



Roma

24 maggio 2023

**Modello di valutazione multidimensionale
della performance manageriale nelle
Aziende Ospedaliere**

Valutazione Anno 2021

AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere»

53 Aziende suddivise in 4 cluster



Il triennio di analisi



Le fonti dati

- Conto economico (modello CE)
- Stato patrimoniale (modello SP)
- Conto annuale del personale
- Flusso Grandi apparecchiature
- Schede di Dimissione Ospedaliera (SDO)
- Flusso monitoraggio assistenza in Emergenza-Urgenza (EMUR)
- Flusso monitoraggio errori in sanità (SIMES)
- Flussi HSP11 e HSP12
- Programma Nazionale Esiti (PNE)

Nel sistema di valutazione sono state individuate cinque aree di *performance*



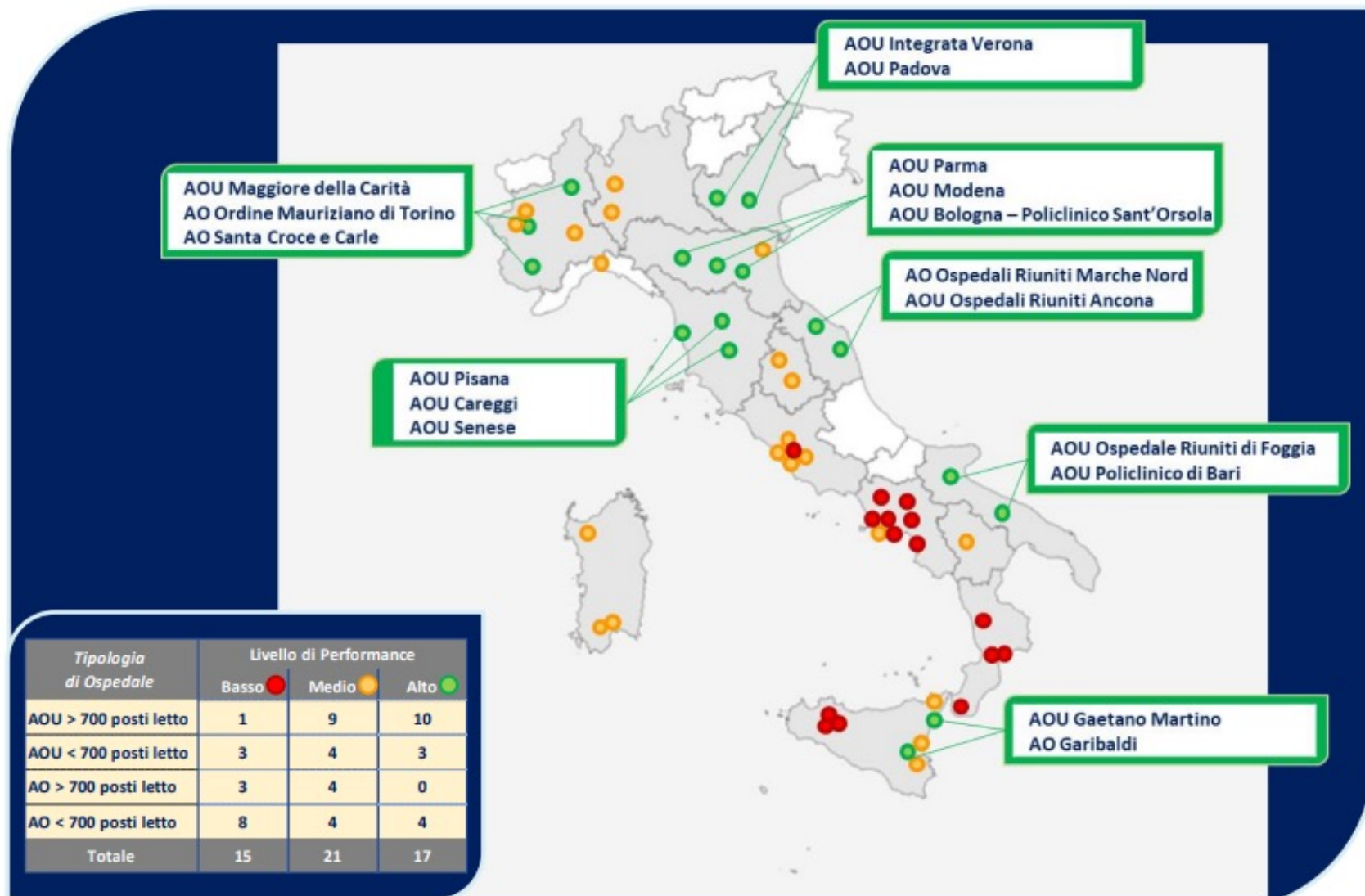
AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Aree ed Indicatori

Aree	Sub-aree	Indicatori
ACCESSIBILITÀ	TEMPI DI ATTESA	<ul style="list-style-type: none">▪ Protesi d'anca entro 180 giorni▪ Tumore mammella entro 30 giorni▪ Colon retto entro 30 giorni▪ Polmone entro 30 giorni▪ Prostata entro 30 giorni
	PRONTO SOCCORSO	<ul style="list-style-type: none">▪ Accessi con permanenza >8h▪ Abbandoni del PS
GOVERNANCE PROCESSI ORGANIZZATIVI	APPROPRIATEZZA	<ul style="list-style-type: none">▪ Ricoveri alto rischio inappropri.▪ DH diagnostici su DH medici▪ Dimissioni DRG medici da reparti chirurgici
	EFFICIENZA	<ul style="list-style-type: none">▪ Interventi per sala operatoria▪ Degenza media pre-operatoria▪ Indice comparativo di performance (ICP)
	ATTRATTIVITÀ	<ul style="list-style-type: none">▪ Mobilità attiva alta complessità▪ Mobilità attiva interventi oncologici

AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Aree ed Indicatori

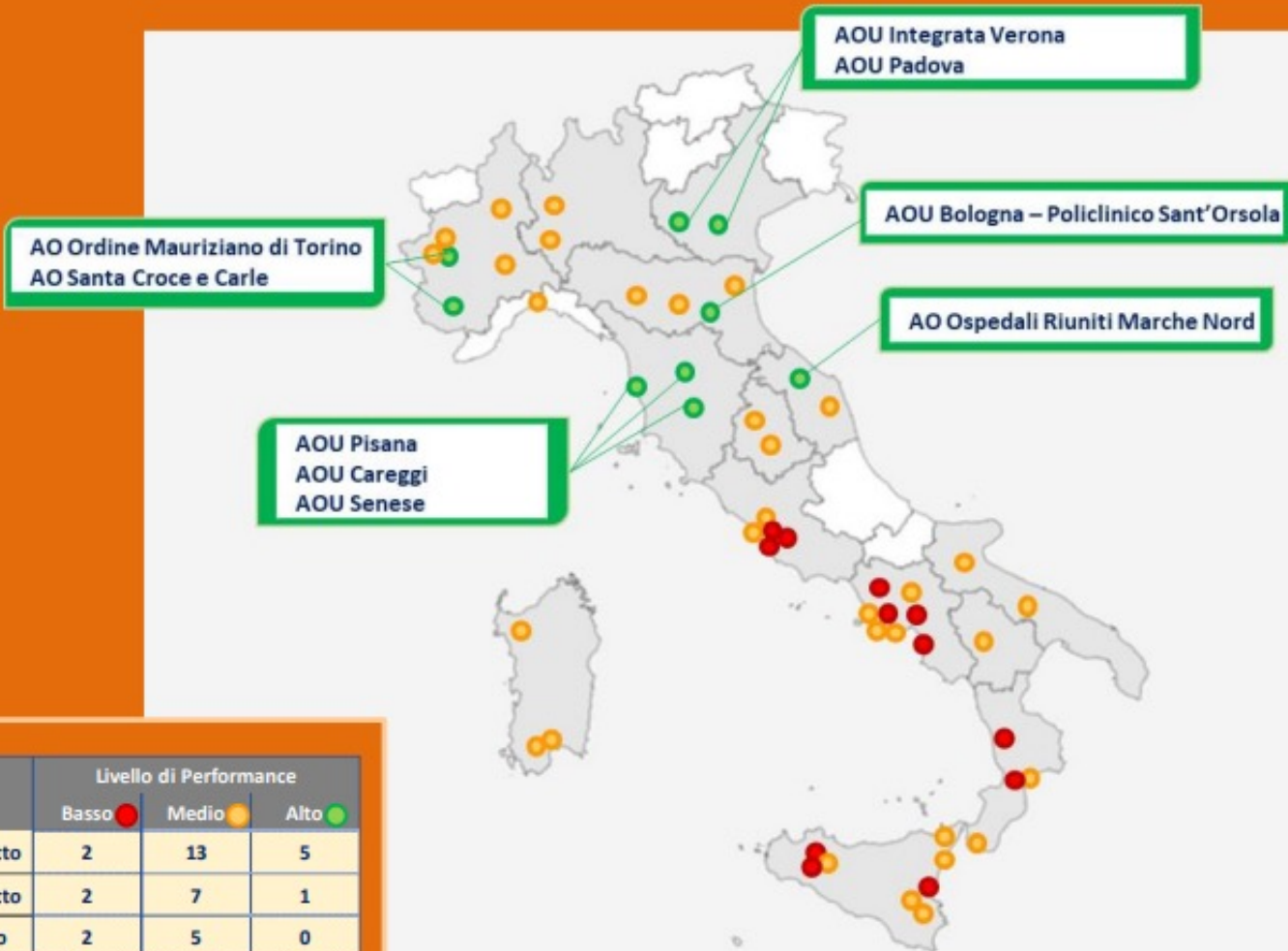


Nel 2019 le Aziende con un livello di performance alto risultano 17



AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Anno 2019 (Sintesi Risultati)

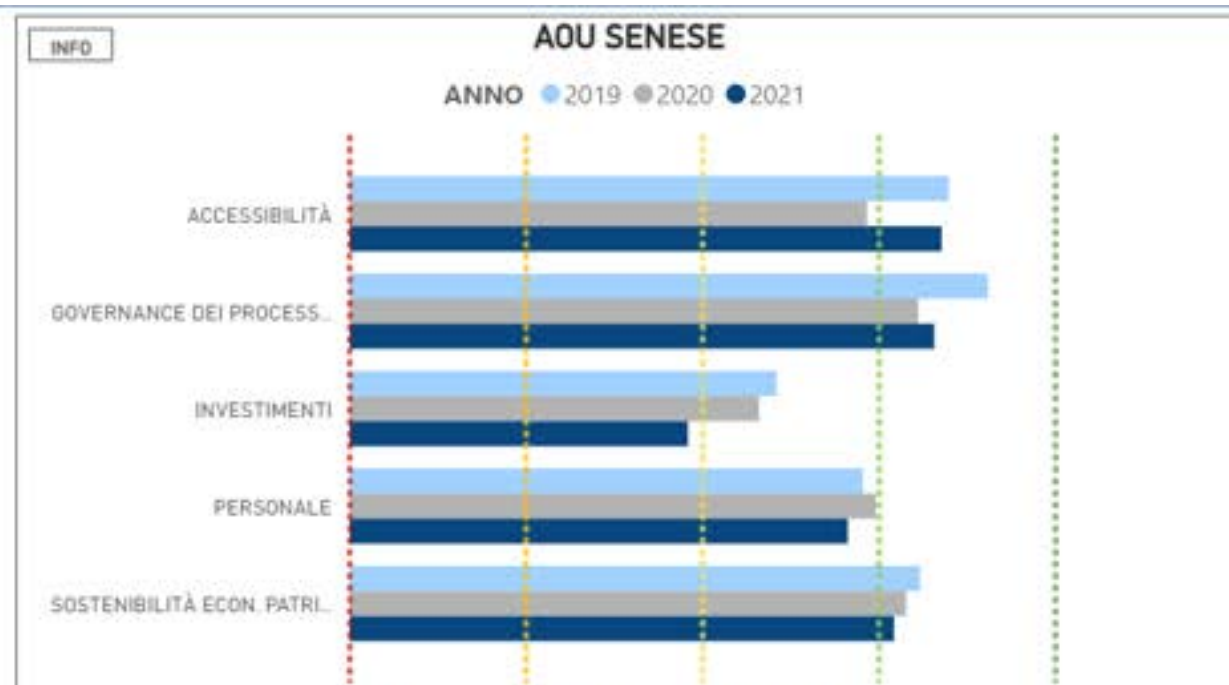
Nel 2021 il numero delle Aziende con un livello *performance* alto si riduce a 9



Tipologia di Ospedale	Livello di Performance		
	Basso ●	Medio ●	Alto ●
AOU > 700 posti letto	2	13	5
AOU < 700 posti letto	2	7	1
AO > 700 posti letto	2	5	0
AO < 700 posti letto	6	7	3
Totale	12	32	9

AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Anno 2021 (Sintesi Risultati)

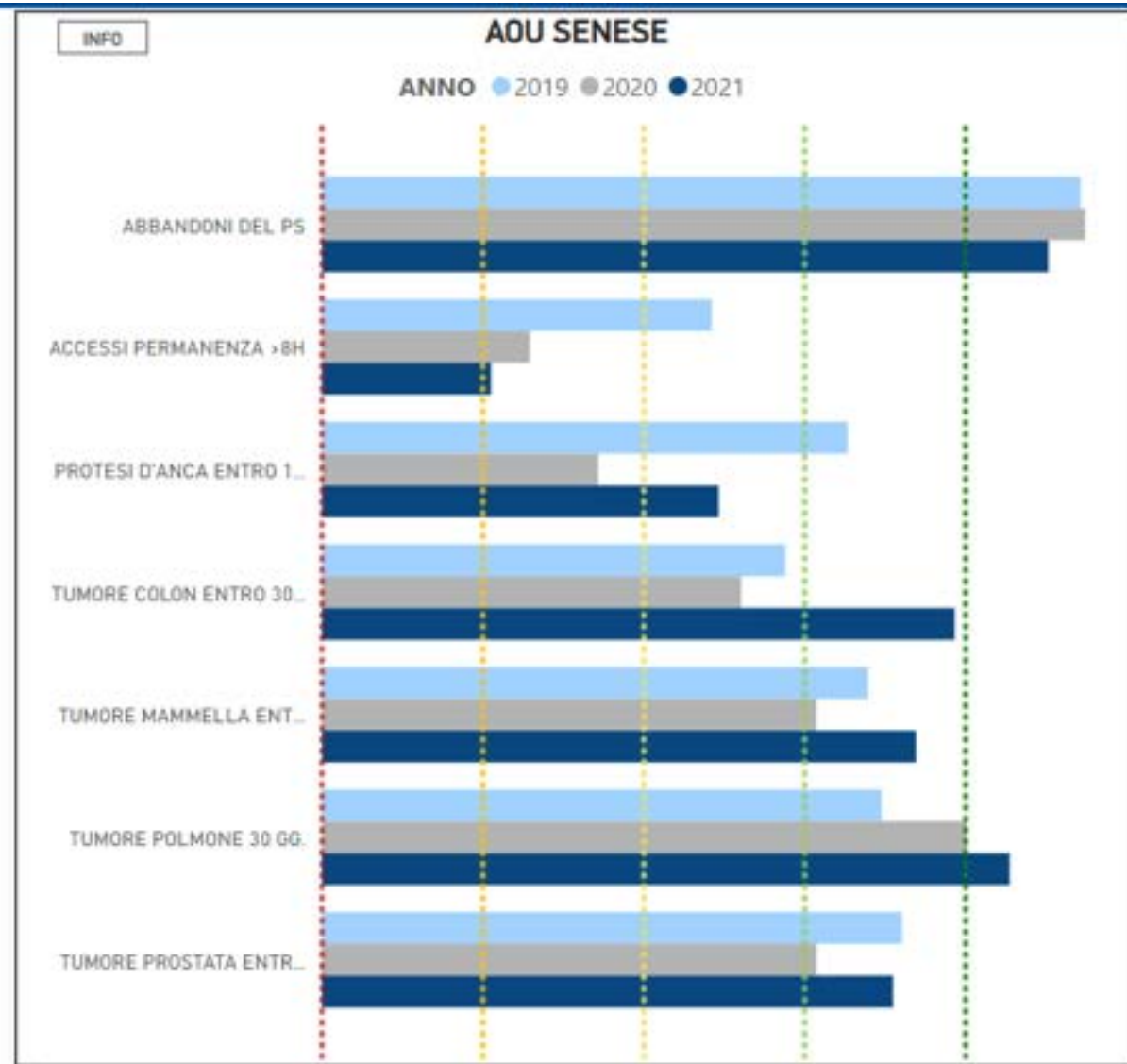
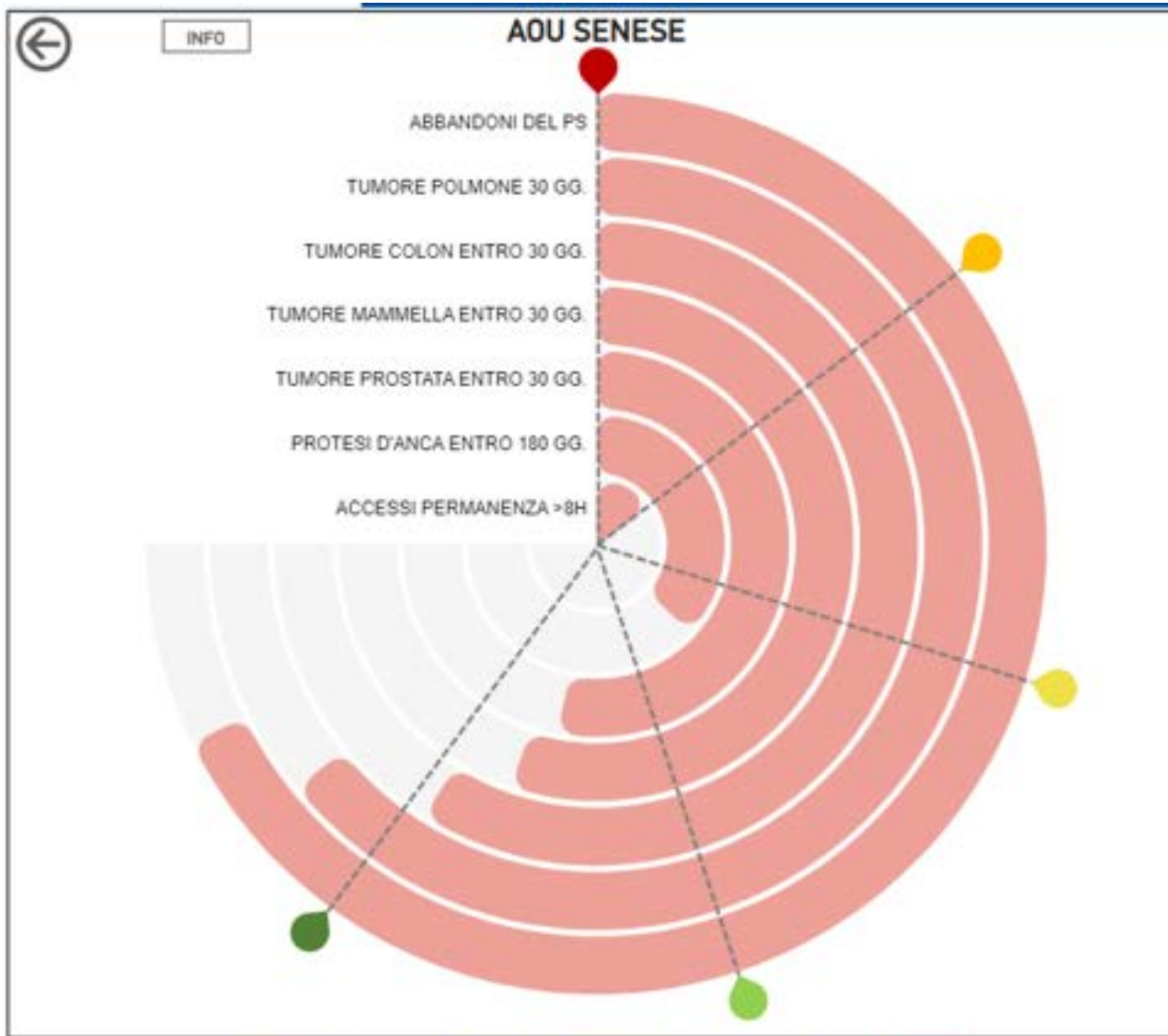
AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Anno 2021



Livello di Performance ■ Molto Alto ■ Alto ■ Medio ■ Basso ■ Molto Basso

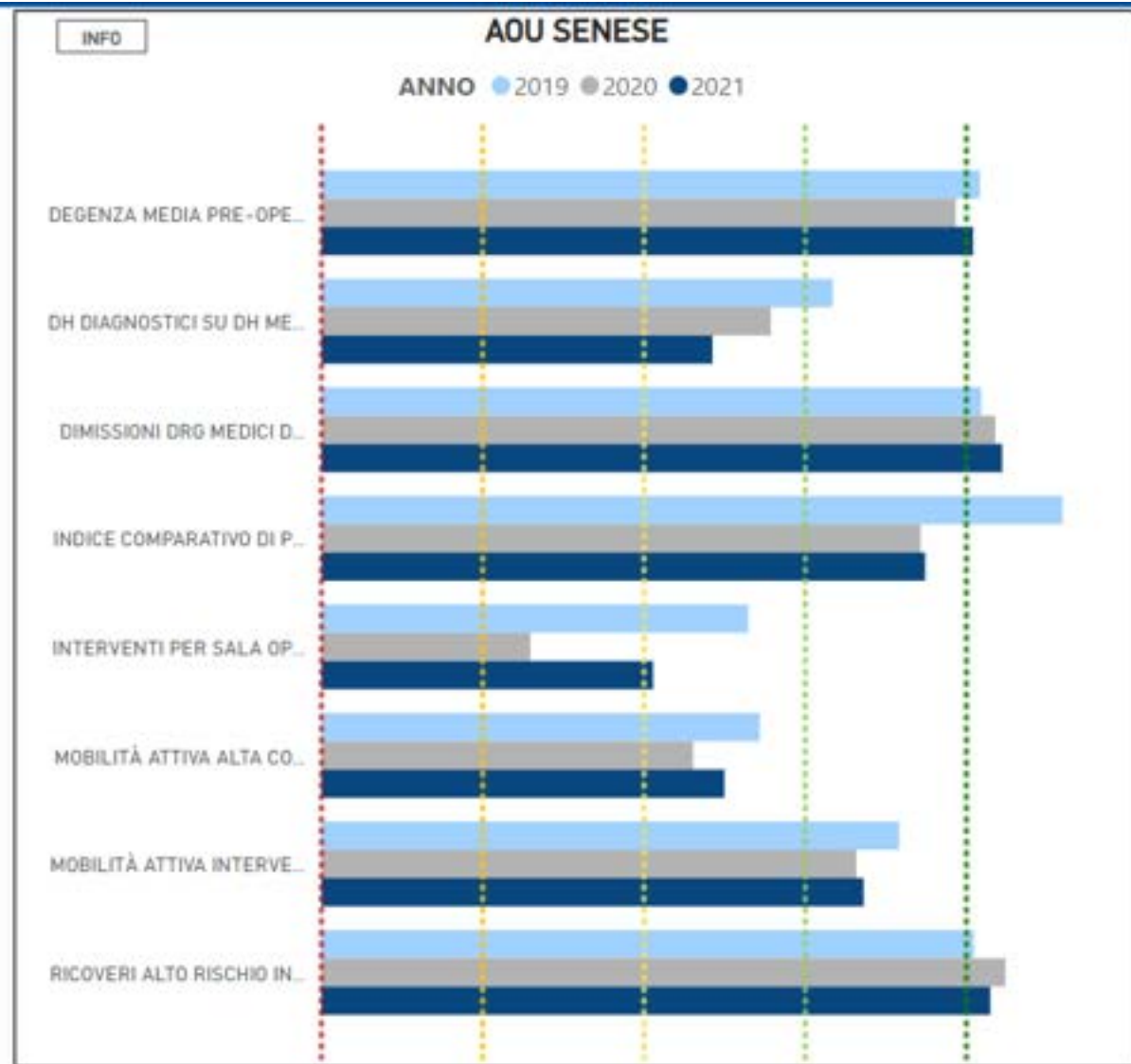
[Per approfondire il PNE clicca qui](#)

AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Anno 2021 (Area ACCESSIBILITA')



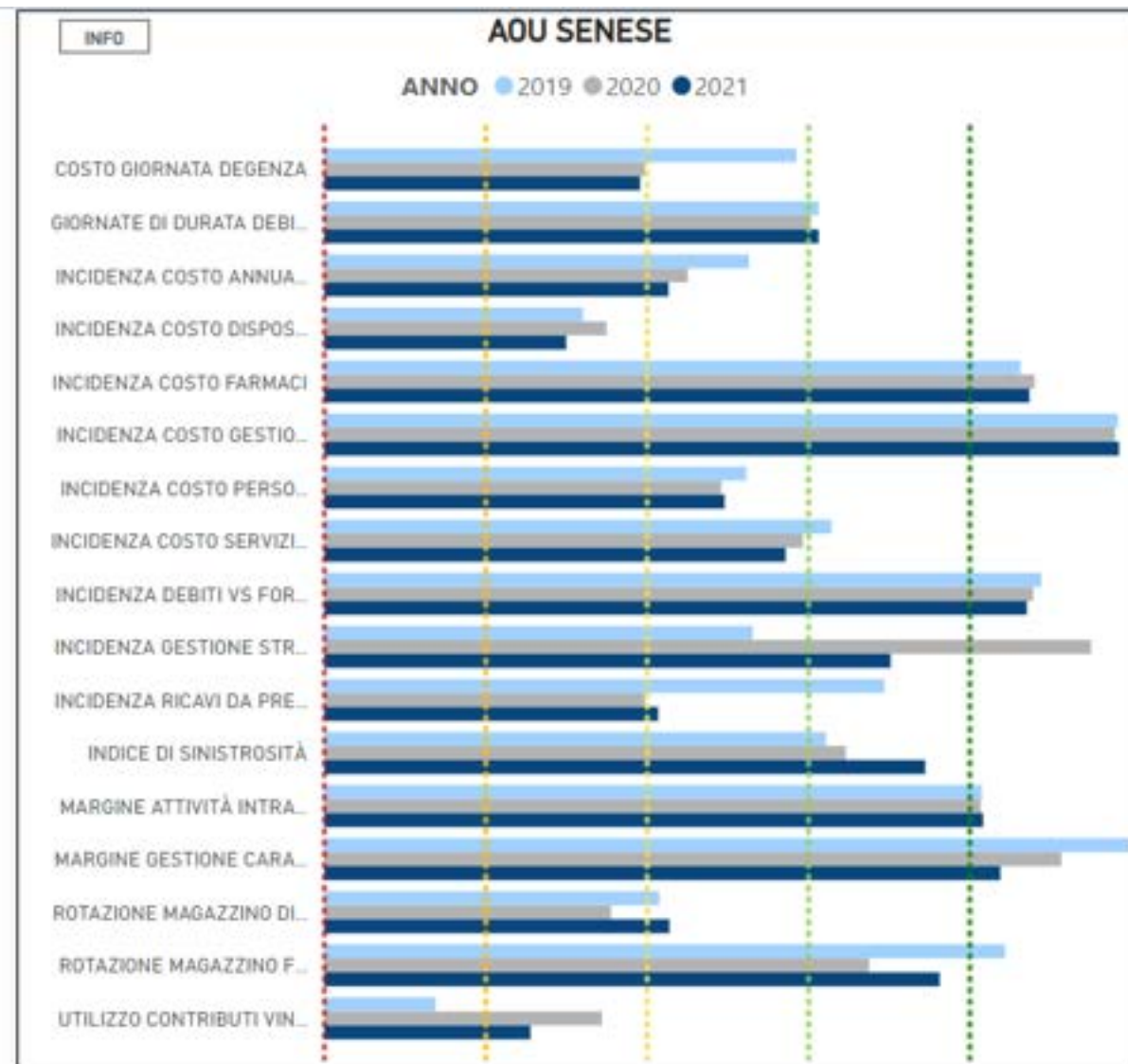
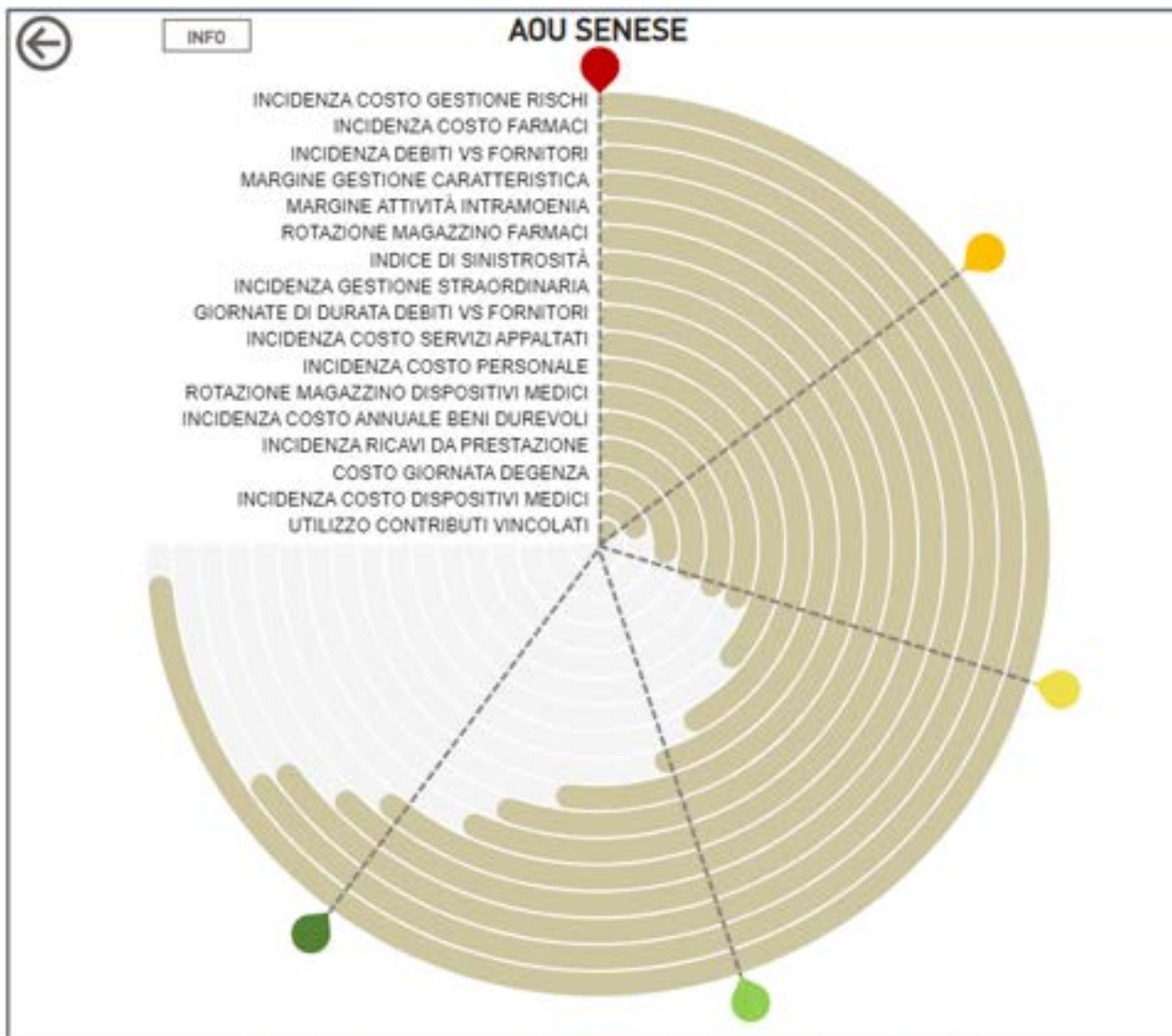
Livello di Performance ■ Molto Alto ■ Alto ■ Medio ■ Basso ■ Molto Basso

AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Anno 2021 (Area GOVERNANCE DEI PROCESSI ORGANIZZATIVI)

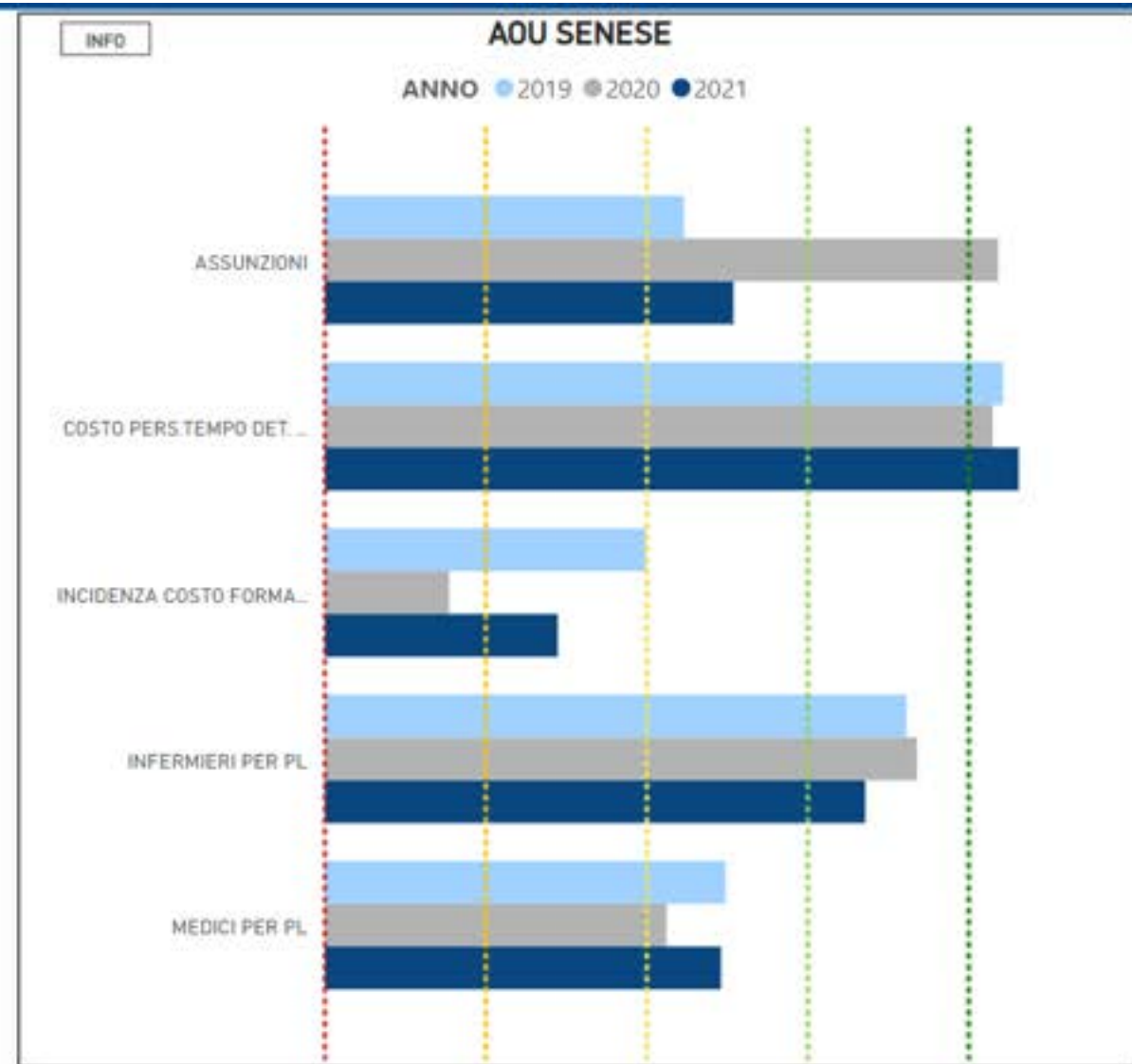


Livello di Performance ■ Molto Alto ■ Alto ■ Medio ■ Basso ■ Molto Basso

AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Anno 2021 (Area SOSTENIBILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE)



AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Anno 2021 (Area PERSONALE)

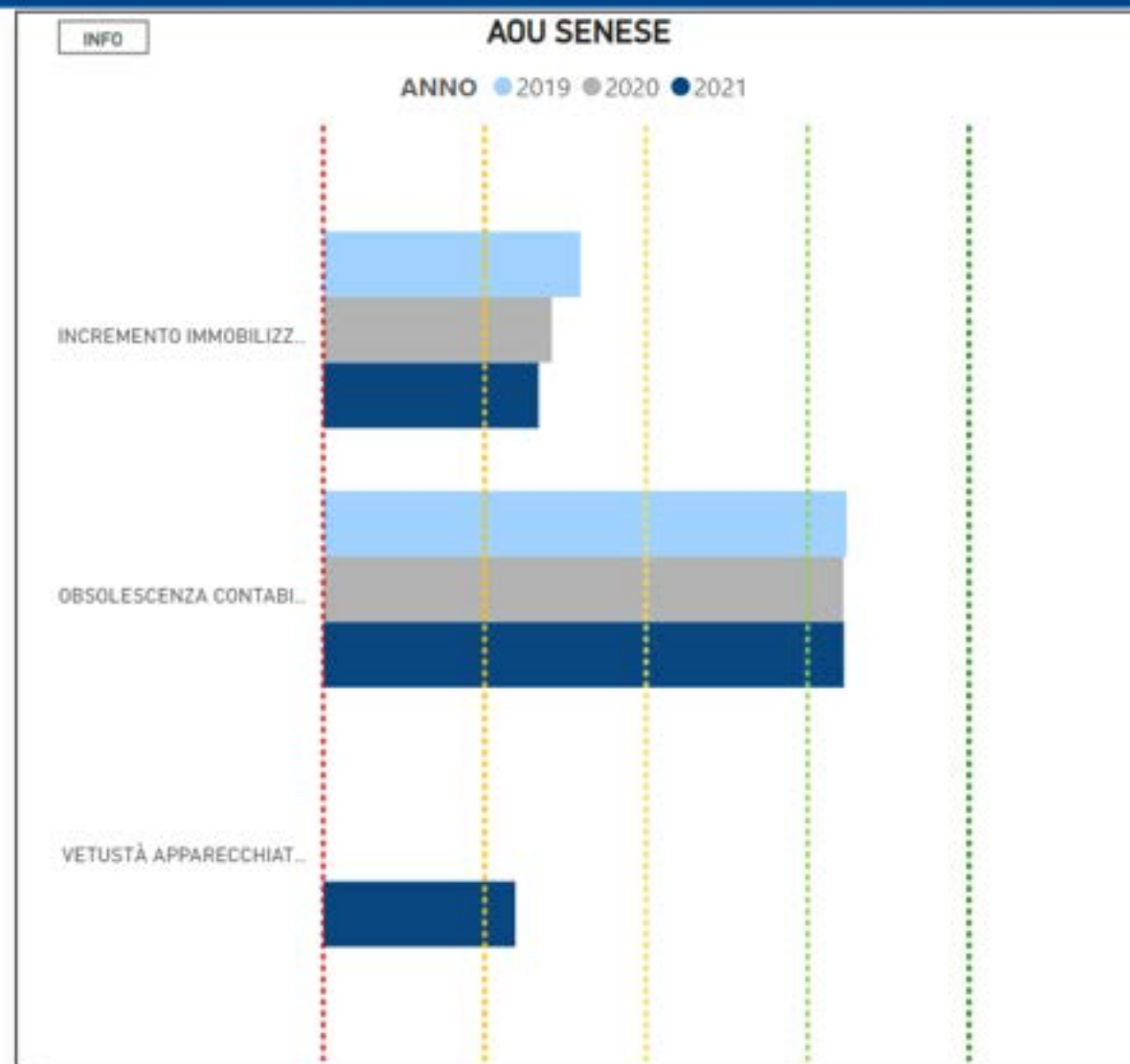


Livello di Performance ■ Molto Alto ■ Alto ■ Medio ■ Basso ■ Molto Basso

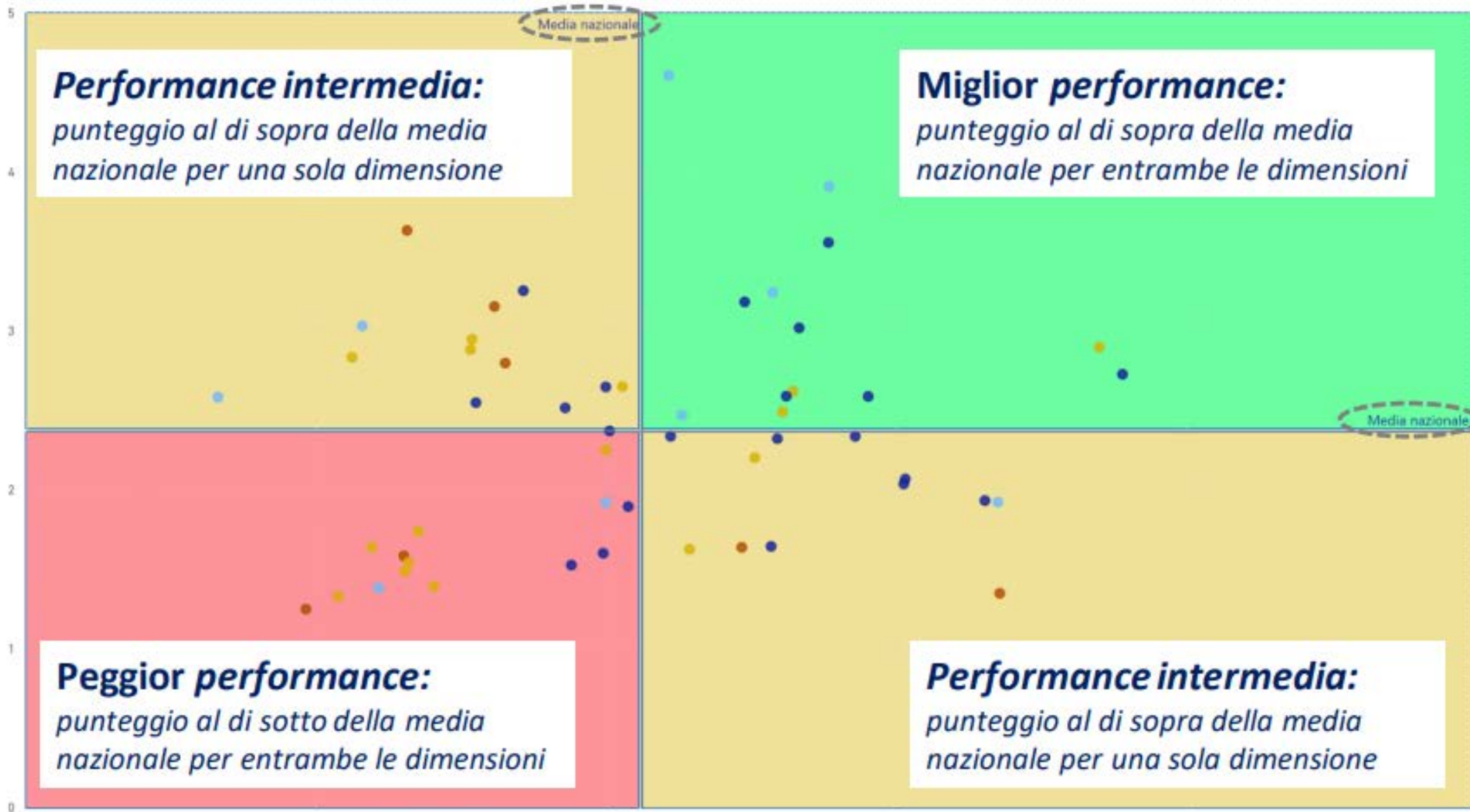
AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Anno 2021 (Area INVESTIMENTI)



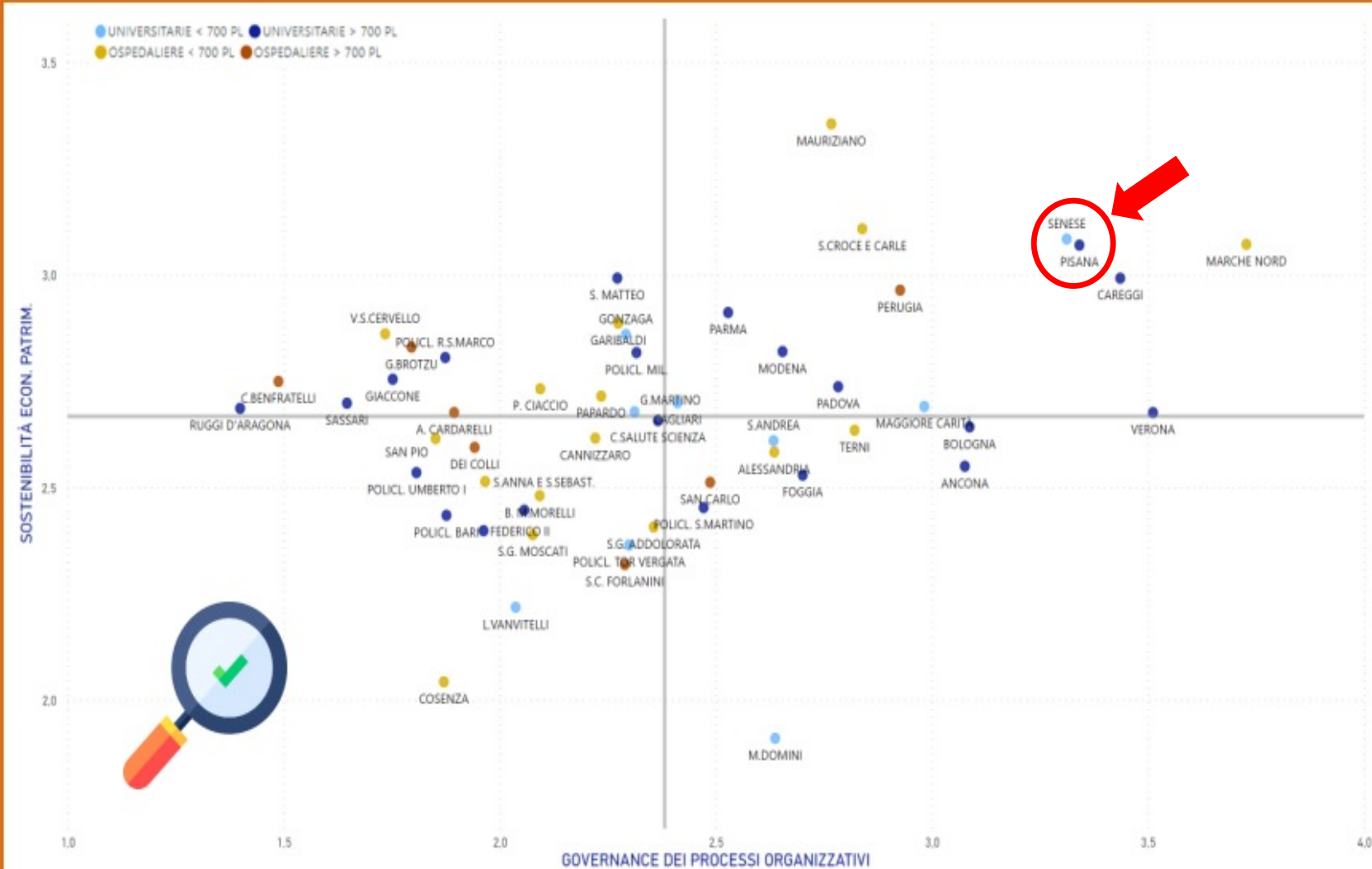
Livello di Performance ■ Molto Alto ■ Alto ■ Medio ■ Basso ■ Molto Basso



AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Matrici di Posizionamento

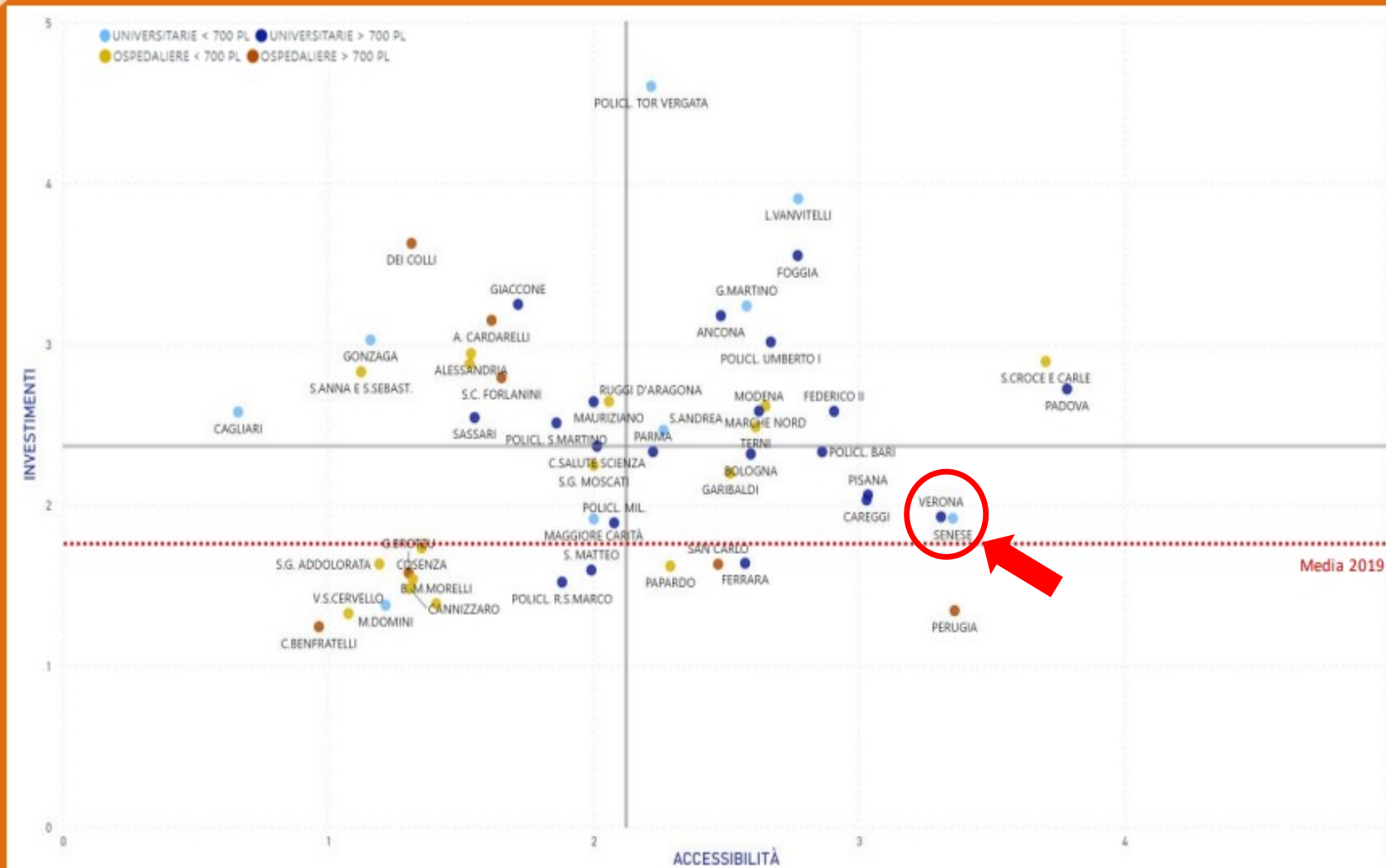


Governance e Sostenibilità economico patrimoniale anno 2021



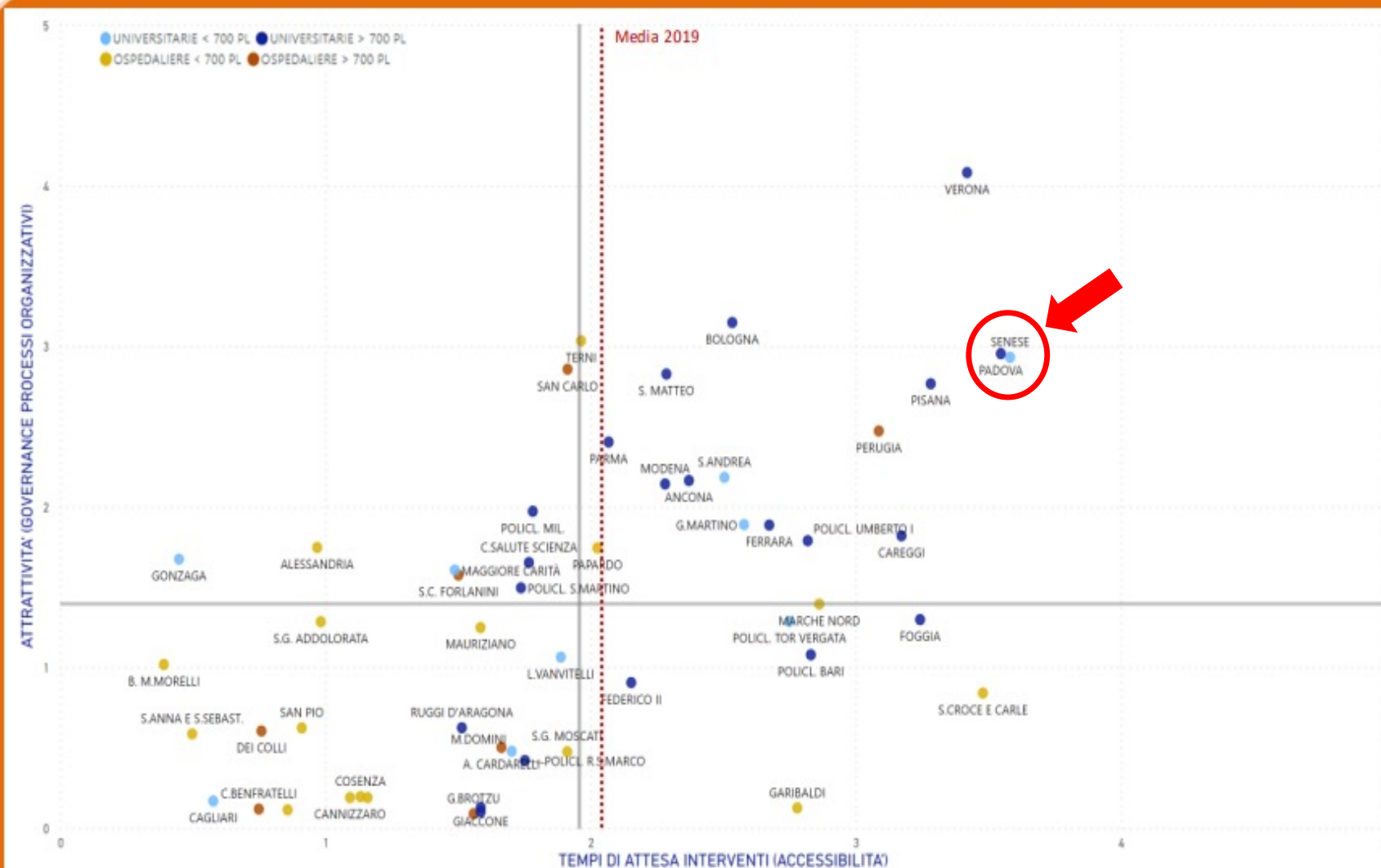
**AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere»
- Anno 2021
(Sintesi Risultati)**

Accessibilità e Investimenti anno 2021



**AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere»
- Anno 2021
(Sintesi Risultati)**

Tempi di attesa interventi e Attrattività (alta complessità e oncologia) - anno 2021



AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Anno 2021

(Sintesi Risultati)

AGENAS: «Modello di valutazione multidimensionale della performance manageriale nelle aziende ospedaliere» - Anno 2021

Valutazione Aree Cliniche AOUS da Piano Nazionale Esiti (PNE 2021)

Livello di aderenza a standard di qualità

■ Molto alto ■ Alto ■ Medio ■ Basso ■ Molto basso ■ ND

In parentesi viene riportata la % di attività svolta nell'area specifica

