attraverso un'elaborazione grafica che li mette in relazione tra le superfici complanari di ogni piano per ogni fase del programma, sia per lo stato di fatto, che per i trasferimenti, che per lo stato finale di progetto previsto dal Masterplan.

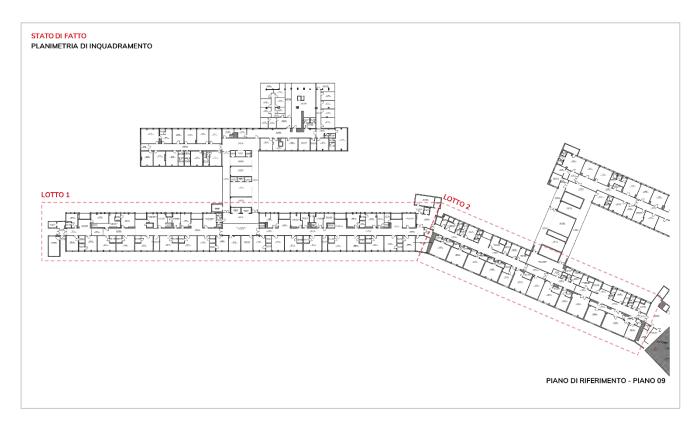


FIGURA 44 - STATO DI FATTO: PLANIMETRIA PIANO TIPO DEI LOTTI 1 E 2

In particolare i Lotti 1 e 2 subiranno interventi di messa in sicurezza antisismica mediante la costruzione di torri di consolidamento che prevedono al loro interno le scale e gli ascensori antincendio. Le scale saranno posizionate in torri aperte e verranno realizzate in acciaio, mentre gli ascensori, almeno uno per Lotto, saranno all'interno di torri chiuse in cemento armato con possibilità di aprire un'unica finestra per piano.

Nel Lotto 1 la scala antincendio è stata inserita all'interno della nuova edificazione dedicata ai Laboratori che collega il Lotto 1 al Lotto 5.







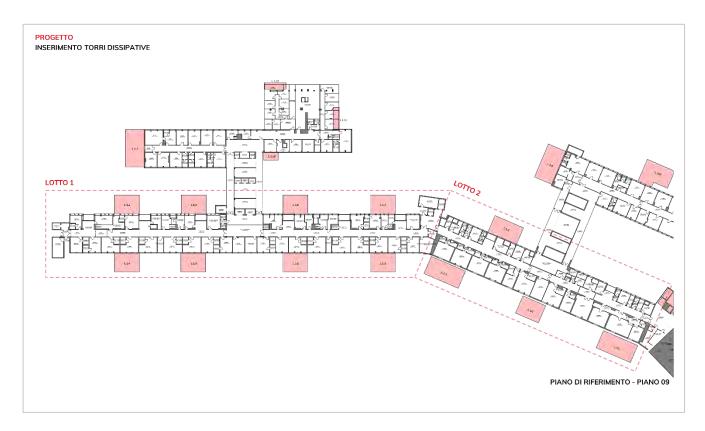


FIGURA 45 - FIGURA 33 - PROGETTO: INSERIMENTO TORRI DISSIPATIVE NEI LOTTI 1 E 2

Nella progettazione degli interventi di adeguamento sismico è stato minimizzato il ricorso ad interventi all'interno dei fabbricati, concentrandoli prevalentemente nelle zone di collegamento tra i Lotti (creazione di giunti sismici), soprattutto tra il Lotto 1 ed il Lotto 2.

Le torri sul versante esposto verso Siena non contengono le scale, sono le meno invadenti e interdicono in maniera minimale la visuale esterna.

La lunghezza delle torri è di circa 5,5 metri che è lo spazio minimo per contenere le scale antincendio, e la larghezza è pari a 8 o 12 metri. Le fondazioni saranno poste su pali interrati.

Nel lato nord del Lotto 1 non è stato possibile realizzare le torri in acciaio per problemi di spazio delle fondazioni, per cui sono stati previsti dei nuclei in cemento armato chiusi.

Nel Lotto 3, invece, non è prevista la presenza di torri dissipative ma l'alleggerimento della struttura mediante l'eliminazione delle superfetazioni in copertura e in facciata.







Tutte le torri sono state concepite con l'idea di essere rese compatibili ed integrabili con le nuove facciate.

Per tenere conto della presenza delle torri dissipative, sono state elaborate alcune ipotesi progettuali per la futura sistemazione dei reparti di degenza, che sono quelli maggiormente impattati.

Nell'attuale configurazione del Lotto 1 sono presenti in un piano tipo 22 camere di degenza, corrispondenti fino a un massimo di 44 posti letto (vedi figura 34).

Per il Lotto 1 sono state ipotizzate 3 soluzioni di progetto alternative:

- 1. 22 camere di degenza, corrispondenti a 30 posti letto per ciascun piano (vedi figura 35);
- 2. 16 camere di degenza, corrispondenti a 32 posti letto per ciascun piano (vedi figura 36);
- 3. 18 camere di degenza, corrispondenti a 29 posti letto per ciascun piano (vedi figura 37).

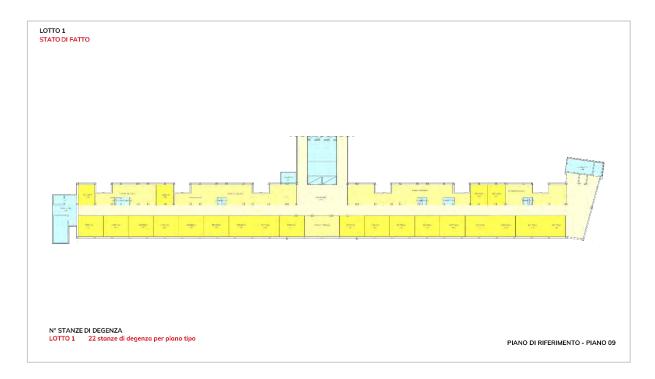


FIGURA 46 - STATO DI FATTO PIANO TIPO LOTTO 1







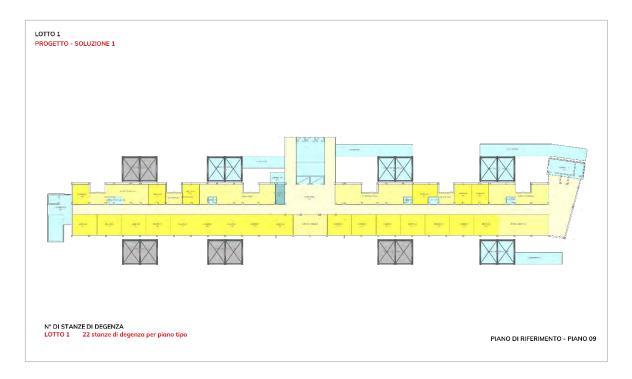


FIGURA 47 - PROGETTO PIANO TIPO LOTTO 1 - SOLUZIONE 1

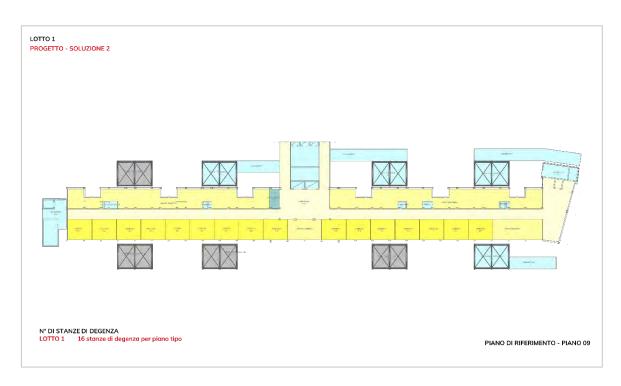


FIGURA 48 – PROGETTO PIANO TIPO LOTTO 1 - SOLUZIONE 2



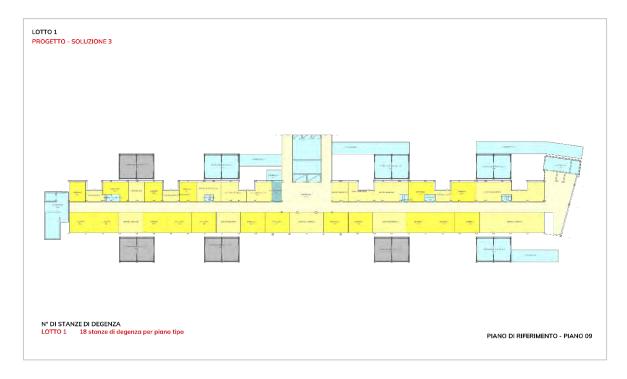


FIGURA 49 - PROGETTO PIANO TIPO LOTTO 1 - SOLUZIONE 3

Nell'attuale configurazione del Lotto 2 sono presenti in un piano tipo 12 camere di degenza, corrispondenti fino a un massimo di 24 posti letto (vedi figura 38).

Per il lotto 2 sono state elaborate 2 ipotesi di progetto alternative:

- 1. 10 stanze di degenza per ciascun piano, corrispondenti a 20 posti letto (vedi figura 39);
- 2. 8 stanze di degenza per ciascun piano, corrispondenti a 16 posti letto (vedi figura 40).

In linea generale, quindi, nella nuova configurazione il numero di posti letto per piano sarà inferiore rispetto a quello attuale, specialmente per quanto riguarda il Lotto 1. Di ciò si è tenuto conto nelle previsioni del nuovo Funzionigramma e del Piano dei Trasferimenti.







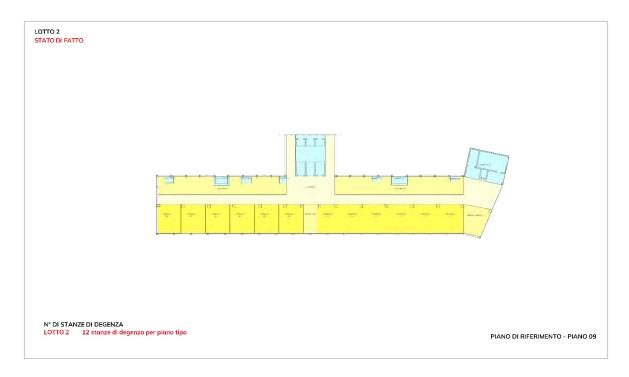


FIGURA 50 - STATO DI FATTO PIANO TIPO LOTTO 2

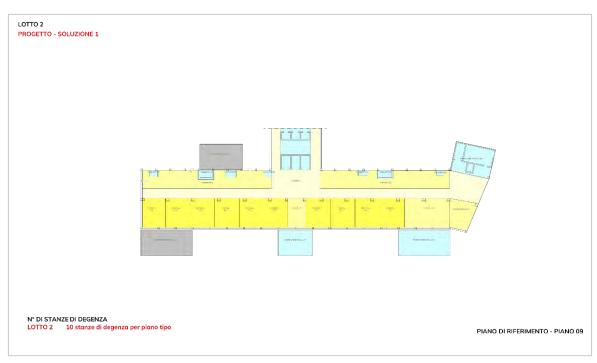


FIGURA 51 - PROGETTO PIANO TIPO LOTTO 2 - SOLUZIONE 1







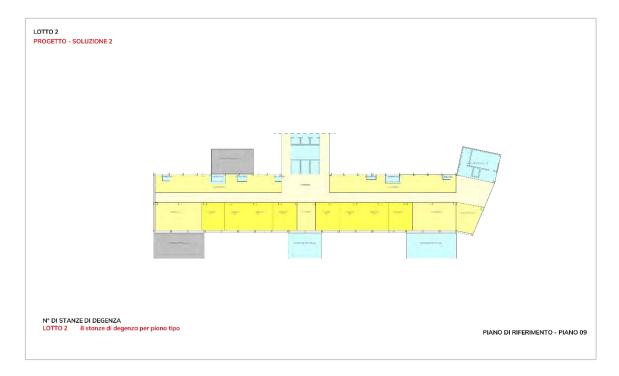


FIGURA 52 - PROGETTO PIANO TIPO LOTTO 2 - SOLUZIONE 2

Gli interventi di ristrutturazione dei Lotti esistenti interesseranno, in via prioritaria, i Lotti 1, 2 e 3, che sono quelli cronologicamente più datati e che presentano, pertanto, le maggiori criticità strutturali.

Solo dopo l'avvenuto completamento degli interventi sui Lotti "storici" si potrà intervenire anche sui Lotti 4 e 5, che, essendo stati realizzati in epoche più recenti, presentano meno problematiche e carenze strutturali.

La ristrutturazione dei Lotti 1, 2 e 3, come detto, dovrà avvenire intervenendo in sequenza sui singoli Lotti per consentire la continuità dell'attività sanitaria. La ristrutturazione di ogni Lotto, a sua volta, sarà articolata in tre fasi successive, interessando, di volta in volta, i singoli corpi di fabbrica di cui è costituito.

Data la tipologia di interventi previsti (adeguamento sismico, antincendio, impiantistico, funzionale, rifacimento facciate), è necessario che ogni corpo di fabbrica sia completamente "liberato" dalle funzioni sanitarie, procedendo per svuotamenti verticali.







Insieme alla Direzione Sanitaria è stato individuato il Piano dei Trasferimenti di ciascun Lotto, verificandone la fattibilità in funzione del nuovo Funzionigramma ipotizzato, già illustrato nel Capitolo 5.

Il Piano dei Trasferimenti è stato articolato tenendo conto della necessità di intervenire, in alcune fasi di ristrutturazione, anche in aree dei Lotti adiacenti, come ad esempio nelle zone di contatto tra Lotti 1 - 2 e tra Lotti 2 - 3. In queste zone, infatti, dovendo realizzare un giunto sismico fra i Lotti esistenti, la ristrutturazione interesserà necessariamente anche una porzione del Lotto adiacente, che dovrà pertanto anch'essa essere svuotata dall'attività sanitaria per consentire la realizzazione degli interventi previsti.

Nel Piano dei Trasferimenti si è inoltre tenuto conto, ovviamente, della disponibilità delle nuove edificazioni previste nel Masterplan, necessarie, come detto, per garantire la sequenza dei trasferimenti e la continuità dell'attività sanitaria.

Nelle previsioni del Piano dei Trasferimenti si è cercato di privilegiare il trasferimento "definitivo" delle attività sanitarie all'interno dei nuovi edifici (Lotto Volano, Edificio Ambulatori, Edificio Laboratori), cercando di ridurre al minimo, per quanto possibile, gli spostamenti transitori all'interno dei vari Lotti.

Dal punto di vista temporale, gli interventi di ristrutturazione dei Lotti 1, 2 e 3 potranno iniziare dopo il completamento delle nuove edificazioni previste dal Masterplan, anche se il Piano dei Trasferimenti è stato verificato pure nell'ipotesi in cui la prima fase di ristrutturazione del Lotto 1 possa avvenire in assenza del nuovo Edificio Laboratori e del nuovo Edificio Ambulatori.

Indicativamente, quindi, la ristrutturazione dei Lotti esistenti potrà iniziare non prima del 2027 e, considerate le superfici interessate e la necessità di operare in sequenza per singoli corpi di fabbrica, si ipotizza il completamento nell'anno 2035.

Una prima stima economica degli interventi di ristrutturazione interna dei fabbricati, finalizzati alla realizzazione dell'assetto funzionale previsto dal nuovo Funzionigramma, è di circa € 57.500.000, a cui si sommano gli importi già previsti per l'adeguamento sismico (€ 30.000.000), l'adeguamento antincendio (€ 15.000.000), la riqualificazione delle facciate (€ 39.930.613) e gli interventi di







efficientamento energetico (€ 20.000.000), come riportato nel Capitolo 6, per un totale complessivo destinato agli interventi sull'esistente di oltre 160 milioni di euro.

Considerato che la superficie totale dei Lotti 1, 2 e 3 è di circa 93.300 m², tale importo complessivo corrisponde ad un costo parametrico lordo di circa 1.700 €/m², stima che pare, in prima analisi, del tutto attendibile.

Nel seguito si riporta un dettaglio delle fasi di ristrutturazione ipotizzate per i Lotti 1, 2 e 3, precisando che è già stato elaborato un Piano dei Trasferimenti che consente la realizzazione degli interventi di adeguamento sismico e antincendio e, più in generale, la riconfigurazione complessiva del Presidio Ospedaliero secondo il nuovo Funzionigramma.

L'effettiva sequenza degli interventi potrà anche modificarsi e adattarsi in funzione di approfondimenti di maggior dettaglio del Piano dei Trasferimenti che saranno puntualmente condotti con i clinici e le diverse strutture aziendali.







7.1 Lotto 1



FIGURA 53 – FASI DI RISTRUTTURAZIONE - LOTTO 1

Il Lotto 1 presenta una superficie complessiva totale pari a circa 35.106 m². Nella tabella seguente è riportata la suddivisione della superficie nei tre corpi di fabbrica che costituiscono il Lotto 1.





RISTRUTTURAZIONE LOTTO 1				
RISTRUTTURAZIONE	Area Totale			
PRIMA RISTRUTTURAZIONE	8.747,09			
SECONDA RISTRUTTURAZIONE	15.289,58			
TERZA RISTRUTTURAZIONE	11.070,00			
	35.106,67			

FIGURA 54 - TABELLA RELATIVA ALLA SUPERFICIE DA RISTRUTTURARE DEL LOTTO 1

1^a Ristrutturazione: Lato Ovest

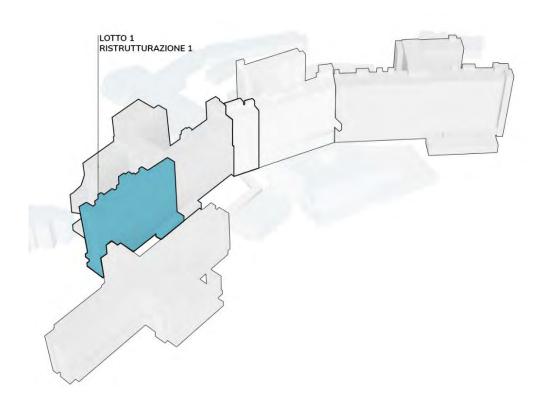


FIGURA 55 - PIANO DEGLI SPOSTAMENTI - LOTTO 1: 1^a RISTRUTTURAZIONE







La prima ristrutturazione del Lotto 1 riguarda il lato Ovest, per una superficie complessiva di 8.747m². Nella tabella seguente sono riportate le funzioni attualmente presenti nel lato Ovest del Lotto 1.

PRIMA RISTRUTTURAZIONE			POSTI LETTO
DEGENZE			
DEGENZA UTI		3	
DEGENZA SUB-UTI		1	
DEGENZA ORDINARIA		36	
DEGENZA FILTRATA	12112	3	
	944,26	mq	
UNITA' DI DIAGNOSI E 1	ERAPIA.		
RX		2	
COMANDO E CONTROLLO		. 2	
SVILUPPO E STAMPA		1	1
	91,37	mq	
+	r -	1	
ECDGRAFIA PEDIATRICA	l.	1	
AMBULATORI			
AMBULATORIO VISITA		24	
AMBULATORIO OCULISTICO		22	
AMBULATORIO CHIRURGICO		1	
PRELIEVO		1	4
VISITA E MEDICAZIONE		5	4
LASER OCULISTICO	200	2	
	892,75	mq	
LABORATORI			
LOCALE FRIGO-CONGELATORI		1	
CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI		1	
CAMERA BIANCA		1	4
LABORATORIO DI RICERCA APPLICATA	120,39	mq 3	
	120,39	luid	
STUDI MEDICI ESTUDI DII	REZIONALI	7	
STUDI DIREZIONALI		3	
STUDIO MEDICO		3	4
STANZA MEDICO DI GUARDIA		8	-1
SPECIALIZZANDI	202,51	mq 2	
		1004	1
DIREZIONE, UFFICI AMMINISTR	ATIVI E ARCHI	-	
UFFICIO OPERATORE		3	4
UFFICIO TECNICO		4	
SALA RIUNIONI		2	4
SEGRETERIA AMMINISTRATIVA	101.71	1	
	194.31	mq	-
SPOGLIATO			1
SPOGLIATOIO PERSONALE SANITARIO		10	9
SPOGLIATOIO PERSONALE		11	
SPOGLIATOIO PERSONALE	254,78	mq 11	

FIGURA 56 - TABELLA DATI STATO DI FATTO LOTTO 1 - 1^A RITRUTTURAZIONE







2^a Ristrutturazione: Blocco Centrale

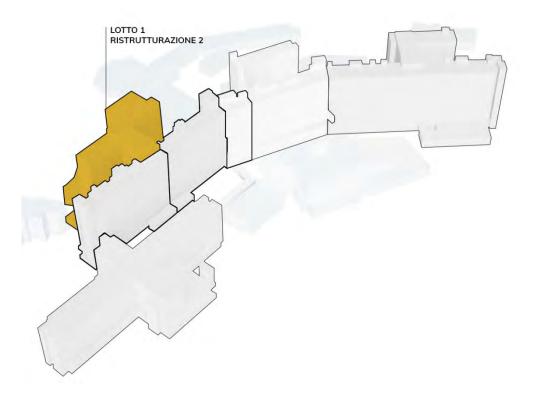


FIGURA 57 - PIANO DEGLI SPOSTAMENTI - LOTTO 1: 2^A RITRUTTURAZIONE

La seconda ristrutturazione del Lotto 1 riguarda il blocco centrale, per una superficie complessiva di 15.290 m².

Nella tabella seguente sono riportate le funzioni attualmente presenti nel blocco centrale del Lotto 1.





DEGENZE			
DEGENZA DAY HOSPITAL/SURGERY	1		
	72,28	wd	_
BEOCCO OPERATO	RIO		
SALA OPERATORIA	T		1
SALETTA CHIRURGICA	*	1	
SPOGLIATOIO PERSONALE			=
PREPARAZIONE OPERANDI			
RISVEGLIO	-		
SPOGLIATOIO PREPARAZIONE OPERATORI		+	-
PREPARAZIONE UTENTI		1	-
Chall belong the services	594,07	mq	
AMBLILATOR			
AMBULATORIO VISITA	-	-	1
AMBULATORIO OCULISTICO AMBULATORIO CHIRURGICO	-	1	
PRELIEVO		1	1
VISITA E MEDICAZIONE		1	
ADDESTRAMENTO PAZIENTE			- 6
RACCOLTA CAMPIONI BIOLOGICI			-
TRATTAMENTO FARMACOLOGICO BREVE VISITA E COLLOQUIO		1	
AFERESI	+	+	
RACCOLTA SANGUE ED EMOCOMPONENTI		1	-
LITOTRITORE			
DOPPLER			- 3
GESSI			
	902,31	mq	
LABORATORI			
LABORATORI LAVORAZIONE SANGUE	1		
LAVORAZIONE SANGUE	OGICO 3	1	
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOL	OGICO 3		
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOL TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI	OGICO 3		
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOL TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI			
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOL TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI	DGICO 3 517,08	mq	
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOL TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI		mq	
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOL TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI	517,08	mq	
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI	517,08	mq	
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI	517,08	mq	1
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDI MEDICO STANZA MEDICO DI GUARDIA	517,08	mq	1 6
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUARDIA SPECIALIZZANDI	517,08	mq	1 6
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUARDIA SPECIALIZZANDI	517,08		1 6
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUARDIA SPECIALIZZANDI	517,08	mq	
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI	517,08 IREZIONALI 1483,56	mq	1 6
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI DIREZIONE, UFFICI AMMINISTI	517,08 IREZIONALI 1483,56	mq	1 6
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUARDIA SPECIALIZZANDI SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI LUREZIONE, UFFICI AMMINISTI UFFICIO DI REZIONALE	517,08 IREZIONALI 1483,56	mq	1 6
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUJARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI LUREZIONE, UFFICI AMMINISTI UFFICIO DIREZIONALE UFFICIO DIREZIONALE UFFICIO AMMINISTRATIVO SALA RIUNIONI	517,08 IREZIONALI 1483,56	mq	1 1 1
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI UIREZIONE, UFFICI AMMINISTI UFFICIO AMMINISTRATIVO SALA RIUNIONI SEGRETERIA DIDATTICA	517,08 IREZIONALI 1483,56	mq	1 1
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO DI GUARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI UFFICIO AMMINISTRATIVO SELAR RIUNIONI SEGRETERIA DIDATTICA SEGRETERIA DIDATTICA SEGRETERIA DIDATTICA SEGRETERIA DIDATTICA SEGRETERIA DIDATTICA	517,08 IREZIONALI 1483,56	mq	1 1
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI LURIZZONE, UFFICI AMMINISTI UFFICIO DIREZIONALE UFFICIO AMMINISTRATIVO SALA RIUNIONI SEGRETERIA DIDATTICA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA-DIDATTICA	517,08 IREZIONALI 1483,56	mq	1 1 1
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUJARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI LUREZIONE, UFFICI AMMINISTI UFFICIO DI REZIONALE UFFICIO DI REZIONALE UFFICIO AMMINISTRATIVO SALA RIUNIONI SEGRETERIA DIDATTICA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA-DIDATTICA UFFICIO OPERATORE	517,08 IREZIONALI 1483,56	mq	1 1 1
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUJARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI LUREZIONE, UFFICI AMMINISTI UFFICIO DI REZIONALE UFFICIO DI REZIONALE UFFICIO AMMINISTRATIVO SALA RIUNIONI SEGRETERIA DIDATTICA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA-DIDATTICA UFFICIO OPERATORE	517,08 IREZIONALI 1483,56	mq	1 1 1
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUJARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI LUREZIONE, UFFICI AMMINISTI UFFICIO DIREZIONALE UFFICIO AMMINISTRATIVO SALA RIUNIONI SEGRETERIA DIDATTICA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA-DIDATTICA UFFICIO OPERATORE	517,08 REZIONALI 1483,56 IATIVI E ARCHI	mq	1 1 1
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUJARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI LUREZIONE, UFFICI AMMINISTI UFFICIO DI REZIONALE UFFICIO DI REZIONALE UFFICIO AMMINISTRATIVO SALA RIUNIONI SEGRETERIA DIDATTICA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA-DIDATTICA UFFICIO OPERATORE	517,08 REZIONALI 1483,56 IATIVI E ARCHI	mq	1 1 1
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUJARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI LUREZIONE, UFFICI AMMINISTI UFFICIO DI REZIONALE UFFICIO AMMINISTRATIVO SALA RIUNIONI SEGRETERIA DIDATTICA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA-DIDATTICA UFFICIO OPERATORE	517,08 REZIONALI 1483,56 IATIVI E ARCHI	mq	11
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUJARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI LUREZIONE, UFFICI AMMINISTI UFFICIO DI REZIONALE UFFICIO AMMINISTRATIVO SALA RIUNIONI SEGRETERIA DIDATTICA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA-DIDATTICA UFFICIO OPERATORE	517,08 REZIONALI 1483,56 IATIVI E ARCHI	mq	11 11 11
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI UFFICIO AMMINISTRATIVO SALA RIUNIONI SEGRETERIA AMMINISTRATIVA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA DEGRETERIA AMMINISTRATIVA DI PRICIO OPERATORE UFFICIO OPERATORE UFFICIO OPERATORE UFFICIO DI TECNICO DIDATTICA DIDATTICA DIDATTICA	517,08 REZIONALI 1483,56 IATIVI E ARCHI	mq mq	11
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUJARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI LUREZIONE, UFFICI AMMINISTI UFFICIO DI REZIONALE UFFICIO AMMINISTRATIVO SALA RIUNIONI SEGRETERIA DIDATTICA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA DIDATTICA DIDATTICA DIDATTICA DIDATTICA	517,08 REZIONALI 1483,56 IATIVI E ARCHI	mq mq	1 1 1 1
LAVORAZIONE SANGUE LABORATORIO ANALISI SPECIALISTICHE RISCHIO BIOLI TRATTAMENTO MATERIALE D'USO LOCALE FRIGO-CONGELATORI CONSERVAZIONE SANGUE ED EMOCOMPONENTI STUDI MEDICI E STUDI DI STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STUDI DIREZIONALI STUDIO MEDICO STANZA MEDICO DI GUARDIA SPECIALIZZANDI SPERIMENTAZIONI UFFICIO AMMINISTRATIVO SALA RIUNIONI SEGRETERIA AMMINISTRATIVA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA SEGRETERIA AMMINISTRATIVA DI OPERATORE UFFICIO OPERATORE UFFICIO OPERATORE UFFICIO OPERATORE UFFICIO TECNICO	517,08 REZIONALI 1483,56 IATIVI E ARCHI	mq mq	1 6

FIGURA 58 - TABELLA DATI STATO DI FATTO LOTTO 1 - 2^A RITRUTTURAZIONE







3ª Ristrutturazione: Lato Est



FIGURA 59 - PIANO DEGLI SPOSTAMENTI - LOTTO 1: 3^A RISTRUTTURAZIONE

La terza ristrutturazione del Lotto 1 riguarda il lato Est, per una superficie complessiva di 11.070 m². Tale ristrutturazione interesserà anche una porzione del lato Ovest del Lotto 2, per la necessità di realizzare un giunto sismico tra i due corpi di fabbrica.

Nella tabella seguente sono riportate le funzioni attualmente presenti nel lato Est del Lotto 1.







TERZA RISTRUTTURAZIONE			POSTI LETTO	NUMERO	POSTI LETTO
DEGENZE					
DEGENZA UTI		1	1	5	
DEGENZA UTI INFETTI				1	
DEGENZA ORDINARIA			37 7	2	5
DEGENZA CON ACCOMPAGNATORE					2
DEGENZA DAY HOSPITAL/SURGERY			4		
	933,67	mq		173,81	mq
UNITA' DI DIAGNOSI	FTERAPIA				
	E TERMENA	_	-		
RX	_		2		
COMANDO E CONTROLLO	90,63	mg	2		
+	90,63	Iud	-		
RX PORTATILI			4		
ECOGRAFIA			2		
AMBULATO	RI				42
AMBULATORIO VISITA			8		1
ECOCARDIOGRAFIA					5
ODONTOIATRICO					2
AMBULATORIO CHIRURGICO	-		4		
AMBULATORIO INFERMIERISTICO			1		
INTERVENTI SOCIALI-EDUCATIVI-RIABILITATIVI			1		
VISITA E MEDICAZIONE	2		1	1	
VISITA E COLLOQUIO		- 10	u		
RIABILITAZIONE UROLOGICA	471,77	mq	274,16	mq	
		Tind	274,10	lind	
STUDI MEDICI E STUDI	DIREZIONALI				-
STUDI DIREZIONALI			1	3	3
STUDIO MEDICO			6		2
STANZA MEDICO DI GUARDIA			1		
SPECIALIZZANDI			1		
PERCORSI QUALITA'			1		
	161,6	mq	117,03	mq	
DIREZIONE, UFFICI AMMINIS	TRATIVI E ARCHI	VI			
UFFICIO DIREZIONALE			2		
UFFICIO AMMINISTRATIVO			3		
SALA RIUNIONI			2		
SEGRETERIA DIDATTICA			2		
SEGRETERIA AMMINISTRATIVA - DIDATTICA					2
SEGRETERIA AMMINISTRATIVA			5		2
	251,35	mq	48,57	mq	
DIDATTICE	k .				
AULA	247 POSTI	1	5	4	
BIBLIOTECA			1		2
DIDATTICA-SIMULATORE			1		
	357,92	mq	38,44	mq	
SPOGLIATO	0)				
SPOGLIATOR PERSONALE SANITARIO	0)	1	16	î ,	7
SPOGLIATO SPOGLI	01		16		

FIGURA 60 - TABELLA DATI STATO DI FATTO LOTTO 1 - 3^A RISTRUTTURAZIONE







7.2 Lotto 2

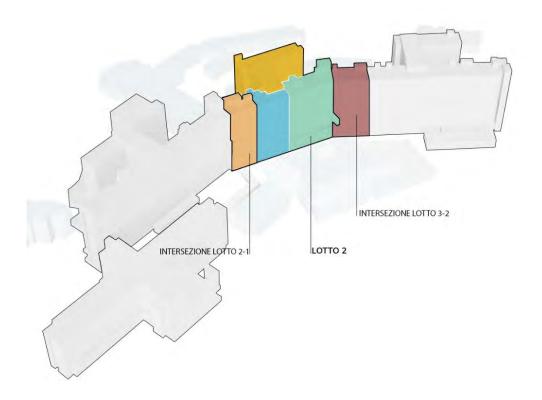


FIGURA 61 - FASI DI RISTRUTTURAZIONE - LOTTO 2

Il Lotto 2 presenta una superficie complessiva totale pari a circa 30.764 m². Nella tabella seguente è riportata la suddivisione della superficie nei tre corpi di fabbrica che costituiscono il Lotto 2.

RISTRUTTURAZIONE LO	отто 2
RISTRUTTURAZIONE	Area Totale
PRIMA RISTRUTTURAZIONE	4.173,16
SECONDA RISTRUTTURAZIONE	16.208,06
TERZA RISTRUTTURAZIONE	10.383,39
	30.764,61

FIGURA 62 - TABELLA RELATIVA ALLA SUPERFICIE DA RISTRUTTURARE DEL LOTTO 2







1^a Ristrutturazione: Lato Ovest

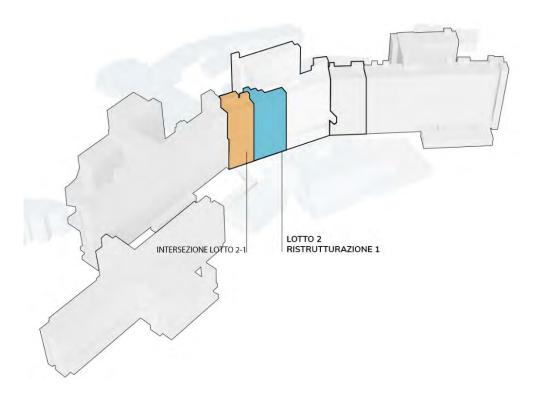


FIGURA 63 - PIANO DEGLI SPOSTAMENTI - LOTTO 2: 1^A RISTRUTTURAZIONE

La prima ristrutturazione del Lotto 2 riguarda il lato Ovest, per una superficie complessiva di 4.173 m^2 .

Nella tabella seguente sono riportate le funzioni attualmente presenti nel lato Ovest del Lotto 2.







PRIMA RISTRUTTURAZIONE			POSTI LETTO	NUMERO	POSTI LETTO	
DEGENZE						-
DEGENZA ORDINARIA	1	1	4	14		5 1
DEGENZA CON ACCOMPAGNATORE		+	5	11		2
DESCRIPTION TO THE STATE OF THE	206,97	mq			173,81	mq
	1					100
AMBULATO	RI					
AMBULATORIO VISITA			4			4
ECOCARDIOGRAFIA						5
AMBULATORIO CHIRURGICO			1			
ODONTOIATRICO			1			2
PRELIEVO			1			
DOPPLER			1		-	
TRATTAMENTO FARMACOLOGICO BREVE			1			
INTERVENTI PSICOLOGICI			6			
STUDIO DIREZIONALE	-		1			
	318,63	mq		274,16	mg	
			_			
STUDI MEDICI E STUDI	DIREZIONALL		_			
STUDIO DIREZIONALE	I	Ť	3			3
STUDIO MEDICO	1	1	10			2
2) Olio Micolago	233,59	mq	10	117,03	mq	-
	1	10.2			1000	_
DIREZIONE, UFFICI AMMINIS	TRATIVI E ARCHI	VI				
UFFICIO AMMINISTRATIVO			1			
SEGRETERIA AMMINISTRATIVA-DIDATTICA	1					2
SEGRETERIA AMMINISTRATIVA						2
	15,61	mq		48,57	mq	
DIDATTICA			-1			
AULA STUDIO			2			7
BIBLIOTECA			1			2
N. Carlot M. J. S. Seller	279,11	mq	-	38,44	mq	_
	270,11	in the same of the		30,779	lost	
			_			
SPOGLIATO	1					
SPOGLIATO SPOGLIATOIO PERSONALE SANITARIO	1		11			7
	1	1	11 2			7

FIGURA 64 - TABELLA DATI STATO DI FATTO LOTTO 2 - $1^{\rm A}$ RISTRUTTURAZIONE







2ª Ristrutturazione: Blocco Centrale

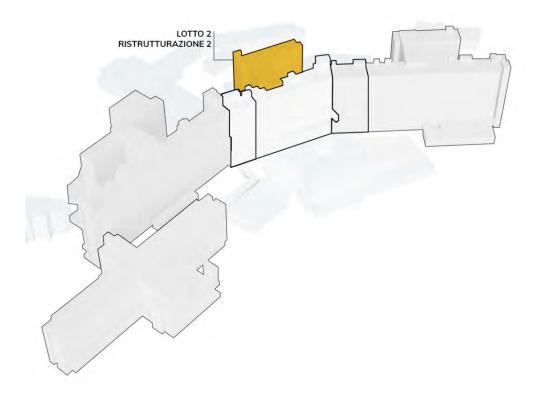


FIGURA 65 - PIANO DEGLI SPOSTAMENTI - LOTTO 2: 2^A RISTRUTTURAZIONE

La seconda ristrutturazione del Lotto 2 riguarda il blocco centrale, per una superficie complessiva di 16.208 m².

Nella tabella seguente sono riportate le funzioni attualmente presenti nel blocco centrale del Lotto 2.





UNITA' DI DIAGNOSI	E TERAPIA		
ANGIOGRAFO			- 1
COMANDO E CONTROLLO	-		- 3
TC			7
RM			
	477,68	mig	
ANGIOGRAFO futuro	-		- 5
TC futura			- 14
RM future	14		- 3
BLOCCO OPERAT	ONO		
SALA OPERATORIA		1	- 0
LAVAGGIO CHIRURGICO			- 3
SPOGLIATOIO PERSONALE	7	1	1
RISVEGLIO			- 1
SALA NEUROINTERVENTISTICA			- 1
SALA RADIOLOGIA INTERVENTISTICA			
SALA INTERVENTISTICA		4	- <
SALA IORT	1-2-		- 15
	746,67	mg	
AMBUILDING	RI .		
AMBULATORIO VISITA	-	-	
AMBULATORIO OCULISTICO	+	-	
AMBULATORIO CHIRURGICO ECOCARDIOGRAFIA	+	+	
	+	-	
ESAMI ECOGRAFICI ODONTOIATRICO	+	-	- 1
ADDESTRAMENTO PAZIENTE	_	+	
ADDES I RAIVIENTO FAZIEIVIE	274,75	mq	
	27,73	Die	
LABORATOR	11		
LABORATORIO ANALISI		1	
LABORATORIO RICERCA APPLICATA	1		
LOCALE FRIGO-CONGELATORI			
OSSERVAZIONE MICROSCOPICA			
CAMERA BIANCA			- 1
CAMERA FREDDA		-	- 0
TRATTAMENTO MATERIALE D'USO			
BIOLOGIA MOLECOLARE			
COLORAZIONE			
	474,46	mq	
			_
STUDI MEDICI E STUDI I	DIRECIONAL	1	
STUDIO DIREZIONALE	1		1
STUDIO MEDICO SPECIALIZZANDI	+	-	3
SPECIALIZZANIO	1015 13	-	_
	1015,17	mg	_
DIREZIONE, UFFICI AMMINIS	TRATING F BROWN	VI	
UFFICIO AMMINISTRATIVO	122		
SALA RIUNIONI			
SEGRETERIA AMMINISTRATIVA			
SEGRETERIA AMMINISTRATIVA-DIDATTICA	1		
UFFICIO OPERATORE	21	1	- 8
COORDINATORE TECNICO			
	275,04	mq	
		-	
DIDATTIKA			
DIDATTIKA		-	_
DIDATTIKA	64,60	mq	
DIDATTICA	64,60	mq	
DIDATTICA AULA SPOGLIÁTO	64,60	mq	
DIDATTICA	64,60	mq	1

FIGURA 66 - TABELLA DATI STATO DI FATTO LOTTO 2 - 2^A RISTRUTTURAZIONE







3ª Ristrutturazione: Lato Est

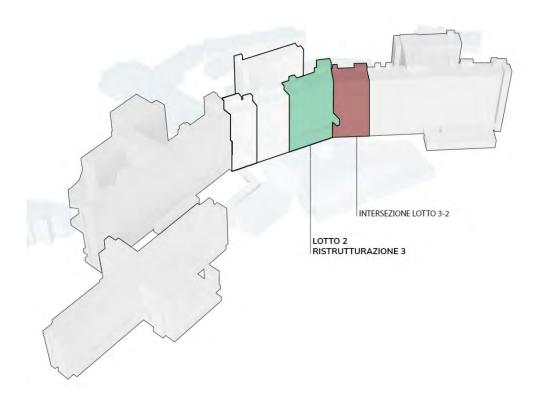


FIGURA 67 - PIANO DEGLI SPOSTAMENTI - LOTTO 2: 3^A RISTRUTTURAZIONE

La terza ristrutturazione del Lotto 2 riguarda il lato Est, per una superficie complessiva di 10.383 m². Nella tabella seguente sono riportate le funzioni attualmente presenti nel lato Est del Lotto 2.





TERZA RISTRUTTURAZIONE				POSTI LETTO	NUMERO	POSTI LETT
DEGENZE				1		
DEGENZA UTI	1	1	4	10		
DEGENZA SUB-UTI		+	1	4		
DEGENZA UTI INFETTI	-		3	3	_	
DEGENZA ORDINARIA		1	2	4	9	
ISOLAMENTO MALATTIE INFETIVE		1			- 4	
DEGENZA FILTRATA					13	
DAY HOSPITAL/SURGERY			\neg		- 3	
DEGENZA CON ACCOMPAGNATORE			3	3		
	358,12	mg			437,58	mq
	1 227/42	1224	-	-		1004
UNITA' DI DIAGNOS	ETERAPIA					0
ECOGRAFIA			3			
ANGIOGRAFO						
COMANDO E CONTROLLO			_		- 1	4
	65,63	mq		93,69 m	nq	
AMBULATO	SPI .					
AMBULATORIO VISITA	T		9			1
VISITA E MEDICAZIONE						4
AMBULATORIO OCULISTICO		1	2			1
AMBULATORIO CHIRURGICO			1			4
AMBULATORIO NEUROLOGICO		1	5			1
PRELIEVO			3			4
ESAMI ECOGRAFICI			4			1
DOPPLER		1			- 1	4
VISITA E COLLOQUIO		1	1			1
SPIROMETRIA		1	6			1
TRATTAMENTO FARMACOLOGICO BREVE		1	2			1
ODONTOIATRICO			4			1
RIABILITAZIONE COGNITIVA E TERAPIA DEL LINGUI	AGGIO	1		-		4
ADDESTRAMENTO PAZIENTE			1			1
The second secon	728.72	mq		248,2 m	ng .	1
LABORATO	RI					
LABORATORIO DI RICERCA APPLICATA		_	1			1
LABORATORIO ANALISI	2000	The state of the s		775		4
	23,17	mq		2,34 n	nq	1
STUDI MEDICI E STUDI	DIREZIONALI					
STUDIO DIREZIONALE	1	40	2			1
STUDIO MEDICO	-	1	15			1
STANZA MEDICO DI GUARDIA		100	1		0.7	đ
SPECIALIZZANDI		1	2			4
	361,54	mq	7	38,25 m	ng	1
						7
DIREZIONE, UFFICI AMMINI	STRATIVI E ARCHI	VI				
UFFICIO DIREZIONALE		-	1			
UFFICIO AMMINISTRATIVO		+	1			4
SALA RIUNIONI		+	1			4
SEGRETERIA DIDATTICA			1			4
SEGRETERIA AMMINISTRATIVA	_	1	1			4
SEGRETERIA AMMINISTRATIVA-DIDATTICA		1	1			4
UFFICIO OPERATORE	323748	1	4	1	- 1	
	172,32	mg		40,29 m	ng	4
	A .					
DIBATTIC	14		3			1
AULA	H	1	3			
Name and Address of the Address of t	н		3	A STATE OF THE PARTY OF		
AULA	199,72	mg	,	69,52 (cr	79	
AULA DIDATTICA-SIMULATORRE	199,72	mg	•	69,52 or	141	
AULA DIDATTICA-SIMULATORRE SPOGLIATO	199,72	mg		69,52 or	19 19	
AULA DIDATTICA-SIMULATORRE	199,72	mg	8 2	89,52 or	' ц	

FIGURA 68 - TABELLA DATI STATO DI FATTO LOTTO 2 - 3^A RISTRUTTURAZIONE







7.3 Lotto 3

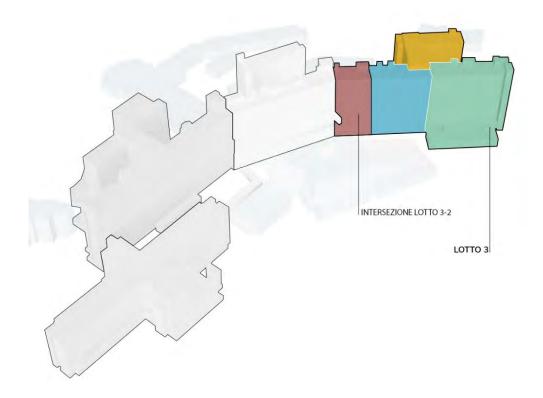


FIGURA 69 - FASI DI RISTRUTTURAZIONE - LOTTO 3

Il Lotto 3 presenta una superficie complessiva totale pari a circa 27.417 m². Nella tabella seguente è riportata la suddivisione della superficie nei tre corpi di fabbrica che costituiscono il Lotto 3.

RISTRUTTURAZIONE LO	отто з
RISTRUTTURAZIONE	Area Totale
PRIMA RISTRUTTURAZIONE	6.752,51
SECONDA RISTRUTTURAZIONE	10.252,52
TERZA RISTRUTTURAZIONE	10.412,53
	27.417,56

FIGURA 70 - TABELLA RELATIVA ALLA SUPERFICIE DA RISTRUTTURARE DEL LOTTO 3







1^a Ristrutturazione: Lato Ovest

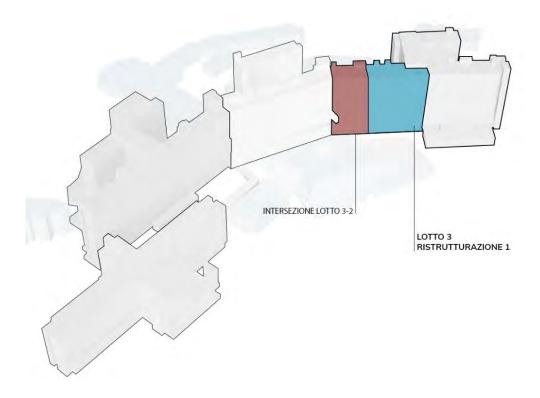


FIGURA 71 - PIANO DEGLI SPOSTAMENTI - LOTTO 3: 1^A RISTRUTTURAZIONE

La prima ristrutturazione del Lotto 3 riguarda il lato Ovest, per una superficie complessiva di 6.752 m².

Nella tabella seguente sono riportate le funzioni attualmente presenti nel lato Ovest del Lotto 3.





PRIMA RISTRUTTURAZIONE			POSTI LETTO	NUMERO	POSTI LETTO
DEGENZE					
DEGENZA UTI	1	1	8		
DEGENZA SUB-UTI		1	2		
DEGENZA ISOLAMENTO INFETTIVE	1	6	13		
DEGENZA ISOLAMENTO FILTRATA	+				
DEGENZA ISOLAMENTO A PRESSIONE NEGATIVA	+	4	4		
DEGENZA ORDINARIA	1	17	72	-3	-
DEGENZA DAY HOSPITAL/SURGERY	1	11	8		
DEGENERA DA) NOSFITACISMOCKI	1121,14	mq	-	437,58	mq
UNITA' DI DIAGNOSI E	TERAPIA				
ANGIOGRAFO	. Tellest tre	2		- 3	
DENSITOMETRIA		1			
COMANDO E CONTROLLO		2			Ĭ.
	128,40	mq	93,69	mq	1
AMBULATOR	1				
VISITA E MEDICAZIONE	1	1 1		-	1
LABORATORIO ANALISI		1			1
ESAMI ECOGRAFICI	1	3			1
DOPPLER	1	1			1
AMBULATORIO CHIRURGICO	1	3			ž.
PRELIEVO	1	1		-	Ĭ.
AMBULATORIO VISITA	1	26			2
DIALISI	1	1			1
CONSULTORIO GENETICO	+	1			
RIABILITAZIONE E TERAPIA DEL LINGUAGGIO	-	1			1
RIABILITAZIONE E TERAPIA DEL LINGUAGGIO	597	mq	245,2	and the same of th	
	397	Inid	240,6	nt	
LABORATOR	P.	A			
LABORATORIO ANALISI		0			1
	0	mq	2,54	mų	
STUDI MEDICI E STUDI D	IREZIONALI				
STUDI DIREZIONALI		1 2			1
STUDIO MEDICO		4			1
STANZA MEDICO DI GUARDIA		2		- 8	7
SPECIALIZZANDI		1		- 3	X
of Edinbertino	130,07	mq	38,25	mg	i
DIREZIONE, UFFICI AMMINIST	RATIVI E ARCHI	VI			
UFFICIO DIREZIONALE	1	1			1
UFFICIO AMMINISTRATIVO		1			1
STUDIO MEDICO	1	1			
SEGRETERIA AMMINISTRATIVA		1			1
UFFICIO OPERATORE		1		- 5	
7, 11-1- 01 211/11 0110	83,74	mq	40,29	mq	
DIDATTICA					
AULA	144 POSTI	1 2			1
DIDATTICA SIMULATORE	1441030	1 .			7
PIROLINA SIMUCATURE	194,04	mq	89,52	mg	
Pagetteen					
SPOGLIATOI					
SPOGLIATOI SPOGLIATOIO PERSONALE SANITARIO SPOGLIATOIO PERSONALE		4			3

FIGURA 72 - TABELLA DATI STATO DI FATTO LOTTO 3 - 1^A RISTRUTTURAZIONE







2ª Ristrutturazione: Lato Est

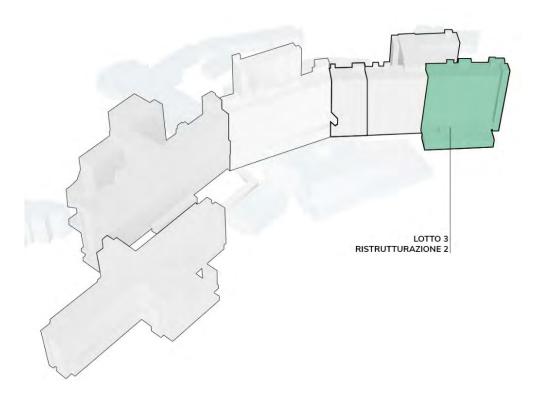


FIGURA 73 – PIANO DEGLI SPOSTAMENTI - LOTTO 3: 2^A RISTRUTTURAZIONE

La seconda ristrutturazione del Lotto 3 riguarda il lato Est, per una superficie complessiva di 10.252 m².

Nella tabella seguente sono riportate le funzioni attualmente presenti nel lato Est del Lotto 3.







SECONDA RISTRUTTURAZIONE				POSTI LETT
DEGENZE				
DEGENZA SUB-UTI		11.	6	
DEGENZA ORDINARIA			38	1
DEGENZA FILTRATA			6	-
DEGENZA FILTRATA ALL'INGRESSO DEL REPARTO			5	- 3
DEGENZE DAY HOSPITAL/SURGERY		-	1	
Profite Day (1991) They so to but	1333,12	mq		
UNITA' DI DIAGNOSI E T	ED A DIA			
ARITMOLOGIA	Cities tos	T	1	
ACCELERATORE LINEARE- TOMOTHERAPHY		-	1	
ACCELERATORE LINEARE- UNAC		-		
TC		_	1	
		-	1	
BUNKER		1		
COMANDO E CONTROLLO			1	
PET		-	1	
GAMMA CAMERA			3	
PREPARAZIONE RADIOFARMACI		-	1	
SOMMINISTRAZIONE RADIOFARMACI		-	2	
	352,37	mq		
AMBULATORI.				
VISITA E MEDICAZIONE			3	
INTERVENTI SOCIALI-EDUCATIVI-RIABILITATIVI		1	1	
ECOCARDIOGRAFIA			3	
ESAMI ECOGRAFICI			2	
AMBULATORIO NEUROLOGICO			2	
AMBULATORIO CHIRURGICO			1	
TRATTAMENTO FARMACOLOGICO BREVE			1	
DIALISI IN ISOLAMENTO			3	
PRELIEVO			4	
AMBULATORIO VISITA		-	33	
DIALISI	4		3	
	909,5	mg		
STUDI MEDICI E STUDI DIR	EZIONALI			
STUDI DIREZIONALI	-	7	4	
STUDIO MEDICO			24	
SBARCO ASCENSORI			1	
STANZA MEDICO DI GUARDIA			1	
	539,55	mg		
DIREZIONE, UFFICI AMMINISTRA	ATIVI E ARCHI	VI	-	
UFFICIO DIREZIONALE		11.	1	
SALA RIUNIONI			1	
SEGRETERIA DIDATTICA			2	
SEGRETERIA AMMINISTRATIVA			4	
SEGRETERIA AMMINISTRATIVO-DIDATTICA			- 2	
UFFICIO OPERATORE			3	
	251,25	mq		
DIDATTICA				
AULA STUDIO	Ĭ .	1	5	
BIBUOTECA.			3	
7733,780	454,47	mq	- 1	
MADE: 1777			1	
SPOGLIATUL		1	- 2	
		1	6	
SPOGLIATOIO PERSONALE SANITARIO SPOGLIATOIO PERSONALE			3	

FIGURA 74 - TABELLA DATI STATO DI FATTO LOTTO 3 - 2^A RISTRUTTURAZIONE







3^a Ristrutturazione: Blocco Centrale

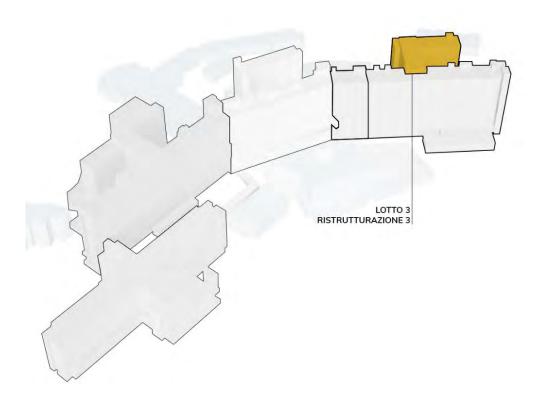


FIGURA 75 – PIANO DEGLI SPOSTAMENTI - LOTTO 3: 3^A RISTRUTTURAZIONE

La terza ristrutturazione del Lotto 3 riguarda il blocco centrale, per una superficie complessiva di 10.412 m².

Nella tabella seguente sono riportate le funzioni attualmente presenti nel blocco centrale del Lotto 3.





-
- 5
- 3
- 1
_

FIGURA 76 - TABELLA DATI STATO DI FATTO LOTTO 3 - 3^A RISTRUTTURAZIONE







7.4 Altri Lotti

Una volta completati gli interventi di ristrutturazione dei Lotti 1, 2 e 3, che sono quelli che presentano le maggiori criticità strutturali, si potranno programmare e realizzare gli interventi di ristrutturazione anche dei Lotti 4 e 5.

Per quanto riguarda il Lotto 4, ovvero il padiglione che ospita il dipartimento Materno Infantile, in particolare, è già stato predisposto negli anni scorsi da parte dell'AOUS uno studio di fattibilità per l'introduzione di un servizio di emergenza - urgenza dedicato, insediando nell'edificio un pronto soccorso ostetrico e pediatrico funzionalmente indipendente dal PS generale. A questo obiettivo principale si è aggiunta anche la previsione di una serie di interventi mirati, distribuiti ai vari piani dell'edificio, tesi a completare l'offerta per l'utenza con le strutture assistenziali connesse all'emergenza, eliminare dall'edificio funzioni incongrue e razionalizzare il sistema dei percorsi.

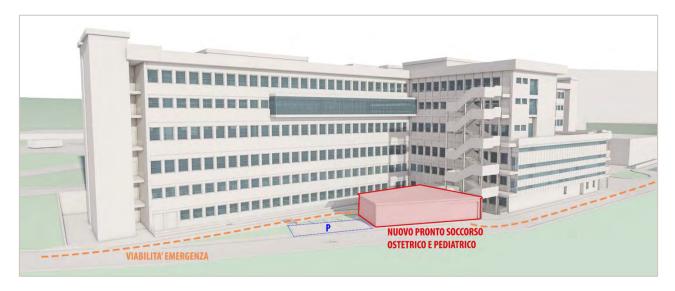


FIGURA 77 - NUOVO PRONTO SOCCORSO OSTETRICO E PEDIATRICO

La realizzazione degli interventi di ristrutturazione dei Lotti 4 e 5, essendo al momento prevedibile solo dopo il 2035, esula, anche dal punto di vista economico, dalle previsioni del presente documento e sarà pertanto aggetto di successivi approfondimenti e valutazioni.







8 CRONOPROGRAMMA GENERALE

Vedi allegato 15







AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA SENESE: PIANO DI RIORDINO E SVILUPPO

	GENERALE DEG	

CRONOPROGRAMMA GENERALE DEGLI IN TERVENTI																										
		2023				2025		2026		027				029			2031		2032		2033		2034		2035	
INTERVENTI PREVISTI DAL MASTERPLAN	1 sem	2 sem	1 sem	2 sem	1 sem	2 sem	1 sem	2 sem	1 sem	2 sem	1 sem	2 sem	1 sem	2 sem	1 sem 2 sen	1 se	m 2 sem	1 sem	2 sem							
1. Nuovo Edificio Volano																										
2. Nuovo Edificio Magazzino					<u> </u>																					
3. Nuovo Edificio Laboratori							<u> </u>		! !																	
4. Nuovo Edificio Ambulatori																										
5. Nuova area Parcheggio											! [<u> </u>	1							I		I	1			
6. Nuova Viabilità e Percorsi pedonali																										
7. Adeguamento Antisismico																										
8. Adeguamento Antincendio									, ,		I															
9.a Ristrutturazione edifici esistenti per attuazione nuovo Funzionigramma - Lotto 1										+		<u> </u>	+	+												
9.b Ristrutturazione edifici esistenti per attuazione nuovo Funzionigramma - Lotto 2																										
9.c Ristrutturazione edifici esistenti per attuazione nuovo Funzionigramma - Lotto 3	ļ															_						ŀ	+	F	_	
10. Interventi di Efficientamento Energetico	ļ		-	-																						
11. Riqualificazione facciate											ı	I		T				-		ı		ı	T			

9 QUADRO ECONOMICO COMPLESSIVO DEGLI INVESTIMENTI

	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVE	ERSITARIA SENESE: PIAN	IO DI RIORDINO E SVILU	IPPO
	QUADRO ECONOM	IICO COMPLESSIVO DEGI	LI INVESTIMENTI	
	NTERVENTI PREVISTI DAL MASTERPLAN	IMPORTO FINANZIAMENTO	LAVORI GIA' FINANZIATI	LAVORI DA FINANZIARE
1	Nuovo Edificio Volano	51.093.402,00€	51.093.402,00€	
2	Nuovo Edificio Magazzino	13.314.725,00€	13.314.725,00€	
3	Nuovo Edificio Laboratori	21.302.190,00€		21.302.190,00€
4	Nuovo Edificio Ambulatori	47.300.400,00 €		47.300.400,00 €
5	Nuova Area Parcheggio	1.500.000,00 €	4	1.500.000,00€
6	Nuova Viabilità e Percorsi Pedonali	1.000.000,00€		1.000.000,00€
7	Adeguamento Antisismico	30.000.000,00€	30.000.000,00€	
8	Adeguamento Antincendio	15.000.000,00€	15.000.000,00€	
9	Ristrutturazione edifici esistenti per attuazione nuovo Funzionigramma	57.500.000,00€		57.500.000,00€
10	Interventi di Efficientamento Energetico	20.000.000,00€	20.000.000,00€	
11	Riqualificazione facciate	39.930.613,00€		39.930.613,00€
	Totale complessivo interventi Masterplan	297.941.330,00 €	129.408.127,00 €	168.533.203,00 €





